ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
Водовод
Смед. Паланка, Карађорђева 61.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД"
ПИСАРНИЦА ОРГАНИ
28 NOV 2025 Бр. 6112
27.11.2025.год.
СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

На основу члана 22. став 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), члана 41. тачка 2) а у вези са чланом 46. Статута ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци („Међуопштински Службени лист општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 9/2017) и члана 29. Пословника о раду Надзорног одбора ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци а у складу са чланом чланом 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), Уредбом Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 103/2025 од 21.11.2025.) и Нацртом Одлуке о буџету Општине Смедеревска Паланка за 2026. годину број: 400-1428/2025-XIV/2 од 30. октобра 2025. године,

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за производњу и дистрибуцију воде „Водовод“ у Смедеревској Паланци, због хитности ван седнице а након обављених телефонских консултација дана 27. новембра 2025. године, доноси следећу

О Д Л У К У

1) **УСВАЈА СЕ** Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину, који је у прилогу ове Одлуке као њен саставни део.

1) Ову Одлуку и Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину доставити Оснивачу - Скупштини Општине Смедеревска Паланка, ради давања сагласности.

2) За реализацију постављених циљева и извршавање задатака из Програма пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину, задужује се директор Предузећа.

3) Ова Одлука ступа на снагу по добијању сагласности од Оснивача.

4) Решење Скупштине Општине Смедеревска Паланка о давању сагласности и одобрени Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину објавити на интернет страници Предузећа.

У Смедеревској Паланци, дана 27. новембра 2025. године

НАДЗОРНИ ОДБОР
Председник

Предраг Прица, дипл. економиста

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
Водовод
Смед. Паланка, Карађорђева 61.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД"
ПИСАРНИЦА ОРГАНА УПРАВЕ
ОПШТИНА СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА
Орг. јед. 27 Бр. 6112/1
28 NOV 2025 20 25 год.
СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

ОПШТИНА СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА
-За Скупштинску службу

Предмет: Захтев за давање сагласности на Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину

У складу са одредбом члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/2016 и 88/2019), достављам Вам Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. Годину заведен под бројем 6085/1 од 26.11.2025. који је Надзорни одбор усвојио дана 27. новембра 2025. године,број одлуке 6112, ради давања сагласности.

У прилогу:
1x Одлука Надзорног одбора о усвајању Програма пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину
1x Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину

У Смедеревској Паланци, дана 27. новембра 2025. године

НАДЗОРНИ ОДБОР
Председник

Предраг Прица, дипл.ецц

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД"
Бр. 6085/1
26. 11. 2025. год.
СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
Водовод
Смед. Паланка, Карађорђева 61.

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ВОДОВОД"
ЗА 2026. ГОДИНУ

Основни статусни подаци:

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће „Водовод" у Смедеревској Паланци
СЕДИШТЕ: Смедеревска Паланка, улица Карађорђева 61.
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
МАТИЧНИ БРОЈ: 06812180
ПИБ: 102143481
ЈБКЈС: 81073
НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: Министарство привреде
НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:Скупштина Општине Смедеревска Паланка

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈКП „Водовод"
Председник

Предраг Прица, дипл. економиста

Смедеревска Паланка
Новембар 2025. године

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

Статус - Активно привредно друштво;
Правна форма – Јавно комунално предузеће;
Делатност – 36.00 Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Градски водовод као пословни субјект организован је 1962. године и све до 1993. године пословао је у саставу заједничког предузећа за обављање комуналних делатности.
Као засебно јавно предузеће Јавно комунално предузеће „Водовод" у Смедеревској Паланци основано је Одлуком Скупштине Општине Смедеревска Паланка број 325-27/93-02/2 од 5. марта 1993. године („МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка", број 2/93) и то издвајањем погона „Водовод и канализација" као засебне техничко-технолошке и економске целине из састава ЈКП „Микуља" из Смедеревске Паланке, а ради обезбеђивања организованог и трајног обављања и развоја функције водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка као поверене комуналне делатности.

Од издвајања из састава ЈКП „Микуља" из Смедеревске Паланке које је извршено у марту 1993. године до данас није било других статусних промена.

Оснивач ЈКП „Водовод" је Општина Смедеревска Паланка, улица Вука Караџића број 25, матични број: 07199007 (у даљем тексту: Оснивач). Права Оснивача остварује Скупштина Општине Смедеревска Паланка.

ЈКП „Водовод" је уписано у судски регистар код Привредног суда у Пожаревцу под бројем Fi 3135/93 од 24. априла 1993. године, док је упис превођења у Регистар привредних субјеката извршен Решењем Агенције за привредне регистре број 1927/2005 од 17. фебруара 2005. године. Матични број Предузећа је 06812180. Порески идентификациони број (ПИБ) 102143481.
ЈКП „Водовод" има статус активног привредног друштва које у правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

Основна делатност ЈКП „Водовод"у Смедеревској Паланци од оснивања до данас је– сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде (шифра делатности: 36.00) односно организовано водоснабдевање потрошача на подручју града Смедеревска Паланка, приградских и 3 (три) сеоска насеља (Грчац, Мала Плана и Придворице) системом градске водоводне мреже, као и сакупљање и одвођење отпадних вода путем градске канализационемреже. У оквиру основне делатности је и старање о функционисању водних објеката и система, као и праћење стања водних објеката.
Поред наведених послова Предузеће се бави и одржавањем водних објеката (експлотационих бунара, постројења за прераду воде, водоводне и канализационе мреже и припадајућих објеката на дистрибутивној мрежи, као и специфичним радовима на изградњи тј. проширењу, као и реконструцији градске водоводне и канализационе мреже.Такође, Предузеће врши и специфичне услуге трећим лицима на пословима одчепљивања канализације, допремања воде цистерном за воду и сл.

ЈКП „Водовод" у Смедеревској Паланци поседује ЛИЦЕНЦУ (са важношу до 10.05.2026. године) која је издата Решењем Министарства пољопривреде, шумарстава и водопривреде – Републичка дирекција за воде, број 325-00-1018/2019/2019-07 од 10.05.2021. године за обављање послова у области управљања водама, и то: снабдевање водом за пиће системом јавног водовода; сакупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода системом јавне канализације, старање о функционисању водних објеката и система, као и праћење стања водних објеката.

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈКП „ВОДОВОД“ У СМЕДЕРЕВСКОЈ ПАЛАНЦИ

Основни подаци									
Матични број	06812180								
ПИБ	102143481								
Пун назив	Јавно комунално предузеће „Водовод“ у Смедеревској Паланци								
Скраћени назив	ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци								
Шифра и назив општине	13-93 Смедеревска Паланка								
Поштански број и назив општине	11420 Смедеревска Паланка								
Седиште	Смедеревска Паланка, Карађорђева 61								
Број телефона са позивним бројем	026/313 160; 026/312 631, 026/310 196								
Број факса	026/313 160								
Имејл	vodovodn@verat.net								
Вебсајт WW	www.jkpvodovodsp.rs								
Директор	Срђан Борић								
Шифра и назив Делатности	36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде								
Датум регистрације	24. априла 1993. године, под бројем Fi 3135/93, код Привредног суда у Пожаревцу								
Датум превођења у АПР	17. фебруара 2005. године, под бројем 1927/2005, код Агенције за привредне регистре								
Лиценца за послове из области управљања водама	Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републичка дирекција за воде Решење, број 325-00-1018/2019/07 од 10.05.2021. године (важност до 10.05.2026. године)								
Подаци о кадровима									
Укупан број запослених на дан 31.12.2025.	**73**								
	на неодређено време					на одређено време			
	67					**6**			
Квалификациона структура на дан 31.12.2025.	Доктори наука	Магистри	Висока спрема	Виша спрема	ВКВ	Средња спрема	КВ	ПКВ	НКВ радници
Број радника	/	/	6	6	/	29	19	1	12

МИСИЈА И ВИЗИЈА

Мисија Предузећа - је да сви потрошачи (домаћинства, привреда, занатлије и јавне установе) имају континуирано и квалитетно снабдевање хигијенски исправном водом за пиће уз оптимално коришћење расположивих капацитета и уз редовне контроле квалитета воде (интерне и екстерне) у складу са важећим прописима и стандардима, као и обезбеђено континуирано одвођење отпадних вода у складу са важећим еколошким стандардима.

Визија Предузећа - је да постане успешно Предузеће у комуналној делатности, са савременом технологијом, развијеним правним, економским и техничким сектором, те квалитетним кадровима који одговорно и са задовољством обављају свој посао тако да могу одговорити на све захтеве потрошача.

Закони, подзаконска и интерна акта које Предузеће примењује у свом пословању
ЈКП „Водовод" Смедеревска Паланка у свом пословању примарно примењује следећа законска, подзаконска и интерна општа акта:

Закони и подзаконски акти донети на основу наведених закона:

1. ***Закон о јавним предузећима*** („Службени гласник РС", број 15/2016 и 88/2019);

1.1) Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026–2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", 103/2025 од 21.11.2025);

1.2) Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", број 36/2016 и 131/2021);

1.3) Одлука о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа(„Службени гласник РС", број102/2016);

1.4) Уредба о начину и контроли обрачуна и исплати зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС", број 27/2014);

2. ***Закон о привредним друштвима*** („Службени гласник РС", број 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021 и 19/2025);
3. ***Закон о комуналним делатностима*** („Службени гласник РС", број 88/2011, 46/2012– одлука УС, 104/2016, 95/2018 и 94/2024);
4. ***Закон о водама*** („Службени гласник РС", број 30/2010, 93/2012, 101/2016 и 95/2018);

4.1) Уредба о утврђивању Општег плана за одбрану од поплава („Службени гласник РС", број 18/2019);

4.2) Републички Оперативни план одбране од поплава за 2025. годину („Службени гласник РС", број _/2024.године),

4.3) Стратегија управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године („Службени гласник РС", број 3/2017);

4.4) Правилник о начину и условима за мерење количине и испитивање квалитета отпадних вода и њиховог утицаја на реципијент и садржини извештаја о извршеним мерењима („Службени гласник РС", број 18/24);

5. ***Закон о раду*** („Службени гласник РС", број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење);

5.1) Одлука о висини минималне цене рада за период јануар–децембар 2025. године(„Службени гласник РС", број 74/2024);

5.2) Одлука о висини минималне цене рада за период од 1. октобра до 31. децембра 2025. године („Службени гласник РС", број 67/2025);

5.3) Правилник о садржају обрачуна зараде, односно накнаде зараде („Службени гласник РС", број90/2014 и 44/2018 –др. закон);

6. ***Закон о безбедности и здрављу на раду*** („Службени гласник РС", бр. 35/2023);
7. ***Закон о спречавању злостављања на раду*** („Службени гласник РС", број 36/2010);

7.1) Правилник о правилима понашања послодаваца и запослених у вези са превенцијом и заштитом од злостављања на раду(„СлужбениглласникРС“, број 62/2010);

8. Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/2019 и 92/2023);

8.1) Правилник о садржини конкурсне документације у поступцима јавних набавки („Службени гласникРС“, број 21/2021);

8.2) Правилник о поступку отварања понуда („Службени гласник РС“, број 93/2020);

8.3) Правилник о утврђивању општег речника јавних набавки („Службени гласникРС“, број 93/2020);

8.4) Правилник о садржини Регистра понуђача и документацији која се подноси уз пријаву за регистрацију понуђача („Службени гласникРС“, број 17/2020 и 94/2020);

8.5) Динарска вредност Европских прагова („Службени гласникРС“, број 127/2021);

9. Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018,31/2019, 72/2019, 149/2020,118/2021, 138/22 и 92/2023 и 94/2024);

9.1) Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 159/2020 и 116/2023);

10. Закон о облигационим односима („Службени лист СФРЈ“број 29/78, 39/85, 45/89 – одлука УСЈ57/89, „Службени лист СРЈ“ бр. 31/93 и „Службени лист СЦГ“број 1/2003 – Уставна повеља и „Службени гласник РС“, број 18/2020);

11. Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС",број72/2009, 81/2009.64/210 - Одлука УС РС,24/2011, 121/2012,42/2013 - Одлука УС РС, 50/2013 - Одлука УС РС, 98/2013 - Одлука УС РС,132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др. закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023 и 91/2025);

11.1) Правилник о поступку спровођења обједињене процедуре електронским путем („Службени гласник РС“, број 96/2023);

12. Закон о озакоњењу објеката („Службени гласник РС, број 96/2015,83/2018, 81/2020- Одлука УС РС, 1/2023- Одлука УС РС и 62/2023);

13. Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Службени гласник РС“, број 80/2002, 84/2002 - испр., 23/2003 -испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 - др. закон, 62/2006- др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 61/2007, 20/2009,72/2009 - др. закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 - испр.,93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 -аутентично тумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018, 86/2019, 144/2020,96/2021, 138/22 и 94/2024);

14. Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“ број 84/2004, 86/2004 – испр.,61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 – др. закон,142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн.,108/2016, 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 - усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019– усклађени дин. изн., 72/2019 и 8/2020– усклађени дин. изн.,153/2020, 138/22 и 94/2024);

15. Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („Службенигласник РС“, број 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 52/2011,101/2011, 7/2012 - усклађени дин. изн., 8/2013 – усклађенидин. изн.,47/2013, 108/2013, 6/2014 - усклађени дин. изн.,57/2014, 68/2014 - др. закон, 5/2015 - усклађени дин. изн.,112/2015, 5/2016 - усклађени дин. изн., 7/2017 усклађенидин. изн., 113/2017, 95/2018 - усклађени дин. изн., 4/2019 - усклађени дин. изн., 86/2019, 5/2020 - усклађени дин. изн., 153/2020, 6/2021 - усклађени дин. изн., 44/2021, 118/2021,10/2022 - усклађени дин. изн.,138/22, 6/2023 – иусклађени дин. изн.,92/23, 6/2024 – иусклађени дин. изн. 94/2024 и 8/2025);

16. Закон о порезу на доходак грађана („Службени гласник РС“, број 24/2001, 80/2002, 80/2002 - др. закон, 135/2004, 62/2006,65/2006 - испр., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 -одлука УС, 7/2012 - усклађени дин. изн., 93/2012, 114/2012 -одлука УС, 8/2013 - усклађени дин. изн., 47/2013, 48/2013 -испр., 108/2013, 6/2014 - усклађени дин. изн., 57/2014,68/2014 - др. закон, 5/2015 - усклађени дин. изн., 112/2015,5/2016 - усклађени дин. изн., 7/2017 усклађени дин. изн.,113/2017, 95/2018 - усклађени дин. изн, 4/2019 - усклађени дин. изн., 86/2019, 5/2020 - усклађени дин. изн., 153/2020, 6/2021 - усклађени дин. изн., 44/2021, 118/2021,10/2022 - усклађени дин. изн., 138/22,144/22 - усклађени дин. изн., 6/2023 - усклађени дин. изн., 92/2023, 116/2023 - усклађени дин. изн., 6/2024 - усклађени дин. изн. 94/2024, 101/2024-услађени дин.изн.; 8/2025- усклађени дин.изн; и19/2025);

17. Закон о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 86/2019);

18. Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“, број 88/2021);

18.1) Правилник о раду тела за вансудско решавање потрошачких спорова („Службени гласник РС“, број 74/2015);

19. Закон о јавној својини („Службени гласник РС», број 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 –др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018, 153/2020 и 94/2024);

19.1) Уредба о условима прибављања и отуђења непокретности непосредном погодбом и давања у закуп ствари у јавној својини, односно прибављања и уступања искоришћавања других имовинских права, као и поступцима јавног надметања и прикупљања писмених понуда („Службени гласник РС“, број 16/2018 и 79/2023);

19.2) Уредба о евиденцији непокретности у јавној својини („Службени гласник РС“, број 70/2014, 19/2015, 83/2015 и 13/2017);

20. Закон о рачуноводству(„Службени гласник РС“, број73/2019 и 44/2021 – др.закон);

20.1) Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог са стварним стањем („Службени гласник РС“, број 89/2020);

21. Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број73/2019);

22. Закон о извршењу и обезбеђењу („Службени гласник РС“, број 106/2015, 106/2016 – аут. тум., 113/2017 - аут. тум., 54/2019, 9/20 –аут.тум., 10/2023 – др.закон и бр. 91/2025);

23. Закон о заштити узбуњивача („Службени гласник РС“, број 128/2014);

24. Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС“ број 120/04, 54/07, 104/09, 36/10 и 105/2021);

24.1) Уредбао висини накнаде нужних трошкова за издавање копије докумената на којима се налазе информације од јавног значаја („Службени гласник РС“, број 8/2006);

24.2) Упутство за израду и објављивање инфоматора о раду државног органа („Службени гласник РС“, број 10/2022);

24. Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“, број 87/2018);

25. Закон о тајности података („Службени гласник РС", број 104/2009);

26. Закон о заштити пословне тајне („Службени гласник РС“, број53/2021);

27. Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Службени гласник РС“, број 34/2003, 64/2004 - одлука УСРС, 84/2004 - др. закон,85/2005, 101/2005 - др. закон, 63/2006 - одлука УСРС, 5/2009,107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014,142/2014,73/2018, 46 / 2019 –одлука УС, 86/ 2019, 62/2021,125/2022,138/2022,76/2023 и 94/2024);

28. Закон о приватном обезбеђењу („Службени гласник РС“, број 104/2013, 42/2015 и 87/2018);

28.1) Уредба о ближим критеријумима за одређивање обавезнообезбеђених објеката иначину вршења послова њихове заштите („Службени гласник РС“, број 98/2016);

29. Закон о парничном поступку („Службени гласник РС“, број 72/2011,49/2013 - одлука УС, 74/2013 - одлука УС ,55/2014, 87/2018, 18/2020 и 10/2023);

30. Закон о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, број, 87/2018);

30.1) Упутство о Методологији израде и садржају процене ризика од катастрофа и плана заштите и спасавања („Службени гласник РС“, број 80/2019);

31. Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС",број 119/2012,68/2015, 113/2017, 91/ 2019, 44/ 2021 - др. закон, 44/ 2021, 129/2021, 130/2021 и 138/2022);

32. Закон о прекршајима („Службени гласник РС“, број 65/2013, 13/2016, 98/2016 – одлука УС, 91/2019, 91/2019 –др. Закон и 112/2022- одлука УС);

32. Законик о кривичном поступку („Службени гласник РС“,број 72/2011, 101/2011, 121/2012, 32/2013, 45/2013, 55/2014, 35/2019, 27/2021 - одлука УС и 62/2021 - одлука УС);

33. Кривични законик („Службени гласник РС", број 85/2005, 88/2005-испр., 107/2005-испр., 72/2009, 111/2009, 121/2012, 104/2013,108/2014, 94/2016, 35/2019 94/2024);

34. Закон о електронским комуникацијама („Службени гласник РС“, број 35/2023);

35. Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању („Службени гласник РС“, број 94/2017 и 52/2021)
36. Закона о здравственој исправности предмета опште употребе („Службени лист РС”, бр. 92/2011)
36.1) Правилник о хигијенској исправности воде за пиће („Сл.лист СРЈ“, број 42/1998, 44/1999 и 28/2019);
36.2) Правилник о начину узимања узорака и методама за лабораторијску анализу воде за пиће („Службени лист СФРЈ", број 33/87);
37. Закон о Здравственом надзору над животним намирницама и предметима опште употребе(«Службени гласник СРС», бр.48/77 пречишћен текст, 24/85, 29/88 И 6/89 и «Сл. Гласник РС», бр. 44/91, 53/93, 67/93 и 48/94);
38. Закон о фискализацији („Службени гласник РС“,број153/2020, 96/2021);
38.1) Уредба о одређивању делатности код чијег обављања не постоји обавеза евидентирања промета на мало преко електронског фискалног уређаја („Службени гласник РС“,број32/2021, 117/2021, 51/2022, 141/202,85/2023 и 99/2024);
39. Закон о архивској грађи и архивској делатности („Службени гласник РС“,број 6/20);
40. Закон о спречавању корупције („Службени гласник РС“,број 35/2019, 88/2019, 11/2021-аутентично тумачење, 94/2021 и 14/2022);
41. Закон о фискализацији („Службени гласник РС“,број 153/2020, 96/2021 и 138/2022)
42.Закон о електронском фактурисању („Службени гласник РС“,бр. 44/2021, 129/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024)

Општа акта Оснивача и ЈКП „Водовод“ Смедеревска Паланка
* Одлука о промени оснивачког аката ЈКП „Водовод” у Смедеревској Паланци од 02.12.2016. године и од 15.10.2018. године;
* Статут ЈКП „Водовод” у Смедеревској Паланци („МСЛ“, број 9/2017 и 14/2023);
* Одлука о снабдевању водом за пиће, пречишћавању и одводњавању атмосферских и отпадних вода на територији Општине Смедеревска Паланка („МСЛ“, бр. 23/2018);
* Правилник о додели субвенција јавним и нефинансијским предузећима и установама у општини Смедеревска Паланка („МСЛ“, бр. 9/2019);
* Одлуком о ребалансу буџета Општине Смедеревска Паланка, број од 28.11.2025. године („СЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 17/2025)
*Одлуком о буџету општине Смедеревска Паланка за 2025. годину и Програм коришћења субвенција ЈКП „Водовод“ из буџета општине Смедеревска Паланка за 2025. годину („СЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 07/2024),
* Одлука о измени одлуке о снабдевању водом за пиће, пречишћавању и одводњавању атмосферских и отпадних вода на територији општине Смедеревска Паланка („МСЛ“, бр. 15/2019);
* Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за период 2022. – 2024. године („МСЛ“, број 3/2022);
* Правилник о организацији и систематизацији радних места, на који је Решењима Председника Општине Смедеревска Паланка број 022-1/2021-01 од 26.марта 2021.године, број 023-5/2023 -01 од 16. марта 2023. године и број 023-10/20223-01 од 12. јуна 2023. године - дата претходна сагласност);
* Правилник о раду ЈКП „Водовод” у Смедеревској Паланци („МСЛ“, број 10/2021, 49/2021, 7/2023 и 14/23);
* Правилник о безбедности и здрављу на раду у ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци;
* Правилника о условима и начину решавања приговора потрошача и отписивању ненаплативих потраживања;
* Акт о процени ризика на радним местима и у радној околини;
* План примене мера за спречавање ширења епидемије заразне болести (службени број 3125/2020);
* Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама (службени број 726/2020);
* Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке (службени број 3520/2020);
* Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања (службени број 3520/2020);
* Правилник о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала (службени број 2593/2021);

* Правилник о начину евидентирања, заштите и коришћења електронског документа (службени број 3595/2021);
* Листа категорија архивске грађе и документарног материјала са роковима чувања (службени број 3594/2021. - Сагласност Архива „Верослава Вељашевић“, Смедеревска Паланка, број 7/4 од 05.07. 2021. године);
* Правилник о управљању сукобом интереса (службени број 4721 од 26.10.2022. године);
* Правилник о заштити података о личности;
* Одлука Надзорног одбора ЈКП „Водовод“, Смедеревска Паланка о примени Кодекса корпоративног управљања Привредне коморе Србије од 10.11.2023. године (службени број 11266 од 10.11.2023. године);
* Кодекс пословне етике ЈКП „Водовод“, Смедеревска Паланка од 10.11.2023. године (службени број 11267 од 10.11.2023. године);
* Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци;
* Оперативни план за одбрану од поплава за 2025. годину (службени број 554 од 06.02.2025. године);
* Решење о давању сагласности на одлуку Надзорног одбора ЈКП „Водовод“ у Смед. Паланци о утврђивању накнаде за одржавање мерног места бр. 4/2025 од 28. фебруара 2025.год;
* Правилник о безбедности ИКТ система ЈКП „Водовод“ Смедеревска Паланка службени број 5039 од 30. септембра 2025. год;
* Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци на који је решењем Председника Општине Смед. Паланка бр. 023-6/2025-01 од 04. новембра 2025. год. дата предходна сагласност;
* Правилник о изменама и допунама Правилника о раду ЈКП „Водовод“ Смедеревска Паланка на који је решењем Скупштине Општине Смед. Паланка бр: 023-5/2025-02/2 од 28. новембра 2025. год. дата предходна сагласност.

Основни концепт за израду Програма пословања за 2026. годину:

Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026. годину донет је у складу са:

- *Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019);*

- *Уредбом Владе Републике Србије 05 Број 110-12412/2025-1 од 21. новембра 2025. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе ("Сл. гласник РС", 103/2025) који су дати у Смерницама за израду програма пословања за 2026. годину, које су у прилогу Уредбе као њен саставни део;*

- *Нацртом Одлуке о буџету Општине Смедеревска Паланка за 2026. год. Број 400-1428/2025-XIV/2 од 30. октобра 2025.год.*

-Одлуком Надзорног одбора ЈКП „Водовод“, Смедеревска Паланка број 6112 од 27. новемра 2025. године за израду Програма пословања за 2026. годину ЈКП „Водовод“, Смедеревска Паланка.

Сагласно донетим Смерницама планирање показатеља за 2026. годину Предузеће врши на основу стратешких, законских и подзаконских аката које примењује у свом пословању полазећи од циљева и смерница економске и фискалне политике Владе Републике Србије и свеобухватне анализе пословања за 2025. годину, како би предметни Програм био планиран на реалним основама.

1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за период 2022. – 2024. године усвојен је од стране Надзорног одбора дана 01. фебруара 2022. године и на исти је Скупштина општине Смедеревска Паланка, Решењем број 325-2/2022-02/2 од 10. фебруара 2022 године дала сагласност („МСЛ“, број 3/2022 од 10. фебруара 2022 године).

1.3 .УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу, функционисање рада и извршавање задатака по обиму, врсти, природи и значају утврђени су Правилником о организацији и ситематизацији послова у ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци (службени број 647 од 18.02. 2021. године) на који је Председник Општине Смедеревска Паланка, Решењем, број:022-1/2021-01 од 26.03.2021. године, дао сагласност и одобреним изменама и допунама од 16.03.2023. године (Решење Председника Општине Смедеревска Паланка бр.023-5/2023-01 од 16.03.2023.године) и одобреним изменама и допунама од 12.06.2023. године (Решење Председника Општине Смедеревска Паланка бр.023-10/2023-01 од 12.06.2023.) и одобреним изменама и допунама од 04.11.2025. год. (Решење Председника Општине Смед. Паланка бр: 023-6/2025-01)

Предметним Правилником, унутрашње организационе целине образоване су као основне и уже.
Основне унутрашње организационе целине су сектори (укупно 2) и службе (укупно 4), од којих су 3 самосталне организационе целине, док је једна служба организована у оквиру Технишког сектора.
Уже организационе јединице су одељења.
Унутрашње организационе јединице немају својство правног лица а послове са трећим лицима обављају у име и за рачун Предузећа.
Основне и уже организационе целине у ЈКП„Водовод“ Смедеревска Паланка су:

1. ***Дирекција Предузећа;***
2. ***Служба општих и правних послова;***
3. ***Служба евиденције, очитавања, обрачуна и наплате;***
4. ***Служба књиговодствено-финансијских и комерцијалних послова;***
5. ***Технички сектор,***

5.1) Служба механизације и одржавања водоводне и канализационе мреже

6. ***Сектор призводње, прераде и дистрибуције воде,***

6.1) Одељење призводње, прераде и дистрибуције воде;
6.2) Одељење технологије прераде воде и лабораторија.

Укупан процењени број запослених и радно ангажованих лица у Предузећу на дан 31.12.2025. године износи 82, од тога:
- 67 лица на неодређено време;
- 6 (шест) лица на одређено време (и то**: 3 (три)** лица на одређено време због привремено повећаног обима посла, **1 (једно)** лице ради замене лица које привремено одсуствују са рада, **1 (једно)** лице ради попуне радног места и **1 (једно)** лице на функцији в.д. директора), и
- 9 (девет*)* лица која су ангажована по уговору о привременим и повременим пословима.

Број Систематизованих радних места	*Број Извршилаца по систематизацији*	*Број Запослених по кадров. евиденцији*	
		31.12.2024.	*31.12.2025.*
1. Дирекција Предузећа В.д. директора: Срђан Борић			
2	**2**	**2***	**1***
2. Служба општих и правних послова Секретар: Ана Рајић			
7	**8**	**7**	**5+2***

У оквиру Службе општих и правних послова обављају се следећи послови: праћење и тумачење законских прописа; израда нормативних аката Предузећа; припрема седница органа управљања (а што подразумева припрему предлога одлука, аката и закључака органа управљања и пословођења, припрему и дистрибуцију материјала за рад органа управљања); вођење и сачињавање записника са седница органа управљања и колегијума органа пословођења; пружање правне помоћи; вођење правних и кадровских послова; послови израде планова и програма пословања Предузећа; послови принудне наплате потраживања; послови спровођења поступака јавних набавки; послови пријема и дистрибуције поште; послови вођења евиденционе књиге и интерне доставне књиге; послови архивирања и вођења архивске књиге; послови одржавања хигијене пословних просторија, санитарних уређаја и зелених површина и управљање људским ресурсима.
3. Служба евиденције, очитавања, обрачуна и наплате
Руководилац: Славица Геце

7	**17**	**11+1****	**11+1*+2****

У оквиру Службе евиденције, очитавања, обрачуна и наплате обављају се следећи послови:послови очитавања мерних инструмената (водомера) корисника услуга; послови вођења и ажурирања евиденције корисника услуга;послови фактурисања и непосредног и електронског достављања рачуна корисницима услуга;послови наплате потраживања; послови пријема рекламација/приговора; послови администратора ИКТ система програма «Наплата», послови припреме седница Комисије за приговоре; вођење записника Комисије за приговоре и реализација донетих одлука; послови принудне наплате потраживања(што подразумева припремуподатака и документације за утужење нередовних платиша, вођење евиденције извршених утужења, вођење ванбиланснe евиденције задужења по основу судских такси); послови на припреми документације у поступку вансудских поравнања о исплати дуга у више месечних рата.
4. Служба књиговодствено-финансијских и комерцијалних послова
Руководилац: Јована Бараћ

11	**12**	**9+2***	**10**

У оквиру Службе књиговодствено-финансијских и комерцијалних пословаобављају се следећи послови:рачуноводствени и књиговодствени послови;послови плана ианализе;израда калкулација; рачуноводствени надзор; послови благајничког пословања и платног промета;послови обрачуна зарада и других примања; послови састављања и достављањапореских пријава и других законскомпрописаних извештаја; послови интернерачуноводствене контроле; послови администратора ИКТ система књуговодствено-финансијских и комерцијалних послова; комерцијални послови који подразумевају послове набавке и магацинског пословања; послови наплате потраживања од правних лица; послови фактурисања и вођења евиденција корисника услуга; послови израде планова и програма пословања Предузећа и послови израде Редовних годишњих и периодичних Финансијских извештаја.
5. Технички сектор
Руководилац: Драган Весић

15	**28**	**21+2*+2****	**19+2*+5****

У оквиру Техничког сектора обављају се следећи послови: послови на припреми и обради докумената у поступку реализације инвестиција од покретања иницијативе до коначне реализације инвестиционих радова; послови на изради техничке документације за изградњу односно доградњу или реконструкцију дистрибутивног система;послови на вођењу свих евиденција и техничке документације у сектору; решавање техничких проблема по рекламацијама корисника;послови на изради понуда и ситуација; послову на дефинисању техничких услова и решења код извођења инвестиционих радова;послови на утврђивању техничких услова и давању сагласности на пројектну документацију прикључака на водоводну и канализациону мрежу; технички надзор над извођењем радова на прикључцима и дистрибутивној мрежи; послови на пријави нових потрошача надлежној служби; вођење картотеке прикључака и утврђивање легалитета истих, послови на текућем и инвестиционом одржавању водоводне и канализационе мреже. У оквиру Техничког Сектора послови су разврстани на следеће уже организационе целине: ***5.1) Служба механизације и одржавања водоводне и канализационе мреже***
6. Сектор призводње, прераде и дистрибуције воде
Руководилац: /

7	**25**	**21+1****	**22+2****

У оквиру Сектора производње, прераде и дистрибуције воде обављају се следећи послови: послови на преради и дистрибуцији воде;праћење стања водних објеката; послови на одржавању црпног постројења, изворишта, експлоатационих бунара и других водних објеката и читавог система у функционалном стању; послови праћења

нивоа подземних вода; послови праћења дотока сирове воде са изворишта;послови на хемијској и бактериолошкој анализи воде и утврђивању резултата;сачињавање извештаја о извршеним анализама воде и вођење евиденције. У оквиру Сектора производње, прераде и дистрибуције воде послови су разврстани на следеће уже организационе целине: ***6.1) Одељење призводње, прераде и дистрибуције воде;*** ***6.2) Одељење технологије прераде воде и лабораторија.***	
Укупан број систематизованих радних места	**49**
Укупан број извршилаца по систематизацији	**92**
Укупан број запослених по кадровској евиденцији (31.12.2024.)	**68+6*+4****
Укупан бројзапослених по кадровској евиденцији (31.12.2025.)	**67+6*+9****

Напомена: * *број запослених на одређено време*

** *број радно ангажованих лица по уговору о привременим и повременим пословима*

1.4. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА

Ускладу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019) и Статутом („МСЛ“, број 9/2017), органи Предузећа су: директор, извршни директор и Надзорни одбор.

1) **В.д. директор-а: Срђан Борић,** мастер инжењер менаџмента,на функцију в.д. директора именован Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка, број 02-158/2017-02/2 од 14. јула 2017. године- без утврђеног периода на који је именован.

2) **Извршни директор: /**

Надзорни одбор: Надзорни одбор ЈКП „Водовод“ Смедеревска Паланкаброји 3 (три) члана, с тим да је један члан именован из редова запослених.

Надзорни одбор ЈКП „Водовод“ Смедеревска Паланка, чине:

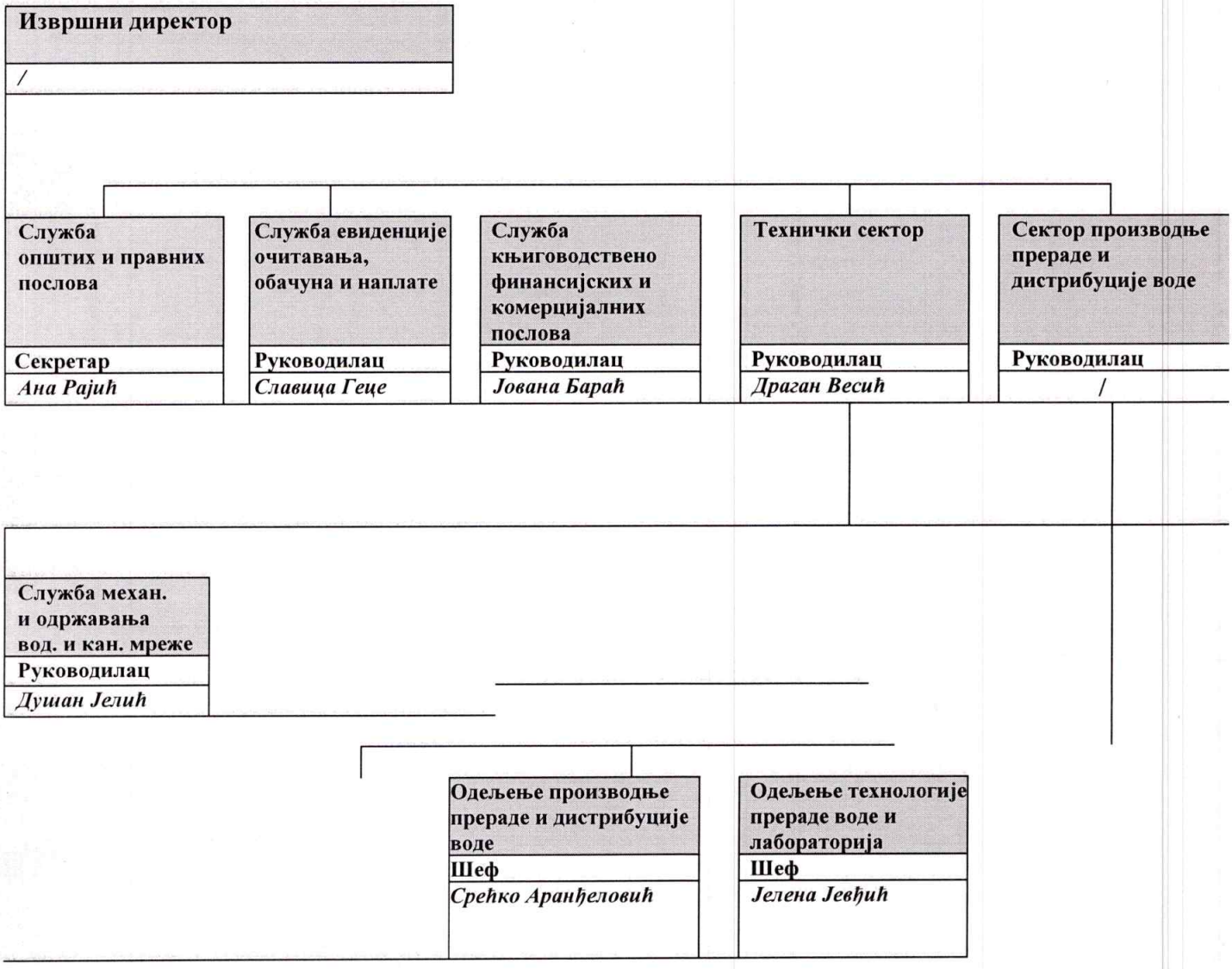
1) **Предраг Прица**, дипломирани економиста, представник Оснивача, председник, именован Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка, број 02-93/2022/-02/2 од 24. јуна 2022. године („МСЛ“, број 26 од 24. јуна 2022. године) - без утврђеног периода на који је именован;

2) **Радослав Љубисављевић**, дипломирани машински инжењер, представник Оснивача, члан, именован Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка, број 02-93/2022/-02/2 од 24. јуна 2022. године („МСЛ“, број 26 од 24. јуна 2022. године) - без утврђеног периода на који је именован;

3) **Драган Весић**, дипломирани грађевински инжењер за хидротехнику, представник запослених, именован Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка број 02-93/2022/-02/2 од 24. јуна 2022. године („МСЛ“, број 26 од 24. јуна 2022. године) - без утврђеног периода на који је именован.

Организациона шема ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци

Директор
Срђан Борић



2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

У анализи остварења Програма пословања за 2025. годину приказани су упоредни подаци из Редовног финансијског извештаја за претходну пословну годину, односно 2024. годину, који је био предмет ревизије и подаци из одобреног Програма пословања за 2025. годину („Сужбени лист Општине Смедеревска Паланка“, број 7/2024, 4/2025, 10/2025 и 16/2025).

Програм пословања за 2025. годину рађен је на основу пројекције остварења физичких и финансијских показатеља за ту годину а у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса ("Сл. гласник РС", бр.89/2023 и 104/2023), који су дати у Смерницама за израду програма пословања за 2025. годину, које су у прилогу Уредбе као њен саставни део.

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

2.1.1) Табеларни преглед односа реализованог физичког обима активности у обављању основне делатности у 2024. години, планираног и процењеног обима у 2025. години:

Ред. Бр	*Назив Производа и услуге*	*Једин. мере*	*Реализовано у 2024. **	*План 2025.***	*Процена за 2025.*	*Индекс*	
						6/4	*6/5*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1.	**Прерада воде**	m^3	3.342.117	3.620.000	3.449.945	104	96
2.	**Испорука воде**	m^3	3.125.117	3.470.000	3.397.412	109	98
3.	**Прикључци на водоводну мрежу**	ком	97 (82+15пр.)	250	76	79	31
4.	**Прикључци на канализациону мрежу**	ком	17 (2+15пр.)	26	12	71	47
5.	**Услови за израду техничке докумен.**	ком	45	55	53	118	97
6.	**Замена водомера**	ком	177	180	39	22	22

*Извор: * Редовни годишњи Финансијски извештај за 2024 годину*
*** Одобрени Програм пословања за 2025. годину*

У пословној 2025. години процењује се да ће производња воде бити реализована у количини од 3.449.945 m^3, што је за око 4% - номинално за 107.828 m^3 веће у односу на реализацију у 2024 и за око 5% - номинално за 170.055 m^3 у односу на планирану пројекцију за 2025. годину.Такође, и код испоручене воде процењен је виши обим реализације за око 9%, номинално за 272.295 m^3 у односу на реализацију у 2024. години и за око 2%, номинално за 72.588 m^3 мање у односу на планирану пројекцију вредности.

Код осталих комуналних услуга процењује се да ће физички обим бити реализован на следећи начин:

- Код услуге изградње нових прикључака на водоводну мрежу процењени обим ових услуга је за око 79 % (номинално за 21 прикључака) мањи у односу на реализацију у 2024. години и за око 31% (номинално за 174 прикључака) мањи у односу на планиране пројекције за 2025 годину;
- Код услуге изградње нових прикључака на канализациону мрежу процењени физички обим ових услуга је за око 71%(номинално за 5 прикључака) мањи у односу на реализацију у 2024. и за око 47% (номинално за 14 прикључка) мањи у односу на планиране пројекције за 2025. годину;
- Код услуге техничких услова за израду пројектне документације процењени обим ових услуга је за око 118% (номинално за 8) виши у односу на реализацију у 2024. години и за око 97% (номинално за 2) мањи у односу на планиране пројекције за 2025. годину;
- Код услуге замене неисправних водомера новим, процењени обим ових услуга је за око 22% (номинално за 138 водомера) нижи у односу на реализацију у 2024 години и за око 22 % (номинално за 141 водомера) нижи у односу на планиране пројекције за 2025. годину. Разлог

одступања од планиране реализације јесте прелазак трошка замене водомера на терет ЈКП „Водовод-а“ а све у циљу побољшања стварног фактурисања уместо паушалног.

2.1.2) Табеларни преглед односа фактурисане количине прерађене воде у 2024. години, планираних и процењених количина воде у 2025. години:

У m3

Ред. бр	*Назив корисника*	*Јед. мере*	*Реализовано у 2024.**	*План 2025**.*	*Процена За 2025.*	*Индекс*	
						6/4	*6/5*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1.	**Привредни субјекти**	m^3	270.628	290.000	**276.299**	104	96
2.	**Домаћинства**	m^3	993.719	1.000.000	**1.065.756**	108	107
	УКУПНО	***m^3***	**1.264.347**	**1.290.000**	**1.342.055**	**107**	**104**

*Извор: *Редовни годишњи Финансијски извештај за 2024 годину,*
*** Одобрени Програм пословања за 2025. годину*

Процена је да ће у пословној 2025. години укупан фактурисани обим прерађене воде бити за око 4% (номинално за 52.055m^3) виши у односу на план.

Појединачно по категоријама потрошача:
- код потрошача из категорије „домаћинства“, процењује се повећање фактурисаног обима прерађене воде за око 7% - номинално за 65.756m^3 у односу на пројектоване вредности;
- док се код привредних субјеката процењује пад за око 4% - номинално за 13.701 m^3,

У односу на укупну реализацију у 2024. години процењује се да ће остварени обим фактурисане реализације у 2025. години бити виши за око 7% (номинално за 77.708m^3).

Појединачно по категоријама потрошача:
- код потрошача из категорије „домаћинства“ процењује се повећање за око 8% (номинално за 72.037 m^3);
- док се код привредних субјеката процењује повећање за око 4% што је незнатно и износи 5.671 m^3.

2.1.3) Табеларни преглед учешћа фактурисане количине воде у произведеним и испорученим количинама воде у 2024. години и процењеним количинама воде у 2025. години:

у m^3

*Реализовано у 2024.**			*Процена за 2025*			*Индекс*			
						2024		*2025*	
Произведена вода	*Испоручена воде*	*Фактурисана вода*	*Произведена воде*	*Испоручена воде*	*Фактурисана вода*	*3/1*	*3/2*	*6/4*	*6/5*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
3.342.117	3.125.117	1.264.347	3.449.945	3.397.412	1.342.055	38	41	39	40

*Извор:*Редовни годишњи Финансијски извештај за 2024. годину*

У 2025. години учешће укупно фактурисане количине воде износило је 41% у односу на прерађену количину, односно 43% у односу на испоручену воду, тако да се учешће фактурисане количине воде у прерађеној води процењује за 5% више у односу на реализацију у 2024. години,

док је учешће фактурисане количине воде у испорученој води за 7% веће у односу на остварено учешће у 2024. години.

Имајући у виду напред наведено у пословној 2024. години укупни губици воде у дистрибутивној мрежи износили су 1.860.770 m3, што чини око 41% укупно испоручене воде, при чему се губици посматрају као разлика између количине укупно испоручене воде и количине укупно фактурисане воде у истом периоду и могу бити физички – као последица цурења воде из мреже услед: неисправности спојева, пуцања цеви, порозности цеви, потрошње приликом испирања цеви, потрошње из уличних хидраната и комерцијални губици – који чини укупну нерегистровану потрошњу.
Процењује се да ће у 2025. години учешће укупно фактурисане количине воде износити 39% у односу на прерађену количину, односно 40 % у односу на испоручену количину воде.

Имајући у виду напред наведено процењује се да ће у пословној 2025. години укупни губици воде у дистрибутивној мрежи износити **2.055.357m3**, што чини око 61% укупно испоручене воде, и исти су повећани за 194.587m3 у односу на губитке у 2024.години.

2.2. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2025. (Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине)

У Финансијском плану за 2024. годину приказани су упоредни подаци за претходну, односно 2023. годину који су били предмет ревизије и подаци из одобреног Програма пословања за 2024. годину („МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 44/2023, 6/2024,14/2024 и „Службени лист Општине Смедеревска Паланка“, број 2/2024).

2.2.1) ОСТВАРЕНИ БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ЈКП „Водовод“ се у редовним условима финансира сопственим средствима, односно приходима од продаје прерађене воде и услуга одвођења отпадних вода, као и приходима од обављања осталих услуга из регистроване делатности Предузећа.

Због блокаде рачуна, активности Предузећа у 2025. години, као и ранијих година, једним делом су финансиране средствима капиталних и текућих субвенција из буџета Општине.

Финансирање капиталних и текућих расхода средствима буџета Општине Смедеревска Паланка и даље је неопходно јер због блокаде рачуна ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци, која непрекидно траје почев од 22. јула 2014. године, ово Предузеће нема могућности да сопственим средствима обезбеди минималне услове за обављање делатности од изузетног општег интереса за Општину Смедеревска Паланка. Имајући у виду напред наведено континуитет у обављању функције водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка и функције сакупљања и одвођења отпадних вода може да се обезбеди само уз субвенције из буџета Општине Смедеревска Паланка.

У складу са Одлуком о ребалансу буџета Општине Смедеревска Паланка за 2025 („СЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 06/2024, 8/2025, 17/2025*)* у оквиру већ одобрених средстава буџетских субвенција у укупном износу од 68.711.000,00 динара планирана је нова расподела средстава по наменама и нова динамика плаћања у III и IV кварталу Изменама Програма коришћења субвенција ЈКП „Водовод“ из буџета општине Смедеревска Паланка за 2025. годину („СЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 07/2024,10/2025, 16/2025, 18/2025).

Табеларни приказ одобрених субвенције 2025.годину

Ред бр.	*Намена*	*Одобрена средства*
	1) Капиталне субвенције	

1.	Израда и опремање 2 (два) бунара и 2 (две) истражне бушотине на изворишима у Смедеревској Паланци	9.000.000,00
2.	Ревитализација бунара на изворишима у Смедеревској Паланци	5.000.000,00
3.	Израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта	500.000,00
4.	Набавка пумпи	3.000.000,00
5.	Набавка протокомера Фи 350	0,00
6.	Набавка фреквентног регулатора са протокомером за бустер станицу у улици Златиборској	0,00
7.	Исплата неплаћених обавеза по основу реализованих капиталних инвестиција из ранијих година	8.620.770,00
	УКУПНО 1)	***26.120.770,00***
	2) Текуће субвенције	
1.	Материјал за изградњу и одржавање дистрибутивне мреже	5.000.000,00
2.	Набавка бетонских делова за канализационе шахте	100.000,00
3.	Набавка водомера	5.040.000,00
2.	Трошкови медијске презентације	500.000,00
3.	Осигурање и имовина лица	500.000,00
4.	Трошкови екстерне анализе воде	1.460.000,00
5.	Трошкови здравствених прегледа запослених	100.000,00
6.	Трошкови грејања (гас)	600.000,00
7.	Судске таксе	2.600.000,00
8.	Трошкови одржавања основних средстава	1.340.000,00
9.	Лиценцирање и одржавање софтвера за обрачун и наплату комуналних услуга	1.200.000,00
10.	Хемикалије за прераду воде и лабораторијски материјал	900.000,00
11.	Зараде и накнаде	18.747.130,00
12.	Набавка шљунка и песка	600.000,00
13.	Регистрација возила	300.000,00
14.	Трошкови платног промета, административне таксе, огласи и слично	200.000,00
15.	Исплата неизмирених обавеза по основу набавке материјала из претходнегодине	3.403.100,00
	УКУПНО 2)	***42.590.230,00***
	УКУПНО 1+2)	**68.711.000,00**

Табеларни преглед одобрених субвенције према Нацрту Одлуке о ребалансу буџета Општине за 2025.годину, од 28.11.2025. године,по кварталима (кумулативни приказ)

(у динарима)

Р.бр	01.01.-31.03.2025	01.01-30.06. 2025	01.01-30.09.2025	01.01-31.12.2025 .
1.	12.647.833,00	27.627.174,00	42.499.637,00	68.711.000,00

У складу са постављеним циљевима жељени ефекат улагања средстава субвенција из буџета Општине Смедеревска Паланка је да се у условима блокаде свих пословних рачуна обезбеди континуитет у пословању Предузећа и с тим у вези континуитет у обављању функције водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка и функције сакупљања и одвођења отпадних вода, затим одржавање постојећих капацитета за прераду воде у функционалном стању, одржавање поузданости система за дистрибуцију воде и система за одвођење отпадних вода, обављање административних послова, као и повећање степена наплате потраживања путем принудне наплате доспелих потраживања.

Према процени Финансијски план за 2025. годину ће бити остварен на следећи начин:

Укупни приходи	***288.080.715,89***
Укупни расходи	***276.162.457,45***
Добитак пре опорезивања	***11.918.258,44***

***ПРОЦЕЊЕНИ БИЛАНС СТАЊА* за 2025. годину, је у прилогу (Прилог 1)**

У овом Билансу стања за 2025. годину приказано је процењено стање имовине, активе и пасиве Предузећа за наведену годину, на следећи начин:

1) Вредност **АКТИВЕ = ПОСЛОВНЕ ИМОВИНЕ (АОП 0059)** на дан 31.12.2025 године процењена је у износу од **495.481 хиљада динара**, и исту чини:
- ***стална имовина*** у процењеном износу од ***223.604 хиљада динара*** (што чини 46,00% укупне пословне имовине), и
- ***обртна имовина***у износу од ***271.877 хиљаде динара*** (што чини 55,00% укупне пословне имовине)

1.1) Вредност сталне имовине (АОП 0002) процењена је у укупном износу од 223.604 хиљада динара, и исту чине:
а) нематеријална имовина (АОП 0003), у процењеном износу од 647 хиљада динара, што чини 1% сталне имовине;
б) некретнине, постројења и опрема (АОП 0009), у процењеном износу од 206.165 хиљада динара, што чини 93% сталне имовине, од тога: укупна вредност земљишта и грађевинских објеката (АОП 0010) процењена је у износу од 154.745 хиљада динара са учешћем од 75,00% укупне вредности основних средстава, процењена вредност постројења и опреме (АОП 0011) износи 51.420 хиљада динара са учешћем од 25,00% укупне вредности основних средстава.
в) дугорочни финансијиски пласмани и дугорочна потраживања (АОП 0018), у процењеном износу од 16.792 хиљаде динара и чине 8,44% сталне имовине.

1.2) Вредност обртне имовине (АОП 0030) процењена је у укупном износу од 271.877 хиљада динара,и исту чине:
а) залихе (АОП 0031) у процењеном износу од 8.460 хиљада динара**,** што чини 4% обртне имовине, а подразумевају залихе материјала, резервних делова, алата и ситног инвентара;
б) потраживања по основу продаје (АОП 0038) у процењеном износу од 257.947 хиљада динара што чини 95,00% обртне имовине а односе се у целини на потраживања од купаца у земљи;
в) остала краткорочна потраживања (АОП 0044) у процењеном износу од 2.304 хиљаде динара, што чини 1,00% обртне имовине, и
***в) готовина* (АОП 0057)** у процењеном износу од 2.943 хиљаде динара, што чини 1,00% обртне имовине.

Процена је да ће на крају 2025. године укупна вредност активе бити повећана за 28.752 хиљада динара у односу на планиране вредности, и то:
- код сталне имовине процењено смањење износи 18.378 хиљада динара, и
- повећање код обртне имовине у износу од 10.374 хиљаде динара

2) Вредност **ПАСИВЕ (АОП 0456)** на дан 31.12.2025. године процењена је у износу од **495.481 хиљада динара**, од тога:

***** ***Укупни капитал (АОП 0402)*** –процењен је у износу од 116.573 хиљаде динара и подразумева основни капитал, који чини 25,21% укупне пасиве;
***** ***Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе*** (АОП 0431) - процењене су у износу од 731.665 хиљада динара, од тога:
а) обавезе из пословања (АОП 0442) - обавезе према добављачима у земљи у износу од 659.505 хиљада динара, које чине чак 91,00% укупних краткорочних обавеза, и

б) остале краткорочне обавезе (АОП 0449) у укупном износу од 72.160 хиљада динара, које чине: остале краткорочне обавезе (АОП 0450) у износу од 12.496 хиљада динара и обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода (АОП 0451) у износу од 59.664 хиљада динара, а односе се на обавезе из специфичних послова, обавеза по основу зарада и накнада зарада и друге обавезе.

* ***Нераспоређени добитак текуће године (АОП 0410)*** – процењен је у износу од 11.918 хиљаде динара који ће бити распоређен на покриће губитка из ранијих периода,
* ***Губитак ранијих година (АОП 00412)*** – процењен је у износу од 386.472 хиљада динара;
* ***Губитак изнад висине капитала (АОП 0455)*** –процењен је у износу од 236.184 хиљаде динара.

Прилог 1: Биланс стања на дан 31.12.2025. године -процена

ПРОЦЕЊЕНИ БИЛАНС УСПЕХА за 2025. годину је у прилогу ***(Прилог 1а)***

Овај Биланс успеха ЈКП „Водовод" у Смедеревској Паланци за 2025. годину представља процењену реализацију прихода, расхода и резултата пословања за период од 01.01. до 31.12.2025. године.
Према процени Предузеће ће на дан 31.12.2025.године остварити нето добитак у висини од **11.918 хиљада динара.**

Укупни приходи (АОП 1043) - процењени су у износу од ***288.080 хиљада динара***, што је за око 25 % - номинално за 56.491 хиљада динара више од остварених прихода у 2024. години (*231.589 хиљаде динара*) и за око 11% -номинално за 37.677 хиљада динара мање од планираних прихода за 2025. годину (*325.757 хиљада динара*).

Укупни расходи **(АОП 1044 +АОП 1048)** - процењени су у износу од ***276.162 хиљада динара*** *(и то: 276.128 хиљада динара по основу укупних расхода (АОП 1044) и 34 хиљада динара негативан нето ефекат на резултат по основу исправки грешака из рахијих периода*)- што је за око 21% - номинално за 46.710 хиљада динара више од остварених расхода у 2024. години (*229.452 хиљада динара*) и око 13% -номинално 42.538 хиљада динара мање од планираних расхода за 2025. годину (*318.700 хиљада динара*).

Пословни приходи (АОП 1001)- процењени су у износу од ***274.105 хиљада динара*** и исте чине: приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који су процењени у износу од 205.394 хиљада динара и остали пословни приходи у износу од укупно 68.711 хиљада динара (приходи од субвенција).

Пословни расходи (АОП 1013) - процењени су у износу од ***234.629 хиљаде динара*** и исте чине: трошкови материјала, горива и енергије 73.439 хиљаде динара, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 126.875 хиљаде динара, трошкови амортизације 14.070 хиљада динара, трошкови прозводних услуга 10.512 хиљада динара и нематеријални трошкови 9.733 хиљаде динара.
Имајући у виду напред наведено процењује се да ће у 2025. години бити остварен је **позитиван пословни резутат у износу 39.476 хиљада динара**.

Финансијски приходи (АОП 1027) – процењени су у износу од ***13.891*** хиљада динара, што је за 11% - номинално за 1.706 хиљаде динара мање од остварених финансијских прихода у 2024. години (15.597 хиљада динара) и за 25% – номинално за 4.509 хиљада динара мање у односу на планиране вредности (*18.400 хиљада динара*).

Финансијски расходи (АОП 1032) - процењени су у износу од ***23.449 хиљада динара*** и подразумевају расход од камата. Процењена вредност је за 34,39% - номинално 6.001 хиљада динара већа од остварених финансијских расхода у 2024. години (*17.448 хиљада динара*) и за

38,30% - номинално за 14.551 хиљада динара мања у односу на планиране вредности (*38.000 хиљада динара*).

Добитак из финансирања (АОП 1037) –процењен је у износу од 9.558 ***хиљада динара*** а што је 83,64% - номинално за 7.707 хиљада динара више од оствареног добитка из финансирања у 2024. години (*1.851 хиљада динара*) и за 51,24% - номинално за 10.042 хиљада мање у односу на планиране вредности (*19.600 хиљада динара*).

Прилог 1а: Биланс успеха у периоду 01.01.- 31.12.2025. године – процена

ПРОЦЕЊЕНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за 2025. годину је у прилогу (***Прилог 1б)***

Извештај о токовима готовине ЈКП „Водовод" Смедеревска Паланка представља преглед процењеног прилива и одлива готовине по основу пословне, инвестиционе и финансијске активности.

Процењује се да ће укупни приливи готовине износити 217.390 хиљада динара, док се укупни одливи процењују на 217.081 хиљаду динара. Структуру прилива чини 100% прилив готовине из пословних активности, док структуру одлива чине 84,60% одливи готовине из пословних активности и 15,40% одливи готовине из активности инвестирања. Приливи готовине из пословних активности су процењени на 72,92% у односу на планиране, док су одливи готовине из пословних активности процењени на 68,95%% од планираних а одливи готовине из активности инвестирања су процењени са повећањем од 6,36%% у односу на планиране.

Прилог 1б: Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.- 31.12.2024. године–процена

2.2.2) ОБРАЗЛОЖЕЊЕ СТРУКТУРЕ ПРОЦЕЊЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА У 2025. ГОДИНИ

ПРИХОДИ

Процењује се да ће у 2025. години укупни приходи бити остварени у износу од ***288.080.715,89 динара***, што представља повећање прихода за 25% - номинално за 56.491.607,98 динара у односу на реализоване приходе у 2024. години, и око 11% - номинално 37.676.474,11 динара мање од пројектованих прихода за 2025. годину.

Највеће учешће око 84,14% у укупним процењеним приходима и даље имају приходи од продаје воде (укључујући и приходе од испоруке воде цистерном, затим приходе од наплаћених судских трошкова и приходе од камате на наплаћена спорна потраживања) и одвођења отпадних вода.
Приходи од продаје воде и одвођења отпадних вода процењени су у укупном износу од 170.524.348,27 динара, што је номинално за 16.274.151,73 динара, односно за око 8% мање од пројектованих прихода по овом основу (*186.798.500,00 динара*) и номинално за 22.338.689,31 динара и око 15% више у односу на реализацију ових прихода у 2024. години (*148.185.658,96 динара*).
Код потрошача из категорије „привреда" процењен је раст номинално за 7.844.336,49 динара (за око 12%) у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 4.595.738,68 динара (за око 5%) у односу на планиране вредности.
Код потрошача из категорије „домаћинства" процењен је раст номинално за 14.494.352,80 динара, односно за око 18% у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 11.678.413,05 динара, односно за око 10% у односу планиране вредности.
Код прихода од фиксне накнаде за одржавање мерног места процењена је реализација у износу од 23.607.546,89 динара што је веће за око 3% номинално за 677.466,89 у односу на планиране вредности (22.930.080,00динара).

Код прихода за одржавање чистоће на површинама јавне намене процењена је реализација у износу од 3.909.292,75 динара што представља пад за око 22% номинално за 1.098.450,25 динара у односу на планиране вредности.

Код осталих комуналних услуга остварење прихода процењено је на следећи начин:

- код услуге прикључења на водоводну мрежу, процењен је раст прихода номинално за 301.403,48 динара (за око 6%) у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 8.736.920,00 динара (за око 60%) у односу на планиране вредности;
- код услуге прикључења на канализациону мрежу, процењен је пад прихода номинално за 307.410,35 динара (за око 51%) у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 698.697,00 динара (за око 71%) у односу на планиране вредности;
- код услуге замене неисправних водомера новим, процењен је пад прихода номинално за 134.786,07 динара (за око 69%) у односу на реализацију у 2024. години и пад прихода номинално за 176.683,72 динара (за око 75%) у односу на планиране вредности;
- код услуге давања сагласности на пројектну документацију, процењен је пад прихода номинално за 69.819,86 динара (за око 14%) у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 373.508,00 динара (за око 46%) у односу на планиране вредности;
- код услуге анализе воде, процењен је раст прихода номинално за 15.570,19 динара (за око 16%) у односу на реализацију у 2024. години, и пад номинално за 57.101,31 динара (за око 36%) у односу на праниране вредности;
- код услуге одчепљивања канализације, процењен је раст прихода номинално за 318.972,18 динара (за око 160%) у односу на реализацију у 2024. години и раст номинално за 165.525,38 динар (за око 46%) у односу на планиране вредности;
- код извођачких радова процењен је пад прихода номинално за 75.566,16 динара (за око 28%)у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 179.208,60 динара (за око 46%) у односу на планиране вредности;

Код финансијских прихода процењен је пад прихода од камата номинално за 1.705.839,29 динара (за око 11%) у односу на реализацију у 2024. години и пад номинално за 4.508.929,71 динара (за око 25%) у односу на планиране вредности.

У структури укупних прихода сопствени приходи процењени су у износу од 219.369.715,89 динара са учешћем од 76% , док су буџетске субвенције процењене у износу од 68.711.000,00 динара са учешћем од 24% у укупно процењеним приходима.

Преласком са старог на нови софтвер реализацију прихода од наплаћених судских такси није могуће приказати из разлога што се на спорној картици кроз налог 16 књиже сви приходи од принудне наплате као што су главни дуг, предујам, камата и награда извршитеља

Табеларни преглед односа реализованих прихода у 2024., планираних и процењених прихода у периоду 01.01.-31.12.2025. године

Ред бр.	*Конто*	*Назив прихода*	*Реализовано у 2024.**	*План у 2025.***	*Процена за 2025.*	*Индекс*	
						6/4	*6/5*
1.	*2.*	*3.*	*4.*	*5.*	*6.*	*7*	*8*
1.	614000	Приходи од воде, одвођења отпадних вода, испорука воде цистерном –привреда	65.468.424.83	77.908.500,00	**73.312.761,32**	112	95
2.	614010	Приходи од воде и одвођења отпадних вода - домаћинства	82.717.234,15	108.890.000,0	**97.211.586,95**	118	90
3	614001	Приходи од фиксне накнаде за одржавање мерног места	/	22.930.080,00	**23.607.546,89**		103
4	614101	Одржавање чистоће на површинама јавне намене (по Уговору од 05.03.2025.)	/	5.007.743,00	**3.909.292,75**		78
3.	614200	Приходи од замене водомера	195.217,35	237.115,00	**60.431,28**	31	25
4.	614210	Приходи од одчепљивања канализације	198.859,20	352.306,00	**517.831,38**	260	146
5.	614220	Приходи од прикључака на водоводну мрежу	5.425.789,52	16.464.113,00	**5.727.193,00**	106	40

6.	614230	Приходи од прикључака на канализациону мрежу	603.610,35	994.897,00	**296.200,00**	49	30
7.	614240	Приходи од изведених радова	275.431,56	379.074,00	199.865,40	72	53
8.	614241	Приходи од техничких услова	516.619,86	820.308,00	446.800,00	86	54
9.	614242	Приходи од анализе воде	89.382,50	162.054,00	104.952,69	117	64
10.	614243	Приходи од рада багера	/	/	/	/	/
11.	640000	Приходи од премија осигурања	/	/	/	/	/
12.	641000	Приходи од субвенција из буџета Општине	58.028.144,66	68.711.000,00	**68.711.000,00**	118	100
13.	662700	Приход од камата	15.596.909,58	18.400.000,00	**13.891.070,29**	89	75
14.	670900	Приходи од продаје основних средстава	/	/	/	/	/
15.	675000	Приходи од наплаћених отписаних потражиивања	/	/	/	/	/
16.	679000	Приходи од наплаћених штета	/	/	/	/	/
17.	679200	Приходи од наплаћених судских такси	/	4.000.000,00	/	/	/
18.	679900	Накнадно утврђени приходи	2.061.320,50	300.000,00	/	/	/
19.	679910	Остали ванредни приходи	412.163,85	200.000,00	84.183,94	20	42
		УКУПНО	**231.589.107,91**	**325.757.190,00**	**288.080.715,89**	**125**	**89**

*Извор: * Редован годишњи Финансијски извештај за 2024 годину,*
*** Одобрени Програм пословања за 2025.годину*

РАСХОДИ

Процена је да ће у 2025. години укупни расходи бити остварени у износу од ***276.162.457,45 динара*** У односу на реализацију у 2024.години процењени расходи у 2025. Години су за око 20,35% - номинално за 46.710.550,77 динара већи, и за 15,40% - номинално за 42.537.754,46 динара мањи у односу на планиране вредности за 2025. годину.

Табеларни преглед односа реализованих расхода у 2024., планираних и процењених расхода у периоду 01.01-31.12.2025. године

Ред. Бр	***Конто***	***Назив расхода–трошкова***	***Реализовано у 2024.****	***План за 2025.*****	***Процена за 2025.***	***Индех***	
						6/4	***6/5***
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1.	511009	Трошкови материјала и сировина	7.153.214,25	17.700.000,00	6.851.178,02	96	39
2.	512000	Трошкови ситног инвентара	721.589,86	890.000,00	390.000,00	54	44
3.	512001	Трошкови резервних делова	732.231,85	950.000,00	927.800,00	126	97
4.	512107	Трошкови ауто гума	50.955,33	160.000,00	20.541,67	40	13
5.	512300	Трошкови канцел.материјала	811.574,65	900.000,00	895.736,16	110	99
6.	513007	Трошкови електричне енергије	56.475.676,85	60.000.000,00	61.364.230,92	108	102
7.	513310	Трошкови горива и мазива	3.183.580,63	4.000.000,00	2.989.764,36	94	74
8.	520000	Бруто зараде запослених	85.767.782,14	101.745.856,00	95.599.894,15	111	94
9.	521100	Доприноси на терет послод.	12.993.819,37	15.414.496,00	14.483.383,98	111	94
10.	524000	Бруто накнаде по уговорима о привр. и повременим посл.	4.071.629,08	5.118.936,00	7.454.328,00	183	145
11.	524100	Доприноси на терет послодавца по уговорима	626.957,72	775.524,00	1.139.975,16	182	147
12.	525900	Трошкови заштите потрошача	106.481,48	50.000,00	33.600,00	31	67
13.	526001	Трошкови накнада за НО	351.851,88	360.000,00	351.851,88	100	98

14.	529020	Солидарна помоћ по ПКУ	/	3.385.800.00	3.385.800,00	/	100
		Порез на једнократну солидарну помоћ по ПКУ		376.200,00	376.200,00	/	100
15.	529100	Трошкови превоза радника	1.807.150,00	2.100.000,00	1.676.705,80	93	80
16.	529111	Помоћ запосленима	247.500,00	250.000,00	646.442,16	261	258
17.	529113	Трошкови дневница и путни трошкови	8.190,00	50.000,00	15.447,36	188	31
18.	529190	Исхрана радника на терену	116.683,37	100.000,00	148.068,96	127	148
19.	529200	Поклон честитке запосленима	611.076,56	724.000,00	657.952,20	107	91
20.	529318	Трошкови отпремнина	1.221.438,60	900.000,00	905.651,40	74	100
21.	531000	Транспортне услуге	152.139,30	500.000,00	160.282,60	105	32
22.	531500	Трошкови ПТТ услуга	477.252,10	500.000,00	443.467,56	93	88
23.	532000	Трошкови одржавања основних средстава	1.333.009,51	2.390.000,00	2.355.837,80	176	98
24.	533900	Трошкови закупнина	222.607,57	200.000,00	608.568,28	273	304
25.	535100	Трошкови мед. презентације	953.325,00	954.000,00	950.000,00	99	99
26.	535400	Трошкови часописа и огласа	51.200,00	165.000,00	186.912,50	365	113
27.	537000	Трошкови пројектовања	250.000,00	3.000.000,00		/	
		Израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта	/	*3.000.000,00*	2.980.000,00	99	
		Израда акта о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања	250.000,00	/	/	/	
28.	537000	Стручни надзор	290.000,00	475.000,00	475.000,00	163	100
29.	537001	Трошкови саветника за АДР	63.250,00	140.000,00	138.000,00	218	98
30.	539000	Трошкови анализе воде	1.310.358,00	1.800.000,00	1.572.394,00	120	87
31.	539100	Трошкови грејања на гас	372.097,91	640.000,00	412.914,49	111	64
32.	539200	Трошкови комуналних услуга	187.218,80	200.000,00	197.370,00	105	98
33.	539300	Трошкови заштите на раду	188.000,00	180.000,00	185.000,00	98	102
34.	539900	Трошкови регистрације возила	267.943,66	300.000,00	321.311,34	120	107
35.	540071	Трошкови амортизације	14.962.275,53	16.000.000,00	14.070.000,00	94	88
36.	550000	Трошкови ревизије финансијских извештаја	24.436,30	180.000,00	175.000,00	716	97
37.	550100	Трошкови адвокат. услуга	1.264.014,00	1.160.000,00	1.169.250,00	92	101
38.	550300	Трошкови здравствених прегледа радника	234.800,00	100.000,00	94.500,00		

39.	550600	Трошкови семинара	38.220,00	40.000,00	45.600,00	119	114
40.	550700	Трошкови одржавања софтвера	1.128.865,25	1.303.000,00	1.291.328,98	114	99
41.	550800	Трошкови дератизације	/	20.000,00	18.518,00		92
42.	550900	Трошкови ФТО	2.347.648,00	1.700.000,00	1.741.648,00	74	102
43.	551900	Трошкови репрезентације	255.708,07	150.000,00	100.044,60	39	66
44.	552000	Трошкови осигурања имовине и лица	1.032.864,34	700.000,00	536.336,37	52	76
45.	553000	Трошкови провизије банака	623.832,15	900.000,00	671.582,16	107	74
46.	555200	Доприноси за захваћене воде	1.520.206,56	1.550.000,00	1.531.472,57	101	99
47.	555900	Остали порези	/	/	/	/	/
48.	555901	Буџетски фонд инвалида рада	/	/	/	/	/
49.	559200	Трошкови судских такси	2.618.611,93	3.000.000,00	1.657.498,28	63	55
50.	559901	Остали нематеријални трошкови	269.739,78	350.000,00	225.606,25	83	64
51.	562600	Трошкови камата	17.448.067,36	38.000.000,00	23.448.743,30	134	61
52.	576100	Расходи по основу отписа потраживања – грађани	/			/	/
53.	579300	Уговорне казне и пенали	2.434.669,52	2.500.000,00	2.740.118,20	112	109
54.	579400	Трошкови исплате штета	/	/	310.000,00		
55.	585010	Обезвређивање потраживања – привреда	5.267,60	23.352.400,00	15.000.000,00	284	64
56.	592000	Исправке грешака из ранијих година	64.894,82	300.000,00	33.600,00	51	11
УКУПНО			**229.451.906,68**	**318.700.212,00**	**276.162.457,45**	**120**	**86**

*Извор: * Редован годишњи Финансијски извештај за 2024 годину,*
*** Одобрени Програм пословања за 2025.годину*

1.Материјални трошкови (на рачунима групе 51)

Материјални трошкови на рачунима групе 51., који обухватају *трошкове материјала за одржавање и изградњу дистрибутивне мреже, трошкове резервних делова, ситаног ивентара помоћног материјала (шљунак и песак) и енергената* процењени су у износу од **73.439.251,13 хиљада** динара и чине **24%** укупно процењених трошкова у 2025. години.

У 2025.години процењен је раст материјалних трошкова за око 7% - номинално за 4.310.427,71 динара у односу на остварење ових трошкова у 2024. години а због значајног раста трошкова материјала за одржавање и изградњу дистрибутивне мреже и трошкова електричне енергије.
Процењује се да ће материјални трошкови бити остварени за око 13% - номинално за 11.160.748,87 динара мање у односу на планиране вредности.
Највеће учешће у наведеним трошковима и даље имају трошкови енергената (електричне енергије, горива и мазива) – 87% и трошкови материјала за одржавање и изградњу дистрибутивне мреже – 10%, док остали трошкови учествују са свега 3%.

2.Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (на рачунима групе 52)

Трошкови бруто зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, на рачунима групе 52 процењени су у укупном износу од **126.875.301,05 динара** и чине око **46%** укупно процењених трошкова у 2025. години.

Највеће учешће у наведеним трошковима имају трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца– 87%, док остали лични расходи и накнаде по уговорима о радном ангажовању са физичким лицима учествују са 13%.

2.1) Трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца (на рачунима 520 и 521)

Трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца, процењени су у укупном износу од ***110.083.278,13 динара***, од тога 95.599.894,15 динара на име бруто зарада (бруто 1) и 14.483.383,98 динара на име доприноса на терет послодавца. Учешће ових рахода у укупним процењеним расходима је највеће и износи **40%** .

Код ових трошкова процењено је повећање за 12% - номинално за 11.321.676,62 динара у односу на реализацију ових трошкова у 2024. години и за око 6% - номинално за 10.331.908,00 динара мање од пројектованих вредности, а због задржавања цене рада у износу од 52.000,00 динара (бруто 1) која је утврђена крајем 2025. године.

Трошкови зарада планирани су за 72 запослена лица током целе 2025. године, те је с тим у вези планирана исплата укупно 886 зарада, а исплаћено је укупно 864 зарада, што значи да је исплаћено 22 зараде мање у односу на план. Процењује се да ће просечно исплаћена зарада у 2025. години износити 80.109 динара без пореза и доприноса, што је за 4% веће у односу на планирану просечну зараду (77.408,00 динар) и за 15% више у односу на просечно исплаћену зараду у 2024. години (70.204,00 динара).

2.2) Остали лични расходи и накнаде (на рачуну 524,526 и 529)

Трошкови осталих личних расхода и накнада, који обухватају *трошкове наканада по уговорима о привременим и повременим пословима,трошкове накнада за надзорни одбор, трошкове отпремнина запосленима који одлазе у пензију, накнаде за долазак и одлазак са посла, дневнице за службена путовања, исхрану запослених на терену, трошкове за лечење запослених и чланова породице, трошкове накнада по уговорима са физичким лицима и трошкове заштите потрошача, и остали лични расходи* процењени су у укупном износу од ***13.030.022,92 динара*** и чине око ***5%*** укупно процењених расхода, што представља повећање ових трошкова номинално за 3.861.064,23 динара у односу на реализацију у 2024. години, и смањење за око 8% - номинално за 1.160.437,08 динара у односу на план.

Трошкови накнаде по уговору о привременим и повременим пословима у 2025 процењени су за 48% номинално за 2.790.840,00 динара више у односу на планиране трошкове у 2025 (5.894.460) из разлога што је 3 (троје) радника у сталном радном односу оболело од тешке болести због чега су радно неспособни од којих је један од радника преминуо, док 1 (један) радник очекује инвалидску пензију.

3.Трошкови производних услуга (на рачунима групе 53)

Ови трошкови који обухватају *трошкове транспортних услуга, трошкове ПТТ услуга, трошкове одржавања основних средстава, закупнине, трошкове медијске презентације, трошкове часописа и огласа, трошкове пројектовања и стручног надзора, трошкове саветника за АДР, трошкове екстерне анализе воде,трошкове грејања, трошкове комуналних услуга, заштите на раду и регистрације возила.*

Трошкови производних услуга процењени су у укупном износу од **10.512.058,60 динара** и чине око **4%**укупно процењених трошкова у 2025 години.

Код ових трошкова остварено је смањење за око 40% - номинално за 4.393.656,75 динара у односу на остварење ових трошкова у 2024 години.

У односу на план за 2025. годину процењено је смањење ових трошкова за 8% - номинално за 931.941,40 динара.

Највеће учешће у овим трошковима имају трошкови екстерне анализе воде – 15%, трошкови одржавања основних средстава – 23%, трошкови израде Елабората о зонама санитарне заштите изворишта – 29, трошкови медијске презентације –9% док учешће свих осталих трошкова са рачуна групе 53 износи 24%.

4. Трошкови амортизације(на рачуну групе 54)– процењени су износу од **14.070.000,00 динара** и чине **5%** укупно процењених трошкова.
Код трошкова амортизације процењено је смањење у односу на остварење ових трошкова у 2024. години за 9 % - номинално 892.275,53 динара, и смањење за 22% - номинално за 1.930.000,00 динара у односу на план.

5. ***Нематеријални трошкови(на рачунима групе 55***– *трошкови ревизије финансијских извештаја, адвокатске услуге, трошкови здравствених прегледа запослених лица, трошкови семинара, одржавања софтвера, трошкови физичко – техничког обезбеђења, репрезентације, премије осигурања имовине и лица, трошкови платног промета, накнада за захваћење воде, трошкови судских такси и остали нематеријални трошкови).*
Ови трошкови процењени су у износу од **9.733.385,21 динара** и чине **4%**укупно процењених трошкова у 2025. години.
У односу на план за 2025. годину процењено је смањење ових трошкова за 12% - номинално за 1.419.614,79 динара.
Највеће учешће у наведеним трошковима и даље имају трошкови судских такси (17%), трошкови физичко-техничког обезбеђења (18%), трошкови накнада за коришћење вода (16%), трошкови адвокатских услуга (12%), трошкови одржавања софтвера (14%), трошкови премија осигурања имовине и лица (6%), док сви остали нематеријални трошкови са рачуна групе 55 чине 17% укупних нематеријалних трошкова.

6.Финансијски расходи (на рачуну 562 - расходи камата)
Расходи по основу камата процењени су у износу од **23.448.743,30 динара**, што чини **9%** укупно процењених трошкова.
У 2025. години процењено је повећање ових трошкова за 65% - номинално за 6.000.675,94 динара у односу на остварење у 2024. години и смањење за 38% - номинално за 14.551.256,70 динара у односу на план.

7.Остали расходи (на рачунима група 57, 58 и 59 *- трошкови казни, штета и пенала и расходи по основу отписа ненаплативих потраживања)*
Остали расходи (на рачунима група 57,58 и 59) процењени су у износу од **18.083.718,20 динара**, што чини **7%** укупно остварених трошкова.
У 2025. години процењено је повећање ових трошкова за 78% -номинално за 15.578.886,26 динара у односу на остварење у 2024. години, због отписа ненаплативих потраживања (код потрошача из категорије „домаћинства“, смањења обезвређивања потраживања код потрошача из категорије „привреда“.
У односу на план за 2025. годину процењено је смањење ових трошкова за 30% - номинално за 8.068.681,80 динара.
Трошкови уговорених казни и пенала чине 16 % ових расхода, док остали расходи ове групе чине свега 84% .

2.3 АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Табеларни приказ остварених индикатора пословања за 2025. Годину и одступања у односу на планиране индикаторе, дати су у прилогу, под називом: „Приказ планираних и реализованих индикатора пословања“***(Прилог бр.4)***

2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

Основни капитал (АОП 0402) процењен је у износу од 116,573 хиљаде динара - и код истог нема одступања у односу на план и остварење у ранијим годинама.

Укупна стална имовина (АОП 0002) процењена је у износу од **223.604 хиљада динара**, и код исте утврђено је позитивно одступање за око 13% у односу на 2024. годину (*остварена стална имовина: 199.028 хиљада динара*). Негативно одступање утврђено је и у односу на планиране пројекције за око 7% (*планирана стална имовина: 241.982 хиљада динара*) јер један део планираних инвестиција није реализаван.

Пословни приходи (АОП 1001) процењени су у износу од **274.105 хиљада динара**. Процењени пословни приходи су за око 29 % већи у односу на 2024. годину (*остварена пословни приходи: 213.519 хиљада динара*) и за 9% мањи у односу на планиране индикаторе (*планирани пословни приходи: 302.857 хиљаде динара*). Разлог наведеног негативног одступања у односу на планиране индикаторе је то што су приходи од комуналних услуга процењени у мањем обиму од планираних док су приходи од субвенција из буџета Општине процењени на нивоу планираних *(планиране субвенције из буџета Општине: 68.711 хиљада динара).*

Пословни расходи (АОП 1013) процењени су у износу од **234.629 хиљаде динара**. Процењени пословни расходи су за 7 % мањи у односу на планиране индикаторе (*планирани пословни расходи: 254.548 хиљада динара*). Основни разлог наведеног су остварене уштеде на трошковима зарада.

Процењени **пословни резултат** је **позитиван** и износи **39.476 хиљада динара** и мањи је за око 8% у односу на планиране индикаторе (*планирани пословни добитак је 48.309)*. Разлог позитивног пословног резултата је уравнотеженост пословних прихода и пословних расхода.

Финансијски приходи (приходи од камата) процењени су у износу од 13.891 хиљада динара, што је за 24% мање од планираних индикатора (*планирани приход од камата: 18.400 хиљада динара*), а финансијски расходи у износу од 23.449 хиљада динара, што је за 38% - мање од планираних индикатора (*планирани расход од камата: 38.000 хиљада динара*), тако да процењени губитак из финансирања износи 9.558 хиљаде динара

Процењени **нето резултат** је позитиван и износи **11.952 хиљаде динара**, што је номинално за 4.595 хиљада динара више од планираног (*планирани нето добитак: 7.357 хиљаде динара*). Разлог наведеног одступања у односу на планиране индикаторе је то што јер су укупни расходи за око 13% мањи од планираних (*планирани расходи: 318.400 хиљада динара*) а због остварених уштеда на трошкова зарада и накнада зарада и због укупних процењених прихода који су за 11% мањи од планираних (*планирани приходи: 325.757 хиљада динара)*.

Процењени број запослених на крају 2025. године износи 73 тако да је процењени број остварен у целости у односу на планиране идикаторе (*Планирани број запослених на крају 2025 године је 73).*

У оквиру рацио анализе, која је приказана у Прилогу 4),процена вредности индикатора за 2025. годину је следећа:

- Вредност EBITDA (**Earningsbefore Interest, Texes, Depreciation and Amortization**), која представља добит Предузећа пре опорезивања процењена је у износу од 39.476 хиљада динара, што је за 8.833 хиљаде динара изнад планираних вредности, затим за 34.975 хиљада динара изнад исказаних вредности у 2024. години и за 37.007 хиљада динара изнад исказаних вредности у 2023. години;
- Вредност ROA (**Return on Assets**), која представља стопу приноса средстава,процењена је на 6. Вредност РОА је за 3 изнад планираних вредности, затим за 10 изнад исказаних вредности у 2024. години и за 23 изнад исказаних вредности у 2023. години;
- Вредност ROE (**Return on Equity**) која представља стопу приноса капитала, процењена је на 11%. Вредност РОЕ је за 69% изнад планираних вредности, затим за 11% изнад исказаних вредности у 2024 години и за 11% изнад исказаних вредности у 2023. години;

- **Оперативни новчани ток** који представља новчани ток из пословних активности, процењен је у износу од 39.476 хиљаду динара, што је за 8.833 хиљада динара испод планираних вредности, затим за 35.456 хиљада динара изнад исказаних вредности у 2024. години.
- Вредност индикатора **дуг/капитал**, који представља однос дуга и капитала, процењена је у износу 628%, што је испод процењених вредности (*676%*) и изнад исказаних вредности у 2024.(*614*) и 2023. години (*573%*);
- Индикатор ликвидности, који представља однос између обртних средстава и краткорочних обавеза износи 38% и његова процењена вредност је изнад планираних вредности и изнад исказаних вредности у 2023. и 2024. години. Индикатор ликвидности је и даље непромењен, односно Предузеће је и даље неликвидно јер процењена обртна средства не покривају краткорочне обавезе. Однос између обртних средстава (*271.877 хиљада динара*) и краткорочних обавеза (*731.665 хиљаде динара*) износи 2,7 :1 у корист обавеза, док се однос 2:1 у корист обртних средстава сматра нормалним;
- Индикатор % зарада у пословним приходима, који представља учешће зарада у пословним приходима процењен је на 53%. Вредност овог индикатора је за 30% испод планираних вредности, затим за 51% испод исказаних вредности у 2024. години и за 53% изнад исказаних вредности у 2023. години.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Јавно комунално предузеће „Водовод“ је у току 2025. године обављало послове од општег интереса који су утврђени Одлуком о оснивању а који подразумевају: снабдевање водом за пиће системом градске водоводне мреже, сакупљање и одвођење отпадних вода системом градске канализационе мреже, одржавање и унапређење водних објеката, али и реконструкцију и проширење градске водоводне и канализационе инфраструктуре. У наведеном смислу у току 2025. године Предузеће је спровело велики број активности ради остваривања основних циљева који су били утврђени у Програму пословања за 2025. годину,а који су били усмерени како на одржавање тако и на унапређење процеса пословања.

2.5.1)У 2025. години одржан је континуитет у обављању делатности јавног водоснабдевања општине Смедеревска Паланка, затим делатности сакупљања и одвођења отпадних вода путем градске канализационе мреже, као и континуитет у пружању других комуналних услуга, на начин што се процењује да ће бити произведено **3.449.945 m³**воде, што представља повећање физичког обима прерађене воде за око 4% - номинално за 170.828 m³ у односу на реализацију у 2024 и смањење за око 4% - номинално за 170.055m³ у односу на план за 2025. годину. Код испоручене воде процењен је виши обим реализације за око 9%, номинално за 272.295 m³ у односу на реализацију у 2024. години и нижи за 2%, номинално за 72.588 m³ у односу на планиране вредности.

И поред пада процењена количина воде је била довољна да задовољи потребе укупно **12.784** потрошача на територији општине Смедеревска Паланка (од тога 11.358 (10.295 активних и 1.063 неактивних) потрошача из категорије „домаћинства“ и 1.426 потрошача из категорије „правна лица“(10.031 активних и 395 неактивних).

Код осталих комуналних услуга процењује се да ће физички обим бити реализован на следећи начин:
- Код услуге изградње нових прикључака на водоводну мрежу процењени обим ових услуга је за око 21% мањи у односу на реализацију у 2024. години и за око 69% у односу на планиране пројекције за 2025 годину;
- Код услуге изградње нових прикључака на канализациону мрежу процењени физички обим ових услуга је за око 29% мањи у односу на реализацију у 2024. и за око 53% мањи у односу на планиране пројекције за 2025. годину;
- Код услуге техничких услова и сагласности на пројектну документацију процењени обим ових услуга је за око 18% виши у односу на реализацију у 2024. години и за око 3% нижи у односу на планиране пројекције за 2025. годину;

- Код услуге замене неисправних водомера новим, процењени обим ових услуга је за око 78% нижи у односу на реализацију у 2024 години и за око 78 % нижи у односу на планиране пројекције за 2025. годину. Пад процењене пројекције у односу на план је услед извршене набавке водомера са модулом за даљинско очитавање

2.5.2) Настављене су активности на увођењу дисциплине у извршавању обавеза од стране корисника комуналних услуга, затим благовременом решавању приговора потрошача и с тим у вези подизању нивоа наплате, тако што су у току 2025. године спроведене све законом прописане активности на наплати доспелих потраживања на начин што су од стране надлежних служби редовно упућиване опомене нередовним платишама, затим закључивана вансудска поравнања и покретани поступци код јавних извршитеља и код надлежних судова у циљу спровођења принудне наплате дуга тамо где напред наведене активности нису дале жељене резултате.

У току 2025. године покренуто је укупно 88 поступка принудне наплате ради наплате потраживања за извршене комуналне услуге у износу од укупно 6.046.889 динара, без трошкова принудне наплате.

2.5.3) Настављене су активности на одржавању стабилности система водоснабдевања, кроз спровођење следећих активности:
а) изградња и опремање 2 (два) експлоатациона бунара и 2 (две) истражне бушотине на изворištима у Смедеревској Паланци, по Уговору(службени број 1307 од 24.03. 2025. године), који је након спроведеног поступка јавне набавке закључен са Предузећем Гео инжењеринг БГП, д.о.о из Београда, у својству Извођача радова.
Укупна вредност уговорених радова: 20.351.760,00 динара, са ПДВ-ом.
Извор финансирања:средства субвенција из буџета Општине Смедеревска Паланка.

б) ревитализација бунара на изворištима у Смедеревској Паланци, по Уговору(службени број 1354 од 25.03.2025. године), који је након спроведеног поступка јавних набавки закључен са Предузећем Гео инжењеринг БГП, д.о.о из Београда, у својству Извођача радова.
Укупна вредност уговорених радова: 8.352.000,00 динара, са ПДВ-ом.
Извор финансирања:средства субвенција из буџета Општине Смедеревска Паланка у износу од 5.000.000,00 динара и из сопствених средстава у износу од 3.352.000,00 динара.

в)набавка 10 (пумпи) и софт стартера по Уговору (службени број 1403 од 28.03. 2025. године), који је након спроведеног поступка јавне набавке закључен са предузећем MAX SECURITY DOO, у својству добављача.
Укупна уговорена вредност набавке: 5.030.400,00 са ПДВ-ом.
Извор финансирања:средства субвенција из буџета Општине Смедеревска Паланка и из сопствених средстава.

г) *Набавка фреквентног регулатора са протокомером за бустер станицу у Златиборској улици* по Уговору број 6017 од 20.11.2025. који је након спроведеног поступка набавке закључен са предузећем MAX SECURITY DOO, у својству добављача.
Уговорена вредност набавке: 1.062.000,00 динара (са ПДВ-а).
Извор финансирања : сопствена средства.

д) Израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта по Уговору (службени број 829 од 24.02.2025. године који је након спроведеног поступка јавне набавке закључен са предузећем Гео Инжењеринг БГП д.о.о.
Уговорена вредност набавке: **3.576.000,00 динара** (са ПДВ-а), од тога буџетска средства: **500.000,00 динара.**

ђ) *Набавка протокомера Fi 350* по Уговору број 4326 од 07.08.2025. који је након спроведеног поступка набавке закључен са предузећем MAX SECURITY DOO, у својству добављача.

Уговорена вредност набавке: **954.000,00 динара** (са ПДВ-а).
Извор финанасирања : сопствена средства.

е) *Израда потисног цевовода на изворишту Булине воде* по Уговору број 630 од 07.02.2025. који је након спроведеног поступка набавке закључен са предузећем СЗР „МАХ“ Сараново, у својству извођача радова.
Уговорена вредност набавке: 259.840,00 динара.
Извор финансирања: сопствена средства.

2.5.4) Настављено је спровођење активности на смањењу губитака воде у дистрибутивној мрежи и с тим у вези смањењу нефактурисане количине воде,на следећи начин:

а)настављен је рад надлежних служби на детекцији кварова на самом постројењу за прераду воде, водним објектима и опреми, као и на дистрибутивној водоводној мрежи и прикључцима;
б)настављено је отклањање детектованих кварова у најкраћем могућем времену (до краја новембра 2025. године изведене су укупно 1.043 интевенције, од тога 692 интервенција на водоводној мрежи и прикључцима и 351 интервенције на канализационој мрежи);
в)извршена је замена 332 водомера код свих категорија потрошача, ради смањења разлика између произведене и фактурисане количине воде;
г)настављене су активности на побољшању евиденције потрошача и благовременом задуживању потрошача.

2.5.5) Спроведене су активности на превентивној заштити имовине Предузећа од елементарних непогода и других несрећа,те је у том смислу на основу Закона о водама („Службени гласник РС“, 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 – др закон) донет Оперативни план за одбрану од поплава за 2025. годину (службени број 554 од 06.02.2025.).

2.5.6) Спроведене су активности на инвестиционом одржавању просторија на Постројењу за прераду и дистрибуцију воде а по основу Решења број 001238050 2025 11900 008 017 530 071 од 01.04.2025. (деловодни број 1480 од 02.04.2025.) издатог од стране санитарног инспектора.
Изведени су радови на санирању таванице и зидова на новом филтерском постројењу и у лабораторији и осталим просторијама на ППВ.
Вредност изведених радовиа износи 548.387,00 динара.
Извор финансирања: сопствена средства.

2.6 ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

У 2025. години одржан је континуитет у обављању делатности јавног водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка, затим делатности сакупљања и одвођења отпадних вода путем градске канализационемреже, као иконтинуитет у пружању других комуналних услуга чиме је примарни циљ Предузећа који је утврђен у члану 3. Статута у потпуности остварен.

Планирани циљеви из Прилога бр. 2.остварени су на следећи начин:

Циљ	*Индикатор*	*Базна година*	*Вредност индикатора*		
			Базна година	*Циљ 2025*	*Остварење 2025*
Повећање броја бунара	*Број бунара у функцији*	2024	**21**	**23**	**23**
Достизање овог циља било је предвиђено кроз спровођење следећих активности: *наставак реализације Пројекта проширења капацитета изворишта у Смедеревској Паланци кроз изградњу, опремање и укључивање у систем водоснабдевања 2(два) бунара на локалним изворштима.* Планиране активности су реализоване тако да су у складу са закљученим Уговором о изградњи и опремању 2 (два) експлоатациона бунара и 2 (две) истражне бушотине на изворштима у Смедеревској Паланци, Уговор (службени број 1307 од 24.03. 2025. год),					

	који је након спроведеног поступка јавне набавке закључен са Предузећем Гео Инжењеринг БГП, д.о.о из Београда, у својству Извођача радова Укупна вредност уговорених радова: 20.351.760,00 динара, са ПДВ-ом.					
Пов пре	**Повећање количине прерађене воде**	*Укупна количина прерађене воде у m3*	2024	**3.342.117**	**3.620.000**	**3.449.945**
	Повећање количине испоручене воде	Укупна количина испоручене воде у m3	2024	**3.125.117**	**3.470.000**	**3.397.412**
У д	Достизање напред наведених циљева било је предвиђено кроз спровођење следећих активности: *изградњу, опремање и укључивање у систем водоснабдевања 2 (два) бунара на изворишитима и Смедеревској Паланци; ревитализацију 7 (седам) бунара на изворишитима у Смедеревској Паланци; набавку одговарајућих пумпи; непрекидно одвијање процеса прераде и дистрибуције хемијски бактериолошки исправне воде у количини која је довољна да се задовоље потребе свих потрошача на подручју града Смедеревска Паланка, приградских и сеоских насеља (Грчац, Мала Плана и Придворице)*; *константно узорковање и контролу микробиолошке и физичко-хемијскеисправности воде у лабораторији ЈКП „Водовод", на начин што се основна анализа (А) вршисвакога дана и то два пута дневно у једнаким временским интервалима у 8,00 и у 16,00 часова,анализа хлора на постројењу за прераду воде на сваких сат времена (аутоматски) и на још на три тачке на дистрибутивној мрежи. Поред наведеног у лабораторији ЈКП „Водовод", два пута месечно се врши и основна анализа воде у резервоарима (R1 и R3), као и контрола евентуалног присуства мутноће, мангана и гвожђа обавезно након сваког прекида у испоруци воде и у ноћним сатима.*					
	Повећање броја прикључака на водоводну мрежу	Укупан број прикључака	2024	**97**	**250**	**76**
	Достизање напред наведеног циља било је предвиђено кроз спровођење следећих активности: *изградња 250 нових водоводних прикључака на дистрибутивну мрежу.* Процењује се да ће у 2025. години бити изграђено 76 прикључака на градску водоводну мрежу, при чему утврђени циљ за 2025. годину није остварен у целости односно за 174 прикључака.					
	Повећање броја прикључака на канализациону мрежу	Укупан број прикључака	2024	**17**	**26**	**12**
	Достизање напред наведеног циља било је предвиђено кроз спровођење следећих активности: *изградња 26 нових канализационих прикључака на дистрибутивну мрежу.* Процењује е да ће у 2025. години бити изграђен 12 прикључакна градску канализациону мрежу, при чему утврђени циљ за 2025. годину није остварен у потпуности за 14 прикључака.					
	Ширење водоводне мреже према приградским и сеоским насељима	Укупна дужина водоводне мреже у km	2024			
	Постављени циљ није остварен јер је због недостатка финансијских средстава изостала планирана активност која је подразумевала изградњу примарне и секундарне водоводне мреже у сеоском насељу Придворице.					
	Повећање прихода од обављања делатности	Укупан приход од обављања делатности у хиљадама динарима	2024	**231.589**	**325.757**	**288.080**
	Процењује се да ће у 2025. години приходи од обављања делатности бити остварени у износу од 288.080 хиљада динара што је за 11% - номинално за 37.677 хиљада динара мање од утврђеног циља.					

2.7. ИЗВЕШТАЈ О ПРИМЕНИ ЗАКОНА О РОДНОЈ РАВНОПРАВНОСТИ

Закон о родној равноправности („Сл. гласник РС" бр. 52/2021) је ступио на снагу 01.06.2021. године. Чланом 16. Закона утврђена је обавеза органа јавне власти и послодаваца који имају више од 50 запослених и радно ангажованих лица да у оквиру својих годишњих планова или програма рада одреде и спроводу посебне мере за остваривање и унапређење родне равноправности.

У складу са чланом 65. став 2. наведеног Закона, послодавац је дужан да евидентира следеће податке:

1.Укупан број запослених у Предузећу на дан 31.12.2025. године: **73**;

2.У складу са Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Водовод"у Смедеревској Паланци укупан број руководећих радних места у Предузећу-**6**,од чега је једно руководеће радно место упражњено, док су жене ангажоване на 4(четири) руководећа радна места, односно чине 60% руководећег кадра, што јеу складу са одредбама Закон о родној равноправности („Сл. гласник РС" бр. 52/2021).

3. Број запослених према полној структури је следећи:
а) број запослених жена на дан 31.12.2025. године: **30**;
б) број запослених мушкараца на дан 31.12.2025. године: **43**.

4. Према важећем Правилнику о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Водовод" не постоје радна места за која је прописана разлика у висини зараде по основу полне заступљености.

5.Током 2025. године у радни однос на неодређено време примљено је једно лице (мушкарац)**;**

6. Укупан број примљених у радни однос (на одређено време) током 2025. године износи укупно - **6** лица:
а) број жена које су током 2025. године примљене у радни однос на одређено време: **3** ;
б) број мушкараца који су током 2025. године примљени у радни однос на одређено време: **3**;

7.Број запослених којима је током 2025. године престао радни однос:
а) број жена којима је током 2025. године престао радни однос: **-2**;
б) број мушкараца којима је током 2025. године престао радни однос: **-4**.

8. Број запослених жена које су током 2025. године користиле породиљско одсуство: **0**

9.Укупан број радних места према Правилнику о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Водовод " у Смедеревској Паланци за која постоји оправдана потреба да се направи разлика према полу (тежи физички послови) на којима су запослени мушкарци: 0 радних места, и то:

а)у служби механизације и одржавања водоводне и канализационе мреже: 0 радних места;
б) у одељењу производње, прераде и дистрибуције воде: 0 радна места.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

ЦИЉЕВИ И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗАДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

Примарни циљ Предузећа утврђен је одредбом члана 3. Статута и подразумева трајно снабдевање водом за пиће и пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода, као делатности од општег интереса и уредно задовољавање потреба крајњих корисника комуналних услуга, као иразвоји унапређивање обављања поверених комуналних делатности, затим обезбеђивање техничко – технолошког и економског јединства система и усклађеност његовог развоја, стицања добити и остваривања других законом утврђених интереса.

3.1) СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ остају исти као и претходних година и односе се на следеће:
1) Усаглашеност са политикама, плановима, процедурама, законима и интерном регулативом–праћењеи примена законске регулативе из области обављања делатности и примена интерних аката којима се ближе уређују поједини процеси пословања;

2) Економичност–пружање комуналних услуга одређеног квалитета, са испоруком у право време и на правом месту, уз најниже трошкове;
3) Ефикасност–остваривање максималних резултата, уз дату количину и квалитет расположивих ресурса;
4) Ефективност- степен до кога се резултати подударају са циљевима, односно са планираним ефектима спроведених активности;
5) Поузданост и исправност информација- приступ поузданим и битним финансијским и нефинансијским информацијама, као и поштено обелодањивање битних информација у благовременим извештајима упућеним интерним и екстерним интересним странама.
6) Заштита имовине од штета, злоупотреба и оштећења услед расипања, лоше употребе, грешака, проневера и других неправилности.

Све активности Предузећа, у складу са ресурсима којима располаже и пројекцијом развојних активности Оснивача , усмерене су пре свега на одржавање достигнутог нивоа комуналних услуга и у складу са могућностима на унапређење нивоа поузданости и стабилности водоводног и канализационог система, затим проширење подручја покривености комуналним услугама, као и унапређење ефикасности управљања подацима кроз развој информационих система у циљу смањења количине воде која не доноси приход и повећања степена наплате фактурисане услуге.

3.2) ПРИМАРНИ И ОПЕРАТИВНИ ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ УТВРЂЕНИХ ЦИЉЕВА:

***ПРИМАРНИ ЦИЉ* - Континуитет у обављању делатности јавног водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка и делатности сакупљања и одвођења отпадних вода системом градске канализационе мреже у обиму који задовољава потребе свих потрошача, као и обављање других комуналних услуга, у складу са захтевима тржишта – уз предуслов да се, због блокаде рачуна овог Предузећа, инвестициони и текући расходи који буду настали у 2026. годиниа који су у функцији спровођења активности ЈКП „Водовод“ као привредног субјекта финансирају средствима буџета Општине Смедеревска Паланка за 2026. годину**

Финансирање инвестиционих и текућих расхода средствима буџета Општине Смедеревска Паланка је неопходно, јер због блокаде рачуна ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци, која непрекидно траје почев од 22. јула 2014. године, ово Предузеће нема могућности да сопственим средствима обезбеди минималне услове за обављање делатности од изузетног општег интереса за Општину Смедеревска Паланка. Имајући у виду напред наведено континуитет у обављању функције водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка и функције сакупљања и одвођења отпадних вода може да се обезбеди само уз субвенције из буџета Општине Смедеревска Паланка.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 1) - Повећање броја експлоатационих бунара на изворштима у Смедеревској Паланци за 1 (један) бунар у односу на број бунара у функцији на крају 2025. године (23 бунара)
Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) наставак реализације Пројекта проширења капацитета изворишта у Смедеревској Паланци кроз изградњу, опремање и укључивање у систем водоснабдевања 1 (једног) бунара на локалним изворштима, чиме би број бунара у експлоатацији на изворштима у Смедеревској Паланци био повећан са 23 на 24.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 2) - Повећање количине прерађене воде за 200.055m³ и испоручене воде за 92.588 m³у односу на процењену количину прерађене, односно испоручене воде у 2025. години
Процена је да ће у базној 2025. години производња воде бити остварена у количини од 3.449.945 m³, што представља раст физичког обима прерађене воде за око 4% - номинално за 107.828 m³ у односу на реализацију у 2024 и пад за око 4% - номинално за 170.055m³ у односу на пројекцију за 2025. годину.

Испорука воде процењена је у количини од 3.397.412m³, што представља раст физичког обима испоручене воде за око 9%, номинално за 272.295 m³ у односу на реализацију у 2024. години и пад за 2%, номинално за 72.588 m³ у односу на планиране вредности.
Због даљег ширења градске водоводне мреже и с тим у вези планираног повећања броја потрошача (за 180), оперативни циљ Предузећа у 2026. години је повећање количине прерађене воде за око 6% - номинално за 200.055 m³ и испоручене воде за око 3% - номинално за 92.588 m³у односу на процењене количине произведене и испоручене воде у 2025. годину, са циљем да се количина прерађене и испоручене воде усклади са потребама корисника.

Табела 1) Однос планираног физичког обима производње и испоруке воде у 2026. години и реализованог, обима у 2024. и 2025. години

у m³

Ред. бр	*Назив Производа и услуге*	*Једин. мере*	*Реализовано у 2024.**	*План 2025.***	*Процена за 2025*	*План за 2026*	*Индекс*		
							7/4	*7/5*	*7/6*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
1.	**Производња воде**	m³	3.342.117	3.620.000	3.449.945	3.650.000	110	101	16
2.	**Испорука воде**	m³	3.125.117	3.470.000	3.397.412	3.490.000	112	101	103

Кључне активности за достизање утврђених циљева:
а) изградња, опремање и укључивање у систем водоснабдевања 1 (једног) бунара на изворштима у Смедеревској Паланци;
б) ревитализација 4 (четири) бунара на изворштима у Смедеревској Паланци;
в) набавка одговарајућих бунарских пумпи;
г) непрекидно одвијање процеса прераде и дистрибуције хемијски и бактериолошки исправне воде у количини која је довољна да се задовоље потребе свих потрошача на подручју града Смедеревска Паланка, приградских и сеоских насеља (Грчац, Мала Плана и Придворице)у постројењу за прераду воде у Смедеревској Паланци, и то у обиму који је табеларно приказан (Табела 1);
д) константно узорковање и контрола микробиолошке и физичко-хемијске исправности воде у лабораторији ЈКП „Водовод“,на начин што се основна анализа (А) врши свакога дана и то два пута дневно у једнаким временским интервалима у 8,00 и у 16,00 часова, анализа хлора на постројењу за прераду воде на сваких сат времена (аутоматски) и на још на три тачке на дистрибутивној мрежи. Поред наведеног у лабораторији ЈКП „Водовод“, два пута месечно се врши и основна анализа воде у резервоарима (R1 и R3), као и контрола евентуалног присуства мутноће, мангана и гвожђа обавезно након сваког прекида у испоруци воде и у ноћним сатима.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 3) - Повећања броја прикључака (потрошача) за 180 -на водоводну мрежу, 180 - на канализациону мрежу и смањење броја неисправних водомера- за 1.000 у односу на укупан број прикључака, односно неистравних водомера на крају 2025. године

Процењује се да ће у базној 2026. години реализација услуге изградње нових прикључака на водоводну мрежу износити 180, на канализациону мрежу 180 и услуге замене неисправних водомера новим 1000, чиме ће за наведени број бити повећан број прикључака на водоводну мрежу (на 11.679) и канализациону мрежу (на 10.526) и смањен број неисправних водомера у односу на број неисправних водомера на крају 2025. године.

Због планиране доградње водоводне мреже,оперативни циљеви Предузећа у 2026. години утврђују се на следећи начин:

а) даље повећање броја прикључака (корисника) на систем јавног водоснабдевања, номинално за 180, односно за 2% у односу на укупан број прикључака (корисника) на крају 2025. године (укупно на крају 2025. године – 11.449);

б) даље повећање броја прикључака (корисника) на градску канализациону мрежу, номинално за 180, односно за 1% у односу на укупан број прикључака (корисника) на крају 2025. године (укупно на крају 2025. године – 10.346), и
в) смањење броја неисправних водомера, номинално за 1.000.

Табела 2) Однос планираног физичког обима осталих комуналних услуга у 2025.години, реализованог обима у 2024, однос планираног и процењеног обима у 2025. години

у комадима

Ред. бр	*Назив производа и услуге*	*Једин. мере*	*Реализовано у 2024. **	*План 2025.***	*Процена за 2025.*	*План 2026*	*Индех*		
							7/4	*7/5*	*7/6*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
1.	**Прикључци на водов. мрежу**	ком	97	250	76	180	186	72	237
2.	**Прикључци на канал. мрежу**	ком	17	26	12	180	1059	693	150
3.	**Услови за израду техничке докум.**	ком	45	55	53	50	112	91	95
4.	**Замена водомера Који не раде – паушалци**	ком	177	180	39	1.000	565	556	256

Кључне активности за достизање утврђених циљева:
а) доградња примарне водоводне мреже у укупној дужини од 1 200 метара;
б) изградња 180 нових прикључака на водоводну мрежу у складу са датим техничким условима за пројектовање
в) изградња 180 нових прикључака на канализациону мрежу у складу са датим техничким условима прикључења и важећим техничким прописима;
г) замена 1.000 неисправних водомера новим.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 4)- Детекција губитака воде у дистрибутивној мрежи при чему се губици посматрају као разлика између количине укупно испоручене воде и количине укупно фактурисане воде у истом периоду, и исти могу бити физички – као последица цурења воде из мреже услед: неисправности спојева, пуцања цеви, порозности цеви, потрошње приликом испирања цеви, потрошње из уличних хидраната и комерцијални губици – који чини укупну нерегистровану потрошњу.

Процена је да ће у базној 2025. години укупни губици воде у дистрибутивној мрежи износити **2.055.357 m3**, што чини око 60% укупно испоручене воде, при чему се губици посматрају као разлика између количине укупно испоручене воде и количине укупно фактурисане воде у истом периоду и могу бити физички – као последица цурења воде из мреже услед: неисправности спојева, пуцања цеви, порозности цеви, потрошње приликом испирања цеви, потрошње из уличних хидраната и комерцијални губици – који чини укупну нерегистровану потрошњу.
С обзиром на велику разлику између испоручене и фактурисане количине воде, која постоји годинама у назад, то су као приоритет у 2026. години утврђене активности Предузећа на праћењу губитака воде по деловима града и утврђивање односа између стварних и комерцијалних губитака, као и њихово смањење.

Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) константан рад надлежних служби на што бржој детекцији кварова на постројењу за прераду воде, водним објектима и опреми, као и на дистрибутивној водоводној мрежи и прикључцима;
b) отклањање детектованих кварова у најкраћем могућем времену;
гv) замена водомера који не раде (паушалци).

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 5) - Повећање фактурисане количине воде за 2%у односу на процену фактурисане реализације у 2025. години

У базној 2025. години процењени обим фактурисане количине испоручене воде износи укупно 1.342.055 m^3 а што чини повећање око 7% у односу на реализацију у 2024. години и 4% у односу на планирани обим.

Оперативни циљ Предузећа у 2026. године је повећање фактурисане количине воде номинално за 540.099m^3, односно за око 41% у односу на процењену реализацију у 2025. години и око 46% - номинално за 592.154m^3 у односу на план.

Табела 3) Однос планираног обима фактурисане реализације за 2026. годину и процењеног и реализованог обима у 2025. години, односно 2024. години

У m^3

Ред. бр	*Назив корисника*	*Јед. мере*	*Реализовано у 2024.**	*План 2025.***	*Процена за 2025*	*План 2026.*	*Индекс*		
							7/4	*7/5*	*7/6*
	1 2	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
1.	**Привредни субјекти**	m^3	270.628	290.000	276.299	265.865	99	92	97
2.	**Домаћинства**	m^3	993.719	1.000.000	1.065.756	1.616.289	163	162	152
	УКУПНО	**m^3**	**1.264.347**	**1.290.000**	**1.342.055**	**1.882.154**	**149**	**146**	**141**

Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) побољшање евиденције потрошача;
б) уредније и тачније очитавање водомера ради благовремене евиденције и обрачуна утрошене воде и благовременог задужења потрошача
в)замена неисправних водомера код свих категорија потрошача, ради смањења разлика између испоручене и фактурисане воде;
г) константна теренска контрола ради евидентирања нелегалних прикључака и евентуалне крађе воде и с тим у вези покретање одговарајућих судских поступака.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 6)- Доградња градске водоводне мреже у дужини 800м укључујући и кишну канализацију у дужини од 300м што укупно чини 1100 метара.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 7) - Повећање прихода од обављања регистроване делатности за 11% у односу на процењену реализацију у 2025. години

У базној 2025. години приход од обављања регистроване делатности процењен је у укупном износу од 205.478.645,60 динара, што је за 120.278.544,40 динара мање у односу на пројекцију прихода за 2025. годину и за 26.110.462,31 динара више у односу на остварену висину прихода у 2024. години.
У укупним планираним приходима од обављања делатности највеће учешће имају приходи од продаје воде и одвођења отпадних вода, који чине око 58%.

У 2026. години планирано је повећање прихода од обављања регистроване делатности за 22.462.452,10 динара, односно за око 11% у односу на процењено остварење прихода у 2025. години.

Табела 4: Планирано повећање прихода од комуналних услуга, по врстама

у динарима

	Назив прихода	Реализовано у 2024.*	План 2025.**	Процена за 2025	План 2026.	Индекс		
						6/3	6/4	6/5
1	*11 2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*
1.	Приходи од воде	148.185.658,98	186.798.500	170.524.348,27	**189.058.607, 10**	128	102	111
2.	Приходи од замене водомера који не раде - паушалци	195.217,35	237.115,00	60.431,28	**0.00**	0	0	0
3	Приходи од фиксне накнаде за одржавање мерног места	/	22.930.080,0	23.607.546,89	**24.079.697,8 3**	0	105	102
4	Одржавање чистоће на површинама јавне намене	/	5.007.743,00	3.909.292,75	**3.909.292,75**	0	78	1
5.	Приходи од отпушења канализације	198.859,20	352.306,00	517.831,38	**495.000,00**	249	141	96
6.	Приходи од прикључења на водоводну мрежу	5.425.789,52	14.464.113,0	5.727.193,00	**4.451.000,00**	82	31	78
7.	Приходи од прикључења на канализациону мрежу	603.610.35	994.897,00	296.200,00	**4.414.200,00**	732	444	1491
8.	Приходи од изведених радова	275.431,56	379.074,00	199.865,40	**500.000,00**	182	132	251
9.	Приходи од техничких услова	516.619,86	820.308,00	446.800,00	**725.000,00**	141	89	163
10.	Приходи од анализе воде	89.382,50	162.054,00	104.952,69	**118.300,00**	133	73	113
11.	Приходи од рада багера	/	/	/	/	/	/	/
12.	Приходи од наплаћених судских такси	/	4.000.000,00	/	/	/	/	/
13.	Накнадно утврђени приходи	2.061.320,50	300.000,00	/	**50.000,00**	3	17	0
14.	Остали ванредни приходи	412.163,85	200.000,00	84.183,94	**140.000,00**	34	70	167
	УКУПНО	**231.589.107,91**	**325.757.190,0**	**205.478.645,6**	**227.941.097,7**	**1.684**	**1.282**	**2.573**

*Извор: *Редован годишњи Финансијски извештај за 2024. годину*
***Одобрени програм Пословања за 2025. годину*

Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) ангажовање менаџмента Предузећа на добијању послова на изградњи и реконструкцији водоводне и канализационе мреже из Програма комуналног уређења Општине односно послова надзора над извођењем тих радова у складу са Одлуком о снабдевању водом за пиће, пречишћавању и одводњавању атмосферских и отпадних вода („МСЛ“, број 23/2018);
б) легализација нелегалних прикључака на дистрибутивну водоводну мрежу у законом утврђеној процедури
в) константна акција побољшања евиденције потрошача (радом на терену што већег броја запослених надлежне службе), затим уреднije очитавање потрошње ради благовремене евиденције и обрачуна утрошене воде и благовременог задужења потрошача;
г) прикључење нових потрошача на постојећу и новоизграђену водоводну и канализациону мрежу;

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 8) - Даље повећање степена наплате потраживања и смањење ризика од застарелости потраживања – уз предуслов да се, због блокаде рачуна овог Предузећа, текући расходи који буду настали у 2026. години и који подразумевају судске и друге трошкове принудне наплате, у пуном обиму финансирају средствима буџета општине Смедеревска Паланка за 2026. годину.

У базној 2025. години покренута су укупно 52 поступка принудне наплате - ради наплате тешко наплативих потраживања за извршене комуналне услуге у укупном износу од 5.732.469,34 динара, без трошкова принудне наплате.

Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) упућивање опомена због доцње у измиривању обавеза;
б) спровођење свих законом утврђених мера принудне наплате (привремено искључење са водоводне мреже где год техничке могућности то дозвољавају и утужење).

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 9) - Смањење расхода

Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) спровођење набавки у складу са Законом о јавним набавкама и интерним актима Предузећа, односно у складу са Правилникомо ближем уређењу поступка јавне набавке.

ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ 10) - Стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу пружања што квалитетније услуге корисницима

Кључне активности за достизање утврђеног циља:
а) присуствовање семинарима, затим похађање специјализованих курсева и радионица, као и стицање одговарајућих сертификата и лиценци.

3.2. ИНДИКАТОРИ КОЈИМА СЕ МЕРИ ОСТВАРИВАЊЕ ЦИЉЕВА

Табеларни приказ индикатора којима се мери остваривање циљева пословања за 2026. годину, дат је у прилогу, под називом: „Циљеви Предузећа са кључним индикаторима остварења циљева“ ***(Прилог 4)***

3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Тржиште понуде: Основна делатност Предузећа је производња и дистрибуција прерађене воде градском насељу Смедеревска Паланка, приградским местима и 3 (три) сеоска насеља, као и сакупљање и одвођење отпаднихвода у градском језгру. Имајући у виду да се у смислу Закона о јавним предузећима ради о комуналној делатности од општег интереса коју могу да обављају искључиво јавна предузећа, ЈКП „Водовод“ има природни монополна тржишту.
Вода се испоручује следећим категоријама потрошача: домаћинствима у колективном становању (стамбене зграде), домаћинствима у индивидуалном становању, привреди, мањим пословним корисницима (мања предузећа, занатске радње и сл.), установама и службама које се финансирају из буџета.

На пословање Предузећа утичу следећи фактори тржишта:

1) Цена комуналних услуга:
На продајном тржишту почев од 14. јуна 2019. године Предузеће примењује ценовник одвођења отпадних вода и других услуга из делатности Предузећа, на који је Скупштина општине Смедеревска Паланка, Решењем број: 352-37/2019-02/2 од 14. јуна 2019. године дала је сагласност („МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 15/2019 од 14.06.2019.године).
Одлуком Скупштине општине Смедеревска Паланка број:352-40/2020-02/2 од 18. августа 2020. године, извршена је измена ценовника других услуга, којом је висина накнаде за прикључење на водоводну мрежу у сеоским насељима изједначена са висином те накнаде у граду.
Нови ценовник воде, на који је Скупштина општине Смедеревска Паланка, Решењем број:325-18/2024-02/2 од 12. септембра 2024. године дала је сагласност („МСЛ Општине Смедеревска

Паланка“, број 2/2024 од 12.09.2024.године), у примени је почев од рачуна за месец октобар 2024 године.

Важећи ценовник воде и одвођења отпадних вода без ПДВ-а

Категорија потрошача	***Цена (динара/m3)***
Вода	
Домаћинства	**89,10** ***динара/m3***
Привреда, занатлије, установе и др. правна лица	**219,18** ***динара/m3***
Одвођење отпадних вода	
Домаћинства	**19,79*динара/m3 испор. воде***
Привреда, занатлије, установе и др. правна лица	**49,47*динара/m3 испор. воде***

Одлуком Скупштине општине Смедеревска Паланка од 21.011.2024. године, број:40-204/2024-02/2 од 20. новембра 2024. године („МСЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 3/2024 од 20.12.2024.године) стављено је ван снаге Решење Скупштине општине Смедеревска Паланка, број: 40-368/2019-02/2 од 04. децембра 2019. године и Решење Скупштине општине Смедеревска Паланка, број:40-381/2019-02/2 од 18. децембра 2019. године о субвенционисању цена комуналних услуга.

С друге стране, набавке се планирају у складу са најнеопходнијим текућим потребама и реалним приходима,који су недовољни а што нужно неповољно утиче на квалитет услуга, јер је из цене немогуће обезбедити адекватно одржавање постојећег система, обнављање постојећих ресурса, као и неопходно осавремењавање и изградњу нових производних капацитета. Комерцијална цена струје брже расте од цене воде, а ако се томе дода чињеница да трошкови електричне енергије заначајно учествују у трошковима производње и дистрибуције воде, све наведено за последицу има да је пословање ЈКП „Водовод“ оптерећено високим дугом по овом основу, због чега је рачун Предузећа у непрекидној блокади још од 22. јула 2014. године.

2) Обим потрошње:

Давањем прикључака на новоизграђене стамбене зграде и нових индивидуалних прикључака у 2026. Години доћи ће до повећања броја нових корисника на водоводних и канализационих линија:

а) даље повећање броја прикључака (корисника) на систем јавног водоснабдевања, номинално за 180, односно за 2% у односу на укупан број прикључака (корисника) на крају 2025. године 11.449 (укупно 11 679 на крају 2026. године);
б) даље повећање броја прикључака (корисника) на градску канализациону мрежу, номинално за 180, односно за 1,7 % у односу на укупан број прикључака (корисника) на крају 2025. године 10 346 (укупно 10.526 на крају 2026. године), и
в) смањење броја неисправних водомера, номинално за 1.000.

Спровођењем напред наведених активности ствара се могућност за повећање прихода из основне делатности у будућем периоду. Веће приходе предузеће настоји да оствари и откривањем нелегалних прикључака и увођењем истих у евиденцију. Такође, праћењем техничког стања и заменом неисправних водомера Предузеће ће настојати да у будућем периоду измери сваки м3 испоручене чисте и отпадне воде чима се стварају се услови за евидентирање реалних прихода.

3) Материјално- социјални положај корисника:

Значајан број потрошача припада категорији грађана у стању социјалне потребе и исти због тешког материјалног положаја, утрошену воду не плаћа, односно плаћа у недовољном обиму. Имајући у виду обредбе Закона о извршењу и обезбеђењу по којима су примања по основу социјалне помоћи изузета од принудне наплате а уз то се ради о породицама које живе у тешким социјалним

условима и не поседују покретне ствари које би у смислу поменутог Закона биле подобне за пленидбу и продају ради намирења дуговања, код ове категорије потрошача могућност принудне наплате дуга за утрошену воду је практично искључена.

Тржиште набавке:
Ресурсе за обављање своје делатности иреализацију планираних активности ЈКП „Водовод“ обезбеђује на домаћем тржишту, а избор добављача добара и услуга, односно извођача радова спроводи кроз процедуре прописане Законом о јавним набавкама и интерним Правилником о ближем уређењу поступка јавних набавки.
Пословање Предузећа у великој мери зависи и од одлука Оснивача – Општине Смедеревска Паланка, као и мера Владе Републике Србије и надлежних министарстава, што такође представља институционални оквир за креирање пословне политике Предузећа.

Анализа конкуренције: На подручју на коме ЈКП „Водовод “ Смедеревска Паланка обавља делатност не постоји други правни субјект који се бави делатношћу дистрибуције чисте воде и одвођења отпадних вода. У складу са наведеним, Предузеће нема конкуренцију на тржишту.

Процена тржишног удела: Имајући у виду да на релевантном тржишту ЈКП „Водовод“, Смедеревска Паланка нема конкуренцију, може се констатовати да на истом Предузеће има доминатан положај.

3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Ризиком се сматра могућност да настане догађај који може неповољно да утиче на остварење циљева Предузећа. Да би се успешно реализовали постављени циљеви утврђени Програмом пословања за 2026.годину и избегле потецијалне опасности које вребају на тржишту, посебну пажњу треба посветити управљању ризицима Предузећа, како би се менаџменту омогућило доношење адекватних пословних одлука.
ЈКП „Водовод” нема изграђен систем управљања ризицима. Будући да је то постала законска обавеза, један од задатака у наредном периоду је да се приступи изради регистра ризика као и изради стратегије управљања ризицима. У том смислу, неопходно је да се ризик препозна, измери, као и да се дефинишу мере за избегавање ризика или ублажавање последица. У том циљу, координација свих радних процеса и процедура у Предузећу треба да омогући избегавање и смањење ризика, њихово уочавање и отклањање. Битан услов за ублажавање и избегавање ризика, јесте постојање процедура и именовање одговорних лица у свим поступцима.

Идентификација ризика
Идентификација ризика извршена је по моделу-***раније искуство***, по комесу ризици идентификовани на основу знања и искуства, као и ранијих информација које су везане за ризике.

Ред. Број	Пословно подручје	Ризик
1.	Производња чисте воде	Недовољни бунарски капацитети за производњу чисте воде
		Неадекватан квалитет воде за пиће
2.	Дистрибуција чисте воде	Губици воде у дистрибутивној мрежи
		Хаварије на водоводној мрежи уследдотрајалости цевовода
3.	Одвођење отпадних вода	Изливање услед екстремних атмосферских падавина „урбане поплаве“
4.	Инвестиције и развој	Недовољни ресурси (финансијска средства) за реализацију планиранихинвестиција
5.	Финансије	Ризик ликвидности
		Ценовни ризик
		Ризик новчаног тока

Процена утицаја

Процена утицаја обухвата процену ефеката које би неповољан догађај, уколико би се остварио имаонаостваривање циљева Предузећа.
Утицај је бодован оценама од један (1) до три (3), где оцена 1 значи да би наступање тог догађаја имало низак утицај, док највиша оцена 3 значи да би наступање тог догађаја имало висок утицај на остваривање циљева. Овоме је додата и описна процена утицаја, па тако утицај може бити низак, умерен и висок.

Мерење утицаја ризика: 1 – Низак; 2 – Умерен;3 – Висок

Степен утицаја	*Објашњење*
Висок	*У случају наступања неповољног догађаја остваривање циљева ће бити озбиљно нарушено*
Умерен	*Ризик ће довести до значајног финансијског губитка, односно тешкоћа.*
Низак	*Ризик би могао имати одређени утицај на пословање, али не би требао да спречи остваривање циљева.*

Рангирање	***Утицај***	***Ризик***
3	Висок	Недовољни бунарски капацитети за производњу чистеводе за постојећи број корисника
1	Низак	Неадекватан квалитет воде за пиће
2	Умерен	Губици воде у дистрибутивној мрежи
1	Низак	Хаварије на водоводној мрежи услед дотрајалости цевовода
1	Низак	Изливање услед екстремних атмосферскихпадавина „урбане поплаве“
2	Умерен	Недовољни ресурси (финансијска средства) за реализацију планиранихинвестиција
3	Висок	Ризик ликвидности
1	Умерен	Ценовни ризик
2	Умерен	Ризик новчаног тока

Процена вероватноће
Процена вероватноће дешавања обухвата процену колика је вероватноћа да одређени ризик настане у току неког периода.

Мерење вероватноће ризика: 1 – Ниска; 2 – Умерена; 3 – Висока

Степен вероватноће	***Објашњење***
Висока	*Ризик ће се готово сигурно остварити*
Умерена	*Ризик ће се вероватно остварити.*
Ниска	*Није вероватно да ће се ризик остварити.*

Рангирање	***Вероватноћа***	***Ризик***
1	Ниска	Недовољни бунарски капацитети за производњу чистеводе
1	Ниска	Неадекватан квалитет воде за пиће
3	Висока	Губици воде у дистрибутивној мрежи
3	Висока	Хаварије на водоводној мрежи уследдотрајалости цевовода
2	Умерена	Изливање услед екстремних атмосферскихпадавина „урбане поплаве“
3	Висока	Недовољни ресурси (финансијска средства) за реализацију планиранихинвестиција
3	Висока	Ризик ликвидности
2	Висока	Ценовни ризик
2	Умерена	Ризик новчаног тока

3.5. ПЛАН/МАПА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Из процене утицаја и вероватноће појављивања ризика произилази процена укупне изложености ризику (интензитет деловања ризика), која је потребна како би се утврдили приоритети, односно најзначајнији ризици којима треба управљати.

Укупна изложеност ризику, добијена је множењем бодова утицаја с бодовима вероватноће.

Дијаграм унакрсног деловања утицаја и вероватноће појављивања ризика дат је у наставку кроз тзв. „семафор матрицу“

УТИЦАЈ

Висок 3	*3* **1) Недовољнибунарски капацитети за производњу чисте воде за планирани број корисника**	*6*	*9* **1) Ризик ликвидности**
Умерен 2	*2*	*4* **1) Ризик новчаног тока**	*6* **1)Губици прерађене воде у дистрибутивној мрежи; 2)Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиција; 3)Ценовни ризик**
Низак 1	*1* **1) Неадекватан квалитет воде за пиће**	*2* **1)Изливање услед екстремних падавина „урбане поплаве“**	*3* **1) Хаваријe на водоводној мрежи услед дотрајалости цевовода**
	1 *Ниска*	*2* *Умерена*	*3* *Висока*
	ВЕРОВАТНОЋА		
ИНТЕНЗИТЕТ РИЗИКА	***Низак***	***Умерен***	***Висок***

Напомена:

	Ризици ниског интезитета деловања, који су оцењени најнижом оценом-1.
	Ризици умереног интензитета. Они се крећу у границама 2до 4. (нпр.висока вероватноћа 3 и низак утицај 1, средња вероватноћа 2 и средњи утицај2,као и велики утицај 3 и ниска вероватноћа 1)
	Ризици високог интензитета, који су оцењени са највишим оценама (6 или 9) и исти захтевају одређенуреакцију. То су ризици са великом вероватноћом појављивања, (ризици код којих је утврђена присутност) и високим утицајем на остварење циљева, или је вероватноћа појављивања висока а утицај средњи и обрнуто.Дакле, оцена 9 подразумева сигурну појаву ризика са веома озбиљним утицајем, док је оцена 1, најмања вероватноћа појаве ризика са малим утицајем.

1) РИЗИЦИ ВИСОКОГ ИНТЕНЗИТЕТА ДЕЛОВАЊА:

1.1) <u>Ризик ликвидности (критичан ризик)</u> ***–ризик високог интензитета са високим утицајем на остваривање циљева (3) и великом вероватноћом појављивања, односно код кога је утврђена присутност (3)*- Укупна оцена 9.**

Ликвидност предузећа представља његову способност да у року исплаћује своје доспеле обавезе. Статистички гледано, ликвидност предузећа проистиче из односа ликвиднеимовине и краткорочних обавеза на билансни дан. Ликвидном имовином се сматра текућа (обртна) имовина или строжије

узета, текућа имовина без залиха. Динамички гледано, ликвидност предузећа се обезбеђује сталном усклађеношћу новчаних прилива у предузећу и новчаних одлива по основу исплата доспелих обавеза истог, а што је директно везано за ценовни ризик.
Управљање ризиком ликвидности представља значајан део сигурног пословања Предузећа и подразумева:
- одржавање ризика ликвидности на нивоу који омогућава спремност да се одговори доспелим обавезама;
- одржавање минималног нивоа ликвидних средстава у случају настанка ванредних околности у пословању и на тржишту;
- узимање у обзир односа доспелих потраживања и обавеза и у том смислу одржавања одређеног нивоа средстава.
Предузеће је изложено ризику наплате, односно доласка у позицију да не може у целини да наплати своја потраживања . Обавеза Предузећа јесте да наплаћује своја потраживања и то водећи рачуна да она не уђу у застарелост. У том циљу, Предузеће треба да примењује све законом дозвољене мере (опомене, протоколи, утужења, искључења, ангажовање јавних извршитеља).

Имајући у виду да је вредност обртних средстава у 2026. години планирана у износу од 269.628 хиљада динара а вредност краткорочних обавеза у износу од 725.525 хиљада динара и да је њихов однос 2,6 :1 у корист обавеза то се може закључити да је ризик ликвидности наступио.

Планирани финансијски ефекат наведеног ризика износи 725.525 хиљада динара, колико износе планиране обавезе из пословања на крају 2026. године.

1.2) <u>Губици воде у дистрибутивној мрежи (нерегистрована потрошња воде)</u> - *ризик високог интензитета са умереним утицајем на остваривање циљева (2) и великом вероватноћом појављивања, утврђена присутност (3)*- Укупна оцена 6.

Код наведеног ризика губици се посматрају као разлика између количине укупно испоручене воде и количине укупно фактурисане воде у истом периоду и могу бити физички – као последица цурења воде из мреже услед: неисправности спојева, пуцања цеви, порозности цеви, потрошње приликом испирања цеви, потрошње из уличних хидраната и комерцијални губици – који чини укупну нерегистровану потрошњу.

Према процени у 2025. години учешће укупно фактурисане количине воде износи 39% у односу на прерађену количину, односно 40% у односу на испоручену воду.

Имајући у виду напред наведено процењује се да ће у пословној 2026. години укупни губици воде у дистрибутивној мрежи износити 1.607.846 m3, што чини око 54% укупно испоручене воде, при чему се губици посматрају као разлика између количине укупно испоручене воде и количине укупно фактурисане воде у истом периоду и могу бити физички – као последица цурења воде из мреже услед: неисправности спојева, пуцања цеви, порозности цеви, потрошње приликом испирања цеви, потрошње из уличних хидраната и комерцијални губици – који чини укупну нерегистровану потрошњу.
Један од значајних фактора који утиче на присутност наведеног ризика је дотрајалост водоводне мреже. Укупна дужина водоводне мреже у општини Смедеревска Паланка (без магистралних цевовода и прикључака) износи око 140 Km и истом је покривен град Смедеревска Паланка и трисеоска насеља Грчац, Мала Плана и Придворице.
Постојећа водоводна мрежа изграђена је 50-тих година прошлог века и састоји се од цевовода различитог материјала и различитих пречника (од Ø100 и Ø 350). Најзаступљенији материјали су АЦЦ, ПВЦ и поцинковане цеви.
Дотрајала водоводна мрежа производи велике губитке услед чега је неопходна производња воде далеко изнад оптимално потребне за постојећи број потрошача.Према подацима проспекције терена од стране Института за вопривреду „Јарослав Черни“ из Београд, процењује се да су губици воде у

систему око 43%, али се они из године у годину повећавају, до драматичних 72% на појединим деловима дистрибутивне мреже.

Ради смањења наведеног ризика потребно је утврдити активности на праћењу губитака воде по деловима града и утврђивање односа између стварних и комерцијалних губитака, као и њихово смањење, а што подразумеваследеће: уградњу протокомера на одређеним пунктовима на дистрибутивној мрежи и повезивање на SKADA; замена критичних делова водоводне мреже; константан рад надлежних служби на што бржој детекцији кварова на постројењу за прераду воде, водним објектима и опреми, као и на дистрибутивној водоводној мрежи и прикључцима, и отклањање детектованих кварова у најкраћем могућем времену.

Процењени финансијски ефекат наведеног ризика износи 244.439 хиљада динара, колико износи предрачунска вредност реконструкције критичних делова водоводне мреже.

Ради смањења интензитета деловања овог ризика неопходна је реконстукција, односно замена готово целокупне дистрибутивне водоводне мреже.Заменом дотрајале водоводне мреже интензитет наведеног ризика био би сведен на минимум.

1.3) <u>Ценовни ризик</u> ***–ризик виског интензитета са умереним утицајем на остваривање циљева (2) и високом вероватноћом појављивања, утврђена присутност (3)*** **- Укупна оцена 6**

Ценовни ризик подразумева неизвесност губитака који могу настати због неадекватне политике цена али и због негативних промена у другим ценама, каматним стопама, девизном курсу и вредности новца. Чињеница да цене воде и одвођења отпадних вода нису економске већ контролисане од стране локалне самоуправе (директним мерама које подразумевају давање сагласности на предложени ценовник а што је и услов за његово ступање на снагу и примену), сврстава овај ризик у ризике високог интезитета. Ризик је да неће бити одобрена потребна цена, што ће утицати на мањи приход од основне делатности као претежни извор финансирања пословне активности.

Предузеће не може много да утиче на смањење овог ризика,али може на ублажавање, и то кроз предлагање одређене висине цена комуналних услуга с једне странеи рационализацију трошкова, с друге стране.

Предузеће, такође, може да утиче на ублажавање и избегавање ризика осталих цена кроз одредбе уговора са добављачима које регулишу да се промена цена може реализовати само уз сагласност наручиоца, односно Предузећа.

Интензитет наведеног ризика у 2025. години делимично је смањен јер је Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка, број: 325-16/2024-02/2 од 12. септембра 2024. године („МСЛ Општине Смедеревска Паланка», број 2/2024) дата сагласност на повећање цене воде за 35,51%, (са 65,75 динара/m3 на 89,10 динара/m3) за потрошаче из категорије „домаћинстава“, и за 35% (са 162,36динара/m3 на 219,18 динара/m3) за потрошаче из категорије „правна лица“. Ценовни ризик је и даље присутан јер су цене одвођења отпадних вода и других услуга из делатности Предузећа остале непромењене иако су у примени још од средине 2019. годинеи не покривају укупне трошкове пословања.

Планирани финансијски ефекат ценовног ризика у 2025. години износи 98.141 хиљада динара, колико укупно износи разлика између планираних прихода од пружања комуналних услуга (*227.941. хиљада динара*) и укупних процењених расхода Предузећа (*326.082 хиљаде динара*).

Имајући у виду напред наведено ради смањења ценовног ризика неопходно је усклађивање цена комуналних услуга са трошковима обављања делатности.

1.4) <u>Недовољни ресурси (финансијска средства) за реализацију планираних инвестиција</u>- ***ризик високог интензитета са средњим утицајем на остваривање циљева (2) и великом вероватноћом појављивања, утврђена присутност (3)*****- Укупна оцена 6.**

Недостатак сопствених средстава услед блокаде рачуна и презадуженост општинског буџета условљавају немогућност реализације развојних програма. Инвестиције се реализују према приоритетима и углавном су усмерене на стабилизацију система водоснабдевања и повећањекапацитета изворишта у Смедеревској Паланци, тако да још увек нема финансијских могућности да се приступи реконструкцији целокупне водоводне мреже која је дотрајала, као и значајнијемпроширењу дистибутивне мреже према сеоским насељима и с тим у вези значајнијем повећању броја корисника.

Процењени финансијски ефекат наведеног ризика према Програму пословања за 2026. годину износи 50.160 хиљада динара колико износе недостајућа средства за реализацију неопходних инвестиција.

2) РИЗИЦИ УМЕРЕНОГ ИНТЕНЗИТЕТА ДЕЛОВАЊА:

2.1) <u>Недовољни бунарски капацитети за производњу чисте воде за планирани број корисника</u> ***– ризик умереног интензитета са високим утицајем на остваривање циљева (3) и малом вероватноћом појављивања (1)-*** **Укупна оцена 3.**

У циљу смањења интензитета деловања наведеног ризика почев од средине 2017. године интензивно се ради на стабилизацији система водоснабдевања општине Смедеревска Паланка, односно на смењену вероватноће наступања ризика да постојећи бунарски капацитети буду недовољни за производњу чисте воде за постојећи број корисника, услед чега су вишегодишње рестрикције воде коначно укинуте 23. децембра 2017. године.
Изградњом, опремањем и укључивањем у систем јавног снабдеваља водом нових експлотациона бунара на изворштима у Смедеревској Паланци, одмуљивањем потисних цевовода и отклањањем кварова на дистрибутивној мрежи у најкраћем могућем року капацитет изворишта у Смедеревској Паланци је подигнут на око 115 l/sek. што је са расположивим количинама воде са регионалног изворишта „Трновче", довољно за стабилно водоснабдевање свих потрошача чак и у летњим шпицевима.
У 2026. години планирана је даља реализација Пројекта проширивања капацитета изворишта у Смедеревској Паланци кроз изградњу, опремање и укључивање у систем јавног снабдевања водом 1 (једног) експлоатационог бунара, што са расположивим капацитетима са регионалног изворишта „Трновче" пружа могућност, да се без угрожавања система водоснабдевања дистрибутивна мрежа шири према сеоским насељима, чиме би вероватноћа наступања ризика - да постојећи бунарски капацитети буду недовољни за производњу чистеводе за постојећи број потрошача, била сведена на минимум.
Како наведени ризик у случају његовог појављивања има велики утицај на остваривање циљева исти је под сталним надзором и константно се предузимају мере и активности на елиминисању вероватноће њиховог појављивања, које нарочито подразумевају следеће:

- усклађивање капацитета изворишта са потребама корисника;
- континуирано праћење расположиве количине воде;
- перманентно подизање нивоа техничке спремности система за водоснабдевање, кроз адекватно текуће одржавање, набавку адекватне опреме и благовремену замену неисправне.

Финансијски ефекат наведеног ризика процењен је на основу ранијих искустава (у погледу висине изгубљених прихода) из периода када су рестрикције у водоснабдевању биле свакодневна појава.

2.2) <u>Хаварије на водоводној мрежи услед дотрајалости цевовода</u> ***- ризик умереног интензитета, са ниским утицајем на остваривање циљева (1) и великом вероватноћом појављивања, утврђена присутност (3)-*** **Укупна оцена 3.**

Услед дотрајалости дистрибутивне мреже овај ризик је веома изражен јер су учестали кварови односно пуцањаали долази и до великих хаварија које за последицу имају вишечасовне прекиде у водоснабдевању. У претходном периоду услед хаварија на водоводној мрежи чак је и болница

остајала без редовног снабдевања водом чиме су директно били угрожени пацијенти а посебно они којима је неопходна дијализа.
У циљу смањења интензитета деловања наведеног ризика Предузеће предузима све расположиве активности, а које пре свега подразумевају следеће:

- константан рад надлежних служби на детекцији кварована дистрибутивној водоводној мрежи, и
- отклањање детектованих кварова у најкраћем могућем времену.

У 2025. години извршено је укупно 1.043 интервенције, од тога на дистрибутивној мрежи 692 и 351 интервенција на канализационој мрежи.

Финансијски ефекат наведеног ризика процењен је према просечној цени отклањања кварова на мрежи у износу од 40.000,00 динара и броја интервенција на годишњем нивоу, тако да је исти процењен у износу од 46.520 хиљада динара.

2.3) <u>Ризик новчаног тока</u> - ***ризик умереног интензитетаса умереним утицајем на остваривање циљева (2) и умереном вероватноћом појављивања (2)*****- Укупна оцена 4.**

Ризик новчаног тока сврстан је у категорију умереног ризика. Овај ризик је директно повезан са ризиком ликвидности и ценовним ризиком и представља њихов одраз. Економска криза је довела до смањења наплате потраживања, а самим тим постоји и велика вероватноћа да утиче на исплату будућих доспелих обавеза.
Вероватноћа појављивања наведеног ризика у 2026. години је као и претходне три године оцењена средњом оценом, јер је значајно повећан степен наплате али исти још увек постоји јер је значајан број корисника у стању социјалне потребе услед чега је наплата потраживања отежана или немогућа.
За отклањање и спречавање наведеног ризика неопходно је преусмерити све неопходне ресурсе на повећање стопе наплате потраживања и израду социјалне карте потрошача.

Процењени финансијски ефекат наведеног ризика износи 18.070 хиљада динара, колики је према последњем податку износио укупан трошак по основу обезвређивања потраживања услед наступања застарелости и директног искњижавања потраживања услед немогућности наплате.

2.4) <u>Изливање услед екстремних атмосферских падавина „урбане полаве</u>“ - ***ризик ниског интензитета са ниским утицајем на остваривање циљева (1) и средњом вероватноћом појављивања (2)*****- Укупна оцена 2.**

Појава наведеног ризика је изражена у нижим деловима градског насеља услед недовољне изграђености кишне канализације.
Предузеће може да утиче на ублажавање овог ризика повећањем степена изграђености кишне канализације и превентивним чишћењем постојећих линија, најмање два пута годишње.
Финансијски ефекат наведеног ризика процењен је према висини трошкова ванредног одржавања кишне канализације у случају екстремних падавина и загушења кишне и фекалне канализационе мреже у износу од 50.000 хиљада динара.

3) РИЗИЦИ НИСКОГ ИНТЕНЗИТЕТА ДЕЛОВАЊА:

3.1) <u>Неадекватан квалитет воде за пиће</u> - ***ризик ниског интензитета са ниским утицајем на остваривање циљева (1) и ниском вероватноћом појављивања (1)*** **- Укупна оцена 1.**

Узрок појаве наведеног ризика могу да буду обилне, дуготрајне падавине са појавом мутноге сирове воде као и дуготрајни изостанак падавина, као и случајно или намерно загађење акумулације.

Стални надзор над јавним снабдевањем водом врши и Републичка санитарна инспекција.

Поред сталног екстерног назора од стране акредитованих лабораторија и Републичке санитарне инспекције константна контрола исправности воде врши се и у лабораторији ЈКП „Водовод“, на начин што се основна анализа (А) врши свакога дана и то два пута дневно у једнаким временским интервалима у 8,00 и у 16,00 часова, анализа хлора на постројењу за прераду воде на сваких сат времена (аутоматски) и на још на три тачке на дистрибутивној мрежи. Поред наведеног у лабораторији ЈКП „Водовод“, два пута месечно се врши и основна анализа воде у резервоарима (R1 и R3), као и контрола евентуалног присуства мутноће, мангана и гвожђа обавезно након сваког прекида у испоруци воде и у ноћним сатима.
Наведеним сталним екстерним надзором и контролом исправности воде у лабораторији ЈКП „Водовод“ вероватноћа појављивања ризика – неадекватног квалитета воде за пиће сведена је на минимум. У прилог наведеног говори и чињеница да у претходном периоду није било прекида у испоруци воде нити угрожавања здравља становништва услед незадовољавајућег квалитета прерађене воде.

Прилог 3:Пословни ризици и план управљања ризицима

3.6. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Табеларни приказ планираних индикатора пословања за 2026. годину, дат је у прилогу, под називом: „Приказ планираних и реализованих индикатора пословања“ ***(Прилог 4)***

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1) ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Остварење финансијског плана за 2026. годину планирано је на следећи начин:

Укупни приходи	***326.381***
Укупни расходи	***326.062***
Добитак пре опорезивања	***319***

ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА за 2026. годину је у прилогу ***(Прилог5)***

У планираном Билансу стања за 2026. годину приказане су очекиване пројекције имовине, активе и пасиве Предузећа.

1)Укупна ***АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА*** као вредносни приказ средстава по намени, планирана је по кварталима, с тим да је на дан 31.12.2026. године износи **523.215 хиљада динара**, и исту чине
* стална имовина која је планирана у износу од 253.657 хиљаде динара (што чини 48,48% укупне пословне имовине),и
* обртна имовина која је планирана у износу од 269.558 хиљада динара (што чини 51,51%укупне пословне имовине).

1.1) Планирану вредност сталне имовине у износу од 253.657 хиљаде динара, чине:
а) нематеријална имовина, која је планирана у износу од 747 хиљаде динара, што чини 0,01% сталне имовине;

б) некретнине, постројења и опрема, која су планиране у износу од 236.118 хиљада динара, што чини 93% сталне имовине, од тога: вредност земљишта и грађевинских објеката планирана је износу од 171.423 хиљада динара а вредност постројења и опреме у износу од 64.695 хиљада динара;
в) дугорочни финансијиски пласмани и дугорочна потраживања, која су планирана у износу од 16.792 хиљаде динара и чине 7% сталне имовине.

1.2) Планирану вредност обртне имовине у износу од 269.558 хиљаде динара, чине:
а) залихе, које су планиране у износу од 7.970 хиљада динара, што чини 2,95% обртне имовине, а подразумевају залихе материјала, резервних делова, алата и ситног инвентара;
б) потраживања по основу продаје, која су планирана у износу од 257.956 хиљада динара, што чини 95,69% обртне имовине а односе се на потраживања од купаца у земљи;
в) готовина, која су планирана у износу од 1.224 хиљада динара, што чини 0,45% обртне имовине
г) остала краткорочна потраживања, која су планирана у износу од 2.478 хиљаде динара, што чини 0,91% обртне имовине.

2) Укупна ***ПАСИВА*** на дан 31.12.2026. године планирана је у износу од **523.215** хиљада динара, на следећи начин:
**** Укупни капитал*** - планиран је у износу од 116.573 хиљаде динара и подразумева основни капитал, који остаје непромењен у односу на раније године;
**** Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе*** - планиране су у износу од 725.455 хиљада динара, од тога обавезе из пословања - обавезе према добављачима у земљи планиране су у износу од 536.991 хиљада динара и остале краткорочне обавезе 188.464 хиљада динара ;
**** Губитак изнад висине капитала*** - планиран је у износу од 202.240 хиљада динара.

У 2026. години планирано је повећање активе за укупно 33.100 хиљада динара, од тога:

- ***200 хиљада динара на позицији нематеријална имовина – улагања у развој(АОП 0004),*** а због планиране набавке система ГПРС за возила, по процењеној вредности од 200 хиљада динара;

- ***17.550 хиљада динара на позицији земљиште и грађевински објекти (АОП 0010),*** а због планираних радова на изради 1 (једног) бунара и 1 (једне) истражне бушотине по процењеној вредности од 7.500 хиљада динара; затим ревитализације 4 (четири) бунара на изворштима у Смедеревској Паланци о процењеној вредности од 4.200 хиљада динара; планираних радова на изради водоводне линије по процењеној вредности 900 хиљада динара; изградња кишне канализације у улици 10. Октобра и Првог српског устанка по процењеној вредности 2.950 хиљада динара; радови на санацији филтера на бунару БН 7 по процењеној вредности 500 хиљада динара; милерско-грађевински радови на објектима ЈКП „Водовод“ по процењеној вредности 1.500 хиљада динара.
- ***15.350 хиљада динара на позицији постројења и опрема(АОП 0011),*** а због планираног проширења SKADA система , по процењеној вредности од 4.000 хиљада динара; затим планиране набавке пумпи по процењеној вредносри 2.400 хиљада динара; трошкови набавке електромотора по процењеној вредности од 800 хиљада динара; планиране набавке боца за хлор по процењеној вредности од 350 хиљада динара.; трошкови планиране набавке водомера са модулом за даљинско очитавање по процењеној вредности 3.500 хиљада динара; трошкови набавке половних водомера по процењеној вредности 1.500 хиљада динара; планиране набавке система за даљинско очитавање са опремом за преузимање и пренос података по процењеној вредности 850 хиљада динара; израда система за даљинско мерење нивоа воде у резервоарима воде Р1 и Р3 по процењеној вредности 200 хиљада динара; набавке софтвера и изградња оптике до постројења за прераду воде за ИКТ систем по процењеној вредности 900 хиљада динара; опреме за даљинско мерење протока воде на бустер станици у Златиборској улици по процењеној вредности 200 хиљада динара и због планиране набавке возила по процењеној вредности 650 хиљада динара.

вредности од 350 хиљада динара.; трошкови планиране набавке водомера са модулом за даљинско очитавање по процењеној вредности 3.500 хиљада динара; трошкови набавке половних водомера по процењеној вредности 1.500 хиљада динара; планиране набавке система за даљинско очитавање са опремом за преузимање и пренос података по процењеној вредности 850 хиљада динара; израда система за даљинско мерење нивоа воде у резервоарима воде Р1 и Р3 по процењеној вредности 200 хиљада динара; набавке софтвера и изградња оптике до постројења за прераду воде за ИКТ систем по процењеној вредности 900 хиљада динара; опреме за даљинско мерење протока воде на бустер станици у Златиборској улици по процењеној вредности 200 хиљада динара и због планиране набавке возила по процењеној вредности 650 хиљада динара.

Напред наведено повећање активе за последицу има повећање укупних обавеза према добављачима за износ од 33.100 хиљада динара, што ће приликом измирења обавеза према добављачима значити одлив средстава са жиро рачуна.

Остали трошкови су исказани кроз Биланс успеха.

Прилог 5: Биланс стања на дан31.12.2026. године - план

ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА за 2026. годину је у прилогу ***(Прилог 5а)***

Овај Биланс успеха ЈКП „Водовод" у Смедеревској Паланци за 2026. годину представља преглед планираних прихода, расхода и резултата пословања, по кварталима за период од 01.01. до 31.12.2026. године.

Према плану Предузеће ће у пословној 2026-тој години остварити добитак у износу од **319 хиљаде** динара

Укупни приходи планирани су у износу од ***326.381 хиљада динара***, што је за 113% више од процењених прихода у 2025. години и за 100% више у односу на планиране у 2025. години.

Укупни расходи планирани су у износу од ***326.062 хиљаде динара***, што је за 118% више од процењених расхода у 2025. години и за 102% више у односу на планиране у 2025. години.

Пословни приходи планирани су у износу од ***309.191 хиљада динара*** и исте чине: приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који су планирани у износу од 227.751 хиљада динара и остали пословни приходи који су планирани у износу од 81.440 хиљада динара (субвенције из буџета Општине Смедеревска Паланка).

Пословни расходи планирани су у износу од ***288.762 хиљада динара*** и исте чине: трошкови материјала, горива и енергије 97.000 хиљада динара, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 145.757 хиљаде динара, трошкови амортизације 17.000 хиљада динара,трошкови прозводних услуга 16.495 хиљада динара, нематеријални трошкови 12.510 хиљада динара и

Имајући у виду напред наведено за 2026. годину планиран је ***пословни добитак у*** износу ***20.429 хиљада динара.***

Финансијски приходи планирани су у износу од 17.000 хиљада динара и подразумевају приход од камата.
Финансијски расходи планирани су у износу од 22.000 хиљада динара и подразумевају расход од камата.
Губитак из финансирања планиран је у износу од 5.000 хиљада динара.

Прилог 5а: Биланс успеха у периоду 01.01.- 31.12.2026. године – план

ПЛАНИРАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за 2026. годину је у прилогу (***Прилог 5б)***

Извештај о токовима готовине ЈКП „Водовод" Смедеревска Паланка представља преглед прилива и одлива готовине по основу пословне, инвестиционе и финансијске активности.

Укупни приливи готовине планирани су у износу од 296.440 хиљада динара, док се укупни одливи планирани у износу од 298.159 хиљада динара. Структуру планираних прилива чини 73% прилив готовине из пословних активности, док структуру одлива чине 88% одливи готовине из пословне активности и 12% одливи готовине из активности инвестирања.

Прилог 5б:Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.- 31.12.2026. године

4.2) ДЕТАЉНА СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

4.2.1) ПРИХОДИ:

Овим Програмом пословања у 2026. години укупни приходи планирани су у износу од **326.381.097,68 динара**, што је за око 19% - номинално 38.300.381,79 динара више у односу на процену укупних прихода у 2025. години и око 41% - номинално 94.791.989,77 динара више у односу на реализацију прихода у 2024. години.

Највеће учешће око 58% у укупним планираним приходима и даље имају приходи од продаје воде и одвођења отпадних вода

Приходи од продаје воде и одвођења отпадних вода планирани су у укупном износу од 189.058.607,10 динара, што је за око 11% - номинално за 18.534.258,83 динара више у односу на процену ових прихода у 2025. години. Планирано повећање прихода од продаје воде и одвођења отпадних вода биће остварено кроз евидентирање нових потрошача, побољшање евиденције постојећих потрошача и уредније очитавање мерних инструмената, кроз замене неисправних водомера увођењем накнаде за одржавање мерног места а то нам је омогућило смањење броја неисправних водомера а што ће све утицати на повећање фактурисане количине прерађене воде. Повећање прихода планирано је и код осталих услуга из делатности ЈКП „Водовод".

Табеларни преглед односа планираних прихода за 2026 и реализованих прихода у 2024. и 2025. години

Ред бр.	*Конто*	*Назив прихода*	*Реализовано у 2024.**	*Процена за 2025.*	*План 2026.*	*Индекс*	
						6/4	*6/5*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1.	614000	Приходи од воде и одвођења отпадних вода, испорука воде цистерном–привреда	65.468.424,83	**73.312.761,32**	**80.000.000,00**	123	110
2.	614010	Приходи од воде и одвођења отпадних вода - домаћинства	82.717.234,15	**97.211.586,95**	**109.058.607,10**	132	113
3.	614001	Приходи од фиксне накнаде за одржавање мерног места	/	**23.607.546,89**	**24.079.697,83**	0	102
4.	614101	Одржавање чистоће на површинама јавне намене	/	**3.909.292,75**	**3.909.292,75**	0	1
5.	614200	Приходи од замене водом.	195.217,35	**60.431,28**	**0,00**	0	0
6.	614210	Приходи од одчепљења канализације	198.859,20	**517.831,38**	**495.000,00**	249	96
7.	614220	Приходи од прикључака на водоводну мрежу	5.425.789,52	**5.727.193,00**	**4.451.000,00**	82	78
8.	614230	Приходи од прикључака на канализациону мрежу	603.610,35	**296.200,00**	**4.414.200,00**	732	1491
9.	614240	Приходи од изведених	275.431,56	**199.865,40**	**500.000,00**	182	251

		радова					
10.	614241	Приходи од техничких услова	516.619,86	**446.800,00**	**725.000,00**	141	163
11.	614242	Приходи од анализе воде	89.382,50	**104.952,69**	**118.300,00**	133	113
12.	614243	Приходи од рада багера	/	/		/	/
13.	640000	Приходи од премија осигурања		/		/	/
14.	641000	Приходи од субвенција из буџета	58.028.144,66	**68.711.000,00**	**81.440.000,00**	141	119
15.	662700	Приход од камата	15.596.909,58	**13.891.070,29**	**17.000.000,00**	109	123
16.	670900	Приходи од продаје основних средстава	/	/	/	/	/
17.	675000	Приходи од наплаћених отписаних потраживања	/	/	/	/	/
18.	679000	Приходи од наплаћених штета	/	/	/	/	/
19.	679200	Приходи од наплаћених судских такси	/	/			/
20.	679900	Накнадно утврђени приходи	2.061.320,50	/	**50.000,00**	3	0
21.	679910	Остали ванредни приходи	412.163,85	**84.183,94**	**140.000,00**	34	167
		УКУПНО	**231.589.107,91**	**288.080.715,89**	**326.381.097,68**	**2.061**	**2.927**

*Извор:*Редован годишњи Финансијски извештај за 2024. годину*

Структуру планираних прихода за 2026. годину у укупном износу од 326.381.097,68 динара чине субвенције из буџета Општине за 2026. годину у укупном износу од 81.440.000,00 динара (од тога: 29.050.000,00 динара капиталне субвенције и 52.390.000,00 динара текуће субвенције) и сопствени приходи у износу од 244.941.097,68 динара.

Овим Програмом пословања планирано је увећање прихода од буџетских субвенција за око 19% - номинално за 12.729.000,00 динара у односу на процену истих у 2025 години, и увећање за око 41% - номинално за 23.411.855,34 динара у односу на њихову реализацију у 2024 години.

У складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе које су саставни део Уредбе Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1(„Сл. Гласник РС“, број 103/2025 од 20.11.2025) **сопствени приходи су планирани на основу важећих цена**, и то: ценовника одвођења отпадних вода и других услуга из делатности ЈКП „Водовод“, који је утврђен Одлуком Надзорног одбора ЈКП „Водовод“, број 623 од 15. марта 2019. године, на који је Скупштина општине Смедеревска Паланка, Решењем број: 352-37/2019-02/2 од 14. јуна 2019. године („МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 15/2019 од 14.06.2019.године), дала је сагласност и који је у примени почев од 14. јуна 2019. године и новог ценовника воде, на који је Скупштина општине Смедеревска Паланка, Решењем број:325-18/2024-02/2 од 12. септембра 2024. године дала је сагласност („МСЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 2/2024 од 12.09.2024.године), који је у примени почев од рачуна за месец октобар 2024 године.

Решењем Скупштине општине Смедеревска Паланка од 20.11.2024. године, број: 40-204/2024-02/2 („МСЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 3/2024) стављена је ван снаге Одлука Скупштине општине Смедеревска Паланка, број: 40-368/2019-02/2 од 04. децембра 2019. године и ОдлукаСкупштине општине Смедеревска Паланка, број:40-381/2019-02/2 од 18. децембра 2019. године о субвенционисању цена комуналних услуга.
Такође, Одлуком Скупштине општине Смедеревска Паланка број:352-40/2020-02/2 од 18. августа 2020. године, извршена је измена ценовника других услуга, којом је висина накнаде за прикључење на водоводну мрежу у сеоским насељима изједначена са висином те накнаде у граду.

Прилог:

**Одлука Надзорног одбора о повећању цена одвођења отпадних вода и других услуга, број 623 од 15.03.2019. године(„МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 15/2019 од 14.06.2019.године), у примени почев од 14.06.2019. године;*

** Решење о давању сагласност на Одлуку Надзорног одбора о повећању цена воде, одвођења отпадних вода и других услуга, број 623 од 15.03.2019. године;*

** Одлука Скупштине општине Смедеревска Паланка број 351-40/2020-02/2 од 08. августа 2020. године о измени Одлуке о ценама других комуналних услуга*

**Одлука Надзорног одбора о повећању цене воде, број 3310 од 04.09.2019. године(„МСЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 2/2024 од 12.09.2024.године), у примени почев од рачуна за месец октобар 2024. године;*

** Решење о давању сагласност на Одлуку Надзорног одбора о повећању цена воде, , број 3310 од 04.09.2024. године;*

** Ценовник воде у примени почев од рачуна за месец октобар 2024. године и одвођења отпадних вода и других услуга из делатности ЈКП „Водовод“, у примени почев од 14.06.2019. године.*

4.2.2) РАСХОДИ:

Овим Програмом пословања за 2026. годину расходи су планирани у укупном износу од **326.082.149,00 динара**.

Планирани расходи су за око 18% - номинално за 49.919.691,55 динара виши од процењених расхода у 2025. години и за око 43% - номинално за 96.630.242,32 динара виши у односу на реализацију у 2024. години.

Табеларни преглед однос планираних расхода за 2026. годину и реализованих расхода у 2024. и процењених за 2025.

Ред бр.	*Конто*	*Назив расхода–трошкова*	*Реализовано у 2024.**	*Процена за 2025*	*План 2026.*	*Индекс*	
						6/4	*6/5*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1.	511009	Трошкови материјала и сировина	7.153.214,25	6.851.178,02	19.550.000,00	273	285
2.	512000	Трошкови ситног инвентара	721.589,86	390.000,00	1.440.000,00	199	369
3.	512001	Трошкови резервних делова	732.231,85	927.800,00	950.000,00	130	102
4.	512107	Трошкови ауто гума	50.955,33	20.541,67	160.000,00	314	779
5.	512300	Трошкови канцел. Материјала	811.574,65	895.736,16	900.000,00	111	100
6.	513007	Трошкови електричне енергије	56.475.676,85	61.364.230,92	70.000.000,00	124	114
7.	513310	Трошкови горива и мазива	3.183.580,63	2.989.764,36	4.000.000,00	126	133
8.	520000	Бруто зараде запослених	85.767.782,14	95.599.894,15	110.450.950,00	129	115
9.	521100	Доприноси на терет послодавца	12.993.819,37	14.483.383,98	16.733.319,00	129	115
10.	524000	Бруто зараде по уговору о привр. И повременим посл.	4.071.629,08	7.454.328,00	7.500.000,00	184	101
11.	524100	Доприноси на терет послодавца по уговорима	626.957,72	1.139.975,16	1.492.500,00	238	131
12.	525900	Трошкови заштите потрошача	106.481,48	33.600,00	50.000,00	40	149
13.	526001	Трошкови накнада за НО	351.851,88	351.851,88	360.000,00	102	102
14.	529020	Једнократна накнада (солидарна помоћ по ПКУ)	/	3.385.800,00	3.385.800,00	/	*1*
15.		Порез на једнократну солидарну помоћ по ПКУ	/	376.200,00	338.580,00		*9*
16.	529100	Трошкови превоза запослених	1.807.150,00	1.676.705,80	2.100.000,00	116	125
17.	529111	Помоћ запосленима и позајмице	247.500,00	646.442,16	600.000,00	242	92
18.	529113	Трошкови дневница и путни трошкови	8.190,00	15.447,36	16.000,00	195	103
19.	529190	Исхрана радника на терену	116.683,37	148.068,96	150.000,00	128	101
20.	529200	Поклон честитке запосленима	611.076,56	657.952,20	780.000,00	128	118
21.	529318	Трошкови отпремнина	1.221.438,60	905.651,40	1.800.000,00	147	199

22.	531000	Транспортне услуге	152.139,30	160.282,60	500.000,00	328	312
23.	531500	Трошкови ПТТ услуга	477.252,10	443.467,56	550.000,00	115	124
24.	532000	Трошкови одржавања основних средстава	1.333.009,51	2.355.837,80	3.690.000,00	277	157
25.	533900	Трошкови закупнина	222.607,57	608.568,28	610.000,00	274	100
26.	535100	Трошкови медијске презентације	953.325,00	950.000,00	950.000,00	99	1
27.	535400	Трошкови часописа и огласа	51.200,00	186.912,50	350.000,00	683	187
28.	537000	Трошкови пројектовања	250.000,00	/	/	/	
28.1		*Израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта*	/	2.980.000,00	/	/	/
28.2		*Израда Елабората о резервама подземних вода на градском изворишту у Смед. Паланци*	/	/	*5.000.000,00*		
28.3		*Израда акта о процени ризика од катастрофа*	/	/	*500.000,00*		
28.4		*Услуга израде акта о процени ризика ИКТ система*	/	/	*300.000,00*		
29.	537000	Стручни надзор	290.000,00	475.000,00	475.000,00	164	1
30.	537000	Трошкови саветника за АДР	63.250,00	138.000,00	140.000,00	221	101
31.	539000	Трошкови анализе воде	1.310.358,00	1.572.394,00	1.900.000,00	145	121
32.	539100	Трошкови грејања на гас	372.097,91	412.914,49	700.000,00	188	169
33.	539200	Трошкови комуналних услуга	187.218,80	197.370,00	250.000,00	133	127
34.	539300	Трошкови заштите на раду	188.000,00	185.000,00	180.000,00	95	97
35.	539900	Трошкови регистрације возила	267.943,66	321.311,34	400.000,00	149	124
36.	540071	Трошкови амортизације	14.962.275,53	14.070.000,00	17.000.000,00	114	121
37.	550000	Трошкови ревизије фин. извештаја	24.436,30	175.000,00	210.000,00	859	12
38.	550100	Трошкови адвокатских услуга	1.264.014,00	1.169.250,00	1.160.000,00	91	99
39.	550300	Трошкови здравствених прегледа радника	234.800,00	94.500,00	100.000,00	92	106
40.	550600	Трошкови семинара	38.220,00	45.600,00	50.000,00	130	110
41.	550700	Трошкови одржавања софтвера	1.128.865,25	1.291.328,98	2.000.000,00	177	155
42.		Трошкови набавке услуге коришћења базе правних прописа	/	/	50.000,00		
44.	550800	Трошкови дератизације	/	18.518,00	20.000,00	/	108
45.	550900	Трошкови ФТО	2.347.648,00	1.741.648,00	1.850.000,00	78	106
46.	551900	Трошкови репрезентације	255.708,07	100.044,60	200.000,00	78	200
47.	552000	Трошкови осигурања Имовине и лица	1.032.864,34	536.336,37	1.200.000,00	116	224
48.	553000	Трошкови провизије банака	623.832,15	671.582,16	720.000,00	115	107
49.	555200	Доприноси за захваћене воде	1.520.206,56	1.531.472,57	1.600.000,00	105	104
50.	555900	Остали порези	/	/	/	/	/
51.	555901	Буџетски фонд инвалида рада	/	/	/	/	/
52.	559200	Трошкови судских такси	2.618.611,93	1.657.498,28	3.000.000,00	114	181
53.	559901	Остали нематер. трошкови	269.739,78	225.606,25	350.000,00	130	155
54.	562600	Трошкови камата	17.448.067,36	23.448.743,30	22.000.000,00	126	94
55.	576100	Расходи по основу отписа потраживања – грађани	/	/	/	/	/
56.	579300	Уговорене казне и пенали	2.434.669,52	2.740.118,20	3.000.000,00	123	109
57.	579400	Трошкови исплате штета	/	310.000,00	300.000,00	/	97
58.	585010	Обезвређивање потраживања – привреда	5.267,60	15.000.000,00	12.000.000,00	/	8
59.	592000	Исправке грешака из ранијих година	64.894,82	33600,00	20.000,00	30	59

УКУПНО	**229.451.906,68**	**276.162.457,45**	**326.082.149,00**	**8.404**	**7.119**

*Извор: *Редован годишњи Финансијски извештај за 2024. Годину*

***1.Материјални трошкови (на рачунима групе 51** – трошкови материјала, резервних делова, ситног ивентара,помоћног материјалаи енергената)*

Ови трошкови су планирани су у износу од **97.000.000,00 динара** и чине **30%** укупно планираних трошкова у 2026. години.

У 2026. години планирано је повећање ових трошкова за 41%-номинално за 27.871.176,58 динара у односу на реализацију у 2024. години и повећање за 32% - номинално за 23.561.000,00 динара у односу на процену остварења у 2025. години, због повећаних трошкова материјала за одржавање водоводне и канализационе мреже и могућег повећања цена енергената.

2.Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (на рачунима групе 52)

Ови трошкови су планирани су у износу од **145.757.000,00 динара** и чине ***45%*** укупно планираних трошкова у 2026. години.

Највеће учешће у наведеним трошковима имају трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца– 88%, док остали лични расходи и накнаде по уговорима са физичким лицима учествују са укупно - 12%.

2.1) Трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца (на рачунима 520 и 521)

Трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца, планирани су у укупном износу од 127.184.269,00 динара, и то: 110.450.950,00 динара на име зарада (бруто 1) и 16.733.319,00 динара на име доприноса на терет послодавца. Учешће ових расхода у укупним трошковима зарада, накнада и осталих личних расхода је највеће и износи ***88%*** .

Код ових трошкова (бруто 1) планирано је повећање за око 5,10% - номинално за 14.851.055,85 динара у односу на процену реализације у 2025. години (*95.599.894,15 динара*).

Укупна годишња маса средстава за зараде запослених (бруто 1) планирана је на начин што је просечна зарада старозапослених и новозапослених планирана са повећањем од 10,09%, колико износи процентуално увећање минималне цене рада, док је просечна зарада пословодства планирана са увећањем од 5,10% у односу на исплаћену зараду у 2025. години, а што је у складу са Уредбом Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1 од 14. новембра 2025. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/2025).

Планирана исплата укупно 910 зараде у току 2026. године (просечан број запослених 76).

***2.2)Остали лични расходи и накнаде (на рачуну 524,526 и 529** - трошкови накнада за надзорни одбор, трошкови отпремнина запосленима који одлазе у пензију, накнаде за долазак и одлазак са посла, дневнице за службена путовања, трошкови исхране запослених на терену, трошкови за лечење запослених и чланова породице, трошкови заштите потрошача и трошкови накнада по уговорима са физичким лицима и трошкови пакетића деци запослених и поклона запосленима за Нову годину, давање поклон честитки поводом 8.марта*).

Ови трошкови планирани су у укупном износу од ***18.572.880,00 динара*** и чине ***13%***укупно планираних расхода зарада, накнада и осталих личних расхода, од тога:

- трошкови пакетића деци запослених и поклона запосленима за Нову годину, давање поклон честитки поводом 8.марта предвиђени су у износу од 780.000,00 динара и приказани су у Табели 7 кроз позицију 24.
- остали лични расходи планирани су у износу од 8.800.380,00 динара.

- трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима планирани су у укупном износу од ***8.992.500,00***, од тога 7.500.000,00 динара на име бруто накнада (бруто 1) и 1.492.500,00 динара на име доприноса на терет послодавца.

3.Трошкови производних услуга (на рачунима групе 53*-трошкови транспортних услуга, трошкови ПТТ услуга, трошкови одржавања основних средстава, закупнине, трошкови израде Елабората о зонама санитарне заштите, трошкови стручног надзора, трошкови екстерне анализе воде, трошкови комуналних услуга, трошкови грејања, трошковифизичко-техничког обезбеђења, трошкови регистрације возилаи трошкови медијске презентације*).

Ови трошкови су планирани у укупном износу од **16.495.000,00 динара** и чине **19,77%** укупно планираних трошкова у 2026 години. Код ових трошкова планирано је повећање- номинално за 10.376.598,15 динара (37%) у односу на реализацију ових трошкова у 2024 години и повећање за 5.983.000,00 динара (64%) у односу на процену остварења у 2025 години, пре свега због повећања трошкова одржавања основних средстава, повећања трошкова транспорта, стручног надзора, трошкова грејања и потребе да се приступи изради Елабората о санитарној заштити изворишта у Смедеревској Паланци.

4. Трошкови амортизације(на рачунима групе 54)– планирани су износу од **17.000.000,00 динара** и чине *6%* укупно планираних трошкова**.**

5. ***Нематеријални трошкови(на рачунима групе 55)–*** *трошкови ревизије финансијских извештаја, трошкови адвокатских услуга, трошкови здравствених прегледа запослених лица, трошкови семинара, одржавања софтвера, дератизације, затим трошкови физичко-техничког обезбеђења, репрезентације, премије осигурања имовине и лица, трошкови платног промета, накнада за захваћење воде, трошкови судских такси и остали нематеријални трошкови).*

Ови трошкови планирани су у износу од **12.510.000,00 динара** и чине ***4%*** укупно планираних трошкова у 2026. години.

Код ових трошкова планирано је повећање у односу на реализацију у 2024. години за 11% номинално 1.151.053,62 динар и повећање у односу на процењено остварење у 2025. години за 22%, номинално за 2.777.000,00 динара.

6.***Финансијски расходи (на рачуну 562*** *- расходи камата)*
Расходи по основу камата планирани су у износу од **22.000,00 динара**, што чини *7%*укупно планираних трошкова.
Код расхода по основу камата планирано је повећање за око 20% - номинално за 4.551.932,64 динара у односу на реализацију у 2024. години и смањење за око 7% - номинално за 1.449.000,00 динара у односу на процену остварења у 2025. години.

7.Остали расходи (на рачунима група 57, 58 и 59 *- трошкови казни, штета и пенала, расходи по основу отписа ненаплативих потраживања)*
Остали расходи (на рачунима група 57,58 и 59) планирани су у износу од **3.300.000,00 динара**, што чини *1%* укупно планираних трошкова.
Планирано је повећање ових трошкови у 2026. години за 24%- номинално 795.168,06 динар у односу на реализацију у 2024. години и незнатно повећање номинално за 250.000,00 динара у односу на процену остварења у 2025. години.

4.3. ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Цена производа и услуга представља један од кључних елемената од утицаја на пословање сваког предузећа.

Због утврђивања стабилних извора финансирања морају се успоставити одговарајући економски инструменти за њихово обезбеђивање а што подразумева реалне економске цене воде и одвођења отпадних вода по систему „потрошач плаћа“ и „загађивач плаћа“у складу са чланом 25. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, 88/2011). Ово превасходно зато да би се обезбедио већи степен самофинансирања и мања зависност од Оснивача након деблокаде рачуна ЈКП „Водовод“.
Политика цена треба да обезбеди:
-Да цена воде представља подстицај за њено рационално коришћење;
-Да не постоји разлика у цени између категорија потрошача, осим ако су трошкови различити у пружању услуге;
-Да буду узети у обзир одређени друштвени аспекти и стандарди лимита у односу на приходе домаћинства –односно успостављање динамике достизања економске цене воде и одвођења отпадних вода у складу са економском моћи домаћинстава и привреде.
Постизање ових циљева је остварљиво на средњи и дужи рок, па се очекује постепено достизање економских цена уз више мањих повећања или различитог раста цена по категоријама потрошача.

Почев од рачуна за месец октобар 2024. године цена воде за домаћинства износи 89,10 динара/m3без ПДВ-а, и 219,18 динара/m3 без ПДВ-а за привреду, занатлије и установе у складу са Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка број 325-18/2024-02/2 од 12. септембра 2024. године о давању сагласности на Одлуку број 3310 о повећању цене воде коју је Надзорног одбора Предузећа донео дана 04.септембра 2024. године („МСЛ Општине Смедеревска Паланка“, број 2/2024), а што представља повећање за 35,51% за потрошаче из категорије „домаћинства“, односно 35% за потрошаче из категорије „правна лица“.

Почев од рачуна за месец октобар 2024. године до промене Одлуке о субвенционисању цене комуналних услуга цена воде за Болницу износи 89,10 динара/m3 без ПДВ-а.

Решењем Скупштине општине Смедеревска Паланка од 20.11.2024. године, број: 40-204/2024-02/2стављена је ван снаге ОдлукаСкупштине општине Смедеревска Паланка, број: 40-368/2019-02/2 од 04. децембра 2019. године и ОдлукаСкупштине општине Смедеревска Паланка, број:40-381/2019-02/2 од 18. децембра 2019. године о субвенционисању цена комуналних услуга.

Почев од 14. јуна 2019. године цена одвођења отпадних вода за домаћинства износи19,79 динара без ПДВ-а, а за привреду, занатлије и установе 49,47 динара без ПДВ-а у складу са Решењем Скупштине Општине Смедеревска Паланка број 352-37/2019-02/2 од 14. јуна 2019. године о давању сагласности на Одлуку број 623 о повећању цена одвођења отпадних вода за 42% и повећању цена других услуга из делатности Предузећа за 37% у односу на цене у примени коју је Надзорног одбора Предузећа донео дана 15.марта.2019. године („МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 15/2019 од 14. јуна 2019 године).
Такође, Одлуком Скупштине општине Смедеревска Паланка број:352-40/2020-02/2 од 18. августа 2020. године, извршена је измена ценовника других услуга, којом је висина накнаде за прикључење на водоводну мрежу у сеоским насељима изједначена са висином те накнаде у граду.

Ради усклађивања цена комуналних услуга које пружа ЈКП „Водовод“ са трошковима обављања делатности неопходно је извршити повећање цена одвођења отпадних вода и цена осталих комуналних услуга из регистроване делатности или одобрити увођење фиксне накнаде за погонску спремност система (која би се користила за реконструкцију мреже и одржавање и замену водомера) и која би се плаћала месечно по водомеру а у зависности од величине водомера и без обзира на то да ли има потрошње воде или не, а исто тако и за примену фиксне накнаде за коришћење и заштиту вода која би се плаћала месечно по m3 испоручене воде а што је пракса у већини градова и општина у Србији.

4.4. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ОПШТИНЕ

Потреба за субвенцијама из буџета Општине Смедеревска Паланка постоји јер због поремећаја у пословању који трају више година у назад и који су кулминирали вишемилионском блокадом свих рачуна ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци, која непрекидно траје почев од 22. јула 2014. године, ЈКП „Водовод“ нема могућности да сопственим средствима обезбеди минималне услове за обављање делатности од општег интереса за Општину Смедеревска Паланка. Имајући у виду наведено континуитет у обављању функције водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка и одвођења отпадних вода може да се обезбеди само уз текуће и капиталне субвенције из буџета Општине Смедеревска Паланка.

Нацртом Одлуке о буџету Општине Смедеревска Паланка за 2026. годину број: 400-1428/2025-XIV/2 од 30. октобра 2025. године, одобрене су буџетске субвенције у износу од **81.440.000,00** динара.

Капиталне субвенције из буџета Општине за 2026. годину одобрене су у укупном износу од **29.050.000,00 динара** и намењене су финансирању расхода који су у функцији активности које ће ЈКП „Водовод“ спроводити у циљу одржавања континуитета у функцији водоснабевања Општине Смедеревска Паланка *(израда и опремање једног бунара у износу од 7.500.000,00 у I кварталу; ревитализација четири бунара на изворштима у Смедеревској Паланци у износу од 4.200.000,00 динара* - у I кварталу*;* израда Елабората о подземним водама на градском изворишту *у износу од 3.000.000,00 динара* - у I кварталу*;набавка пумпи у износу од 2.400.000,00 динара* - у I кварталу, изградња кишне канализације у улици 10. Октобра и I српског устанка, у износу од 2.950.000,00 - у I кварталу; и финансирању неизмирених обавеза по основу реализованих капиталних инвестиција из ранијих година, у износу од 9.000.000,00 динара.

Текуће субвенције из буџета Општине за 2025. годину одобрене су у укупном износу од **52.390.000,00 динара** и намењене су финансирању текућих расхода који су у функцији активности које ће ЈКП „Водовод“ спроводити у циљу обезбеђивања континуитета у обављању делатности јавног водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка, функције сакупљања и одвођења отпадних вода системом градске канализационе мреже, затим текућег одржавања дистрибутивне мреже, постројења за прераду воде, изворишта и других водних објеката, као и финансирању расхода по основу зарада, обављања неопходних аминистративних послова,медијској презентацији,повећању степена наплате потраживања путем принудне наплате доспелих потраживања и исплати неизмирених обавеза по основу текућих субвенција из претходне године у износу од 4.600.000,00 динара.

4.5. НАМЕНА, ИЗНОС И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА ИЗ БУЏЕТА ОПШТИНЕ СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

Намена, износ по свакој намени појединачно и динамика коришћења средстава субвенција из буџета Општине Смедеревска Паланка за 2026. годину утврђени су у посебном Програму коришћења субвенција за 2026. годину.

Предметни Програм садржи текстуално образложење сваке намене појединачно, планирани износ по наменама, динамику исплате по кварталима, као циљеве и жељене ефекте улагања средстава субвенција из буџета општине Смедеревска Паланка за 2026. годину – да се у условима блокаде свих пословних рачуна обезбеди континуитет у пословању ЈКП „Водовод“, а пре свега да се обезбеди континуитет уобављању делатности од општег интереса за Општину Смедеревска Паланка, што подразумева континуитет у обављању функције водоснабдевања Општине Смедеревска Паланка и функције сакупљања и одвођења отпадних вода, затим одржавање постојећих капацитета за прераду воде у функционалном стању, одржавање поузданости система за дистрибуцију воде и система за одвођење отпадних вода,кроз активности које ће предузимати ЈКП „Водовод“ као привредни субјект.

Прилог 6: Субвенције и остали приходи из буџета

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

У складу са чланом 35. став 4. Статута ЈКП „Водовод“ („МСЛ Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка“, број 9/2017) Одлуку о начину расподеле добити и покрићу губитка доноси Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Скупштине општине Смедеревска Паланка.

у 000 динара

Пословна година	*Остварена добит*	*Начин расподеле добити*
2022.	**3.404**	За покриће губитка из ранијих година 100%
2023.	**4.481**	За покриће губитка из ранијих година 100%
2024.	**987**	За покриће губитка из ранијих година 100%

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Законско уређење зарада

Зараде запослених у ЈКП „Водовод“планиране су у складу са Законом о раду („Службени гласник РС'', број 24/05,61/05, 54/09, 32/13,75/14, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење), Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину („Службени гласник РС“, број 108/2025), Уредбом Владе Реублике Србије 05 број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, бр.103/2025), Одлуком Владе Републике Србије о утврђивању минималне цене рада за период октобар –децембар 2025. године („Службени гласник РС'', број 67/25), Нацртом Одлуке о буџету Општине Смедеревска Паланка за 2026. год. Број 400-1428/2025-XIV/2 од 30. октобра 2025.год.

- Смерницама које су саставни део Уредбе Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1 од 20.новембра 2025. Године о о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/2025)у тачки 6. алинеја 5) прописано је да се „Укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада може се увећати за највише 5,1% у односу на исплаћену масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2025. години, у складу са финансијским могућностима јавног предузећа, а након измене важећег општег акта. Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир гарантовану висину минималне зараде усклађене са Законом о раду, док се просечна зарада осталих запослених може увећати за највише 5,1% у односу на исплаћену зараду у 2025. години“.

- Истим Смерницама прописано је да: „јединица локалне самоуправе, поред смерница наведених у том акту, може предложити јавним предузећима чији је оснивач и друге смернице које су од

значаја за њихово пословање, односно другачије смернице у погледу расхода за зараде запослених, с тим да се просечна зарада старозапослених и новозапослених не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на исплаћену зараду у 2025. години, док се просечна зарада пословодства може увећати највише за проценат дефинисан у тачки 6. алинеја 6. тог акта".

- Одлуком Владе Републике Србије о висини минималне цене рада за период јануар- децембар 2025. («СЛ. Гласник РС», бр.74/2024) утврђена је минимална цена рада у износу од 308,00 дин. (нето) по радном часу и примењивала се од 01. Јануара 2025. год. до септембра 2025. год. што представља повећање од **13,7%** у односу на минималну цену рада која је важила у 2024. години (271,00 динара –нето по радном часу).
Одлуком Владе Републике Србије о утврђивању минималне цене рада за период октобар –децембар 2025. године („Службени гласник РС'', број 67/2025) минимална цена рада почев од 01. октобра 2025. године утврђена је у износу од 337,00 динара (нето) по радном часу а што представља повећање од **9,5%** у односу на минималну цену рада која је важила до 01. Октобра 2025. године (308,00 динара –нето по радном часу).

Трошкови бруто зарада и доприноса на терет послодавца
Трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца, планирани су у укупном износу од 127,184,269 динара, од тога 110,450,950 динарана име бруто зарада(бруто 1) и 16,733,319 динара на име доприноса на терет послодавца. Учешће наведених рахода у укупним планираним расходима износи 39% .

Укупна годишња маса средстава за исплату расхода за зараде (бруто 1) планирана је на начин што је просечна зарада старозапослених и новозапослених планирана са увећањем од 5.1%, колико износи процентуално увећање минималне цене рада, у односу на исплаћене расходе за зараде у 2025. години, док је маса за зараде, односно просечна зарада пословодства планирана са увећањем од 5.1% у односу на исплаћену масу за зараде пословодства у 2025. години, а што је у складу са Смерницама које су саставни део Уредбе Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1 од 20.новембра 2025. године о о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", број 103/2025) и Нацртом Одлуке о буџету Општине Смедеревска Паланка за 2026. год. Број 400-1428/2025-XIV/2 од 30. октобра 2025.год.
Висина и динамика исплате зарада у 2026. години зависиће од остваренog пословно – финансијског резултата Предузећа.
Укупном годишњом масом средстава за зараде запослених обухваћено је и повећање гарантоване висине минималне зараде која је Одлуком Владе Републике Србије („Службени гласник РС", број 67/2025) утврђена у износу од 337 динара (нето) по радном сату, затим повећање дела регреса који зависи од просечне зараде исплаћене у Републици Србији, као и неопходна средства за минули рад за још једну годину.

Трошкови зарада планирани су за 76 запослених лица у периоду јануар - јул 2026. године, затим 74 запослена лица у месецу августу 2026. године и 76 запослена лица у периоду од септембра до децембра 2026. године, те је с тим у вези планирана исплата укупно 910 зарада.Просечна зарада без пореза и доприноса планирана је у износу од 70.672 динара, што је за 11% више у односу на процену просечно исплаћене зараде у 2025. години (63.926 динара) и једнако просечно исплаћеној заради у 2024. години, што је испод збирног процената повећања гарантоване висине минималне зараде.

Остали лични расходи запослених лица

Овим Програмом пословања планирана су и други лични расходи запослених лица,и то:
* отпремнине за одлазак у пензију у износу од 1.800.000,00 динара, за 4 (четири) запослена лица: и то 2 (двоје) којима ће радни однос престати крајем јула 2026. ради одласка у пензију
1 (једно) лице које чека инвалидску пензију и 1 (једно) лице које испуњава могућност за одлазак у старосну пензију;
*трошкови превоза запослених на посао и са посла планирани су у висини цене месечне карте на одређеним релацијама, односно уколико је место становањаод седишта Послодавца удаљено више од 3 а мање од 20 Kmy укупном износу од 2.100.000,00 динара на годишњем нивоу, односно 525.000,00 динара по кварталу;
*трошкови у случају смрти запосленог, дуже и теже болести и рехабилитације у износу од 600.000,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 150.000,00 динара по кварталу.
Критеријуми извршења расхода за социјалне помоћи по свим наменама утврђени су Правилником о раду у ЈКП „Водовод". Помоћ у медицинском лечењу запосленог и чланова уже породице и остале помоћи запосленима се одобравају на основу приложене медицинске и остале пратеће документације, у зависности од случаја за који се помоћ одобрава.
* трошкови смештаја и исхране на терену планирани су у износу од 150.000,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 37.500,00 динара по кварталу;
* трошкови дневница за службена путовања планирани су у износу од 16.000,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 4.000,00 динара по кварталу;
* трошкови поклона поводом 8. марта и Нове године планирани су у укупном износу од 780.000,00 динара, са исплатом у I и IV кварталу;
* трошкови заштите потрошача планирани су у износу од 37.500,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 9.375,00 динара по кварталу.

Исплата јубиларних награда запосленима, није планирана.

Трошкови бруто накнада по уговорима о привременим и повременим пословима
Трошковипо основу бруто накнада за лица на привременим и повременим пословима планирани су у укупном износу од ***8.992.500,00*** динара, од тога 7.500.000,00 на име бруто накнада (бруто 1) и 1.492.500,00 динара (19,19% од основице) на име доприноса на терет послодавца. Основни разлог планираног повећања ових трошкова је повећање гарантоване висине минималне зараде у 2026. години.

У току 2026. године планирано је радно ангажовање 9 лица по уговорима о привременим и повременим пословима, током читаве године.

Трошкови по основу уговора о делу, ауторских уговора и трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора нису планирани, јер није планирано радно ангажовање по наведеним уговорима.

Зарада директора и извршног директора
Трошкови бруто зарада, накнада зарада и доприноса на терет послодавца за директора и извршног директора планирани су у укупном износу од ***3.114.722 динара***, од тога 2.704.926 динара на име бруто зарада(бруто 1) и 409.796,00 динара на име доприноса на терет послодавца, а што је у складу са Смерницама које су саставни део Уредбе Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", бр.103/2025) и Одлуком Владе Републике Србије о утврђивању минималне цене рада за период октобар- децембар 2025 („СЛ ГЛ РС", БРОЈ 67/2025) тим што ће зарада бити исплаћивана у зависности од оствареног пословно-финансијског резултата Предузећа.

Прилог 7: Трошкови запослених
Прилог 11: Зараде
Прилог 11а: Распон исплаћених и планираних зарада

Накнада за рад Надзорног одбора
Накнада за рад Надзорног одбора планирана је у износу од 360.000,00динара, односно 90.000,00 динара по кварталу,колико је за наведене намене планирано у периоду од 2019. до 2025.године и биће исплаћивана у зависности од оствареног пословно-финансијског резултата Предузећа.

Накнада за рад Комисије за ревизију
ЈКП „Водовод" нема Комисију за ревизију јер у складу са чланом 55. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС», број 15/2016) ову Комисију имају јавна предузећа основана од стране Републике Србије, тако да накнаде за рад ове Комисије нису ни планиране.

Прилог 12: Накнада НО
Прилог 13:Накнада КЗР

6.2.СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА И ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

6.2.1) Структура запослених по секторима/организационим јединицама
Преглед систематизованих радних места, број запослених по кадровској евиденцији, њихова школска спрема, занимање као и преглед попуњених и упражњених радних места по организационим јединицама, на дан 31.12.2025. године:

Ред. број	*Назив радног места*	*Школскаспрема и занимање*	*Број извршилаца*	
			Системат.	*Кадров. број*
1) Дирекција Предузећа			**2**	**1***
1.1.	Директор (на одређено време у складу са Законом о јавним предузећима)	ВСС Мастер инж. менаџмента	1	1*.
1.2.	Извршни директор за техничке послове*	ВСС /	1	/
2)Служба општих и правних послова			**8**	**5+2***
2.1.	Секретар Предузећа	ВСС/ВШС дипл. правник	1	**1***
2.2.	*Стручни сарадник за правне послове*	ВСС/ВШС дипл. правник	***1***	/
2.3.	Службеник за јавне набавке	ВСС дипл. географ	1	1
2.4.	Референт за кадровске послове	ССС Рачунов. техничар	1	1
2.5.	Референт општих послова	ССС Техничар графичке дораде	1	1*
2.6.	Административни секретар	НСС дактилограф	1	1
2.7.	Хигијеничар	НК Текстилни техничар	2	2
3) Служба евиденције, очитавања, обрачуна и наплате			**17**	**11 +1*+2****
3.1.	Руководилац службе и администратор	ВСС/ВШС Инжењер информатике	1	1

	„ИКТ Система - Наплата“			
3.2.	*Контролор евиденције и очитавања администратор ИКТ система књиговодствено-финансијских и комерцијалних послова*	ССС/КВ	*1*	/
3.3.	Референт обрачуна потрошње воде	ССС Економски техн.	1	1
3.4..	Референт финансијске оперативе	ССС Техничар цитологије	1	1
3.5.	Референт за рекламације	ССС/КВ Произв. Прехрам. произвида	1	1
3.6.	Референт принудне наплате	ССС Техничар за биотехнологију	1	1*
3.7.	Читач Бројила	ССС/КВ ССС-Алатничар (1) ССС-Хемијско-техн. техничар (1) ССС -керамичар (1) ССС-Прехрамбени техничар (1) КВ - Металоструган (2) КВ - Израђ. прех.производа (1) ССС-машински техничар (1)** НК-основна школа (1) **	11	7+2**
4) Служба књиговодствено-финансијских и комерцијалних послова			**12**	**10**
4.1.	Руководилац службе	ВСС/ВШС ВСС- Дипл.економиста	1	1
4.2.	Самостални референт набавке	ВШС/ССС Струковни менаџер	1	1
4.3.	Финансијско-рачуноводствени аналитичар и ликвидатор	ВШС Матурант гимназије	1	1
4.4.	Контиста и референт плана и анализе	ВШС Економиста	1	/
4.5.	Глав. књиговођа и аналитичар основних средстава и осигурања	ССС Преводилац сарадник	1	1
4.6.	Сам.референт обрачуна зарада, контиста благајне и излазних фактура	ССС Техничар администратор	1	1
4.7.	Референт за финансијско-рачунов. послове	ССС Економског смера	1	/
4.8.	Референт за компензације	ССС ВСС-Струковни мастер менаџер	1	1
4.9.	Материјални књиговођа	ССС Хемијски техничар	1	1
4.10.	Благајник	ССС Правни техничар Економски техничар	2	2
4.11.	Магационер	ССС Грађевински техничар	1	1
5) Техички сектор			**28**	**19+2*+5****
5.1.	Руководилац сектора	ВСС -Техничког смера дипл грађ. инжињер за хидротехнику	1	1

5.2.	Главни инжењер	ВСС- Техничког смера дипл. геофизичар	2	1
5.3.	Самостал.референт заштите и безбедности на раду и ППЗ	ВШС/ВСС	1	/
5.1) Служба механизације и одржавања водоводне и канализационе мреже			***24***	***17+2*+5****
5.1.1.	Руководилац службе	ВШС/ССС КВ-Водоинсталатер	1	1
5.1.2.	Пословођа одржавања	КВ/ССС КВ-Водоинсталатер	1	1
5.1.3.	Административни службеник	ССС Правног, екон. или општег смера	1	/
5.1.4.	Водећи водоинсталатер	КВ Водоинсталатер	2	/
5.1.5.	Руковаоц грађевинским машинама	ССС/КВ Аутомеханичар	1	1
5.1.6.	Водоинсталатер	КВ ССС-Водоинсталатер (1) КВ-Водоинсталатер (1) КВ –Инсталатер (1) ВШС-Инжењер електротехнике	3	3+1**
5.1.7.	Механичар	КВ Аутомеханичар	1	1
5.1.8.	Возач спец. возила „Woma”	КВ/ПКВ ПКВ фризер (1) БКВ- бравар (1**) Аутомеханичар (1**)	2	1+2**
5.1.8.а	Помоћни водоинсталатер	КВ/ПКВ	1	/
5.1.9.	Помоћни радник на одржавању	ПКВ/НКВ КВ –Бравар (1) Без занимања (5+2*+1**) КВ –Операт. маш. обраде (1**)	9	6+2*+2**
5.1.10	Радник на одржавању канализације	НК без занимања	1	2
5.1.11	Радник на одржавању зеленила	НК без занимања	1	1
6) Сектор производње, прераде и дистрибуције воде			**25**	**22+2****
6.1.	Руководилац сектора	ВСС/ВШС Техничког смера	1	/
6.2.	Инжењер за теренска мерења, узорковања и анализу података	ВШС Инж. технологије за воду	1	1
6.1) Одељењепроизводње, прераде и дистрибуције воде			***15***	***14+2****
6.1.1.	Шеф одељења	ВШС/ССС КВ-Водоинсталатер	1	1
6.1.2.	Одржавање црпног постројења и електро одржавање	ССС Електро техничар (1)	1	1
6.1.3.	Одржавање црпног постројења	ССС/КВ ВШС-Машински инжењер за железницу (1**) Ветеринарски техничар (1) ССС-Електротехничар (1) ССС-Машин.техничар (1) ССС- Машинбравар (1) ССС-Матурант гимназије (1)	13	12+2**

		КВ-Монтер хидраулике (1) КВ-Електрозаваривач (1) КВ-Металостругар (1) КВ-Бравар-монтер (1) КВ-Произ.прехрам.производа(1) КВ-Аутоелектричар (1) КВ - Продавац наф. деривата (1) КВ-бравар заваривач (1**)		
6.2) Одељење технологије прераде воде и лабораторија			***8***	***7***
6.2.1.	Шеф одељења	ВШС-Инжењер технологије за воду	1	1
6.2.2.	Лаборант	ВШС/ССС Инж. техологије (1) Технич. за анал. хемију (2) Хемијски техничар (2) Техничар за биологију (1)	7	6

**број запослених на одређено време (укупно 6)*

*** број запослених који су ангажовани по уговору о привременим и повременим пословима (укупно 9)*

Напомена: Правилником о организацији и ситематизацији послова у ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци, (службени број 647 од 18.02.2021. године) на који је Решењем Председника Општине Смедеревска Паланка бр. 022-1/2021-01 од 26.03.2021. године дата сагласност, са одобреним изменама и допунама од 16.03.2023. године (Решење Председника Општине Смедеревска Паланка бр.023-5/2023-01 од 16.03.2023.године)и одобреним изменама и допунама од 12.06.2023. године (Решење Председника Општине Смедеревска Паланка бр.023-10/2023-01 од 12.06.2023.), као и одобреним изменама и допунама од 04.11.2025. год. (Решење Председника Општине Смед. Паланка бр: 023-6/2025-01)
утврђено је следеће:

- Укупан број систематизованих радних места 49
- Укупан број извршилаца према систематизацији 92

Број запослених и радно ангажованихлица на дан 31.12.2025. године, износи укупно 82, од тога: 67 на неодређено време, 6 на одређено време и 9 лица која су ангажована ван радног односа по уговору о привременим и повременим пословима.
У прилогу под називом:„Стуктура запослених по секторима/организационим јединицама“ приказан је број запослених на неодређено и одређено времеи лица ангажована по уговору о привременим и повременим пословима, по секторима/организационим јединицама са стањем на дан 31.12.2025. године.

6.2.2) Структура запослених

Старосна структура Предузећа на дан 31.12.2025. године и даље је неповољна јер просечна старост запослених износи нешто изнад 49 година. Од укупног броја запослених 55 % има преко 50 година, док су само два запослена лица до 30 година живота. Највећи број запослених (укупно 26 односно око 36%) је у категорији од 50 до 60 година, док запослени преко 60 година чине око 20% од укупног броја запослених.
Радни стаж дужи од 25 година има око 49% запослених (укупно 35), док три запослена лица имају до 5 година радног стажа, што чини око 0,5% од укупног броја запослених.
Жене чине око 40% од укупног броја запослених.

Што се тиче квалификационе структуре, од укупног броја запослених највећи проценат око 63% чине запослени са III и IV степеном стручне спреме, док запослени са високим образовањем чине свега 8% (укупно 6 запослених).

Недостајући кадрови су углавном на руководећим пословима високе стручне спреме и подразумевају недовољан број дипломираних инжењера, дипломираних економиста и дипломираних правника.

Више од половине ефективног радног времена запослених остварује се на реализацији основне делатности, односно на пословима прераде и дистрибуције воде и одржавања водоводне и канализационе мреже. Преостали део радног времена предвиђен је за послове подршке и логистике процесима производње као и корпоративном управљању на највишем нивоу у Предузећу.

У прилогу под називом: „Стуктура запослених“ приказана је квалификациона структура запослених и чланова Назорног одбора, старосна структура, структура по времену у радном односу, као и стуктура према полу запослених и чланова Назорног одбора са стањем на дан 31.12.2025. године и планираном структуром на дан 31.12.2026. године.

6.3 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

У току 2025. године престао радни однос на неодређено време за укупно 4 (четири) лица, док је у радни однос на неодређено време примљено једно лице, по основу сагласности надлежног тела Владе дате Закључком број: 112-10515/2025 од 30. септембра 2025 год.
Због динамике одлива запослених и упражњености систематизованих радних места, а у складу са чланом 27к. став 1. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010,101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018,31/2019,72/2019,149/2020, 118/21, 118/2021 -др. Закон, 138/2022 и 92/2023), дозвољено је без сагласности надлежног тела Владе, да се прими у радни однос на неодређено време и радни однос на одређено време до 70% укупног броја лица којима је престао радни однос по било ком основу у претходној календарској години.
Овим Програмом пословања планиран је и престанак радног односа за 4 (четири) лица која су у радном односу на неодређено време, ради одласка у старосну пензију, и то: једног лица са средњом стручном спремом крајем јула 2026. Године; једног лица КВ –током јула месеца 2026. године, 1 (једно) лице које чека инвалидску пензију и 1 (једно) лице које испуњава могућност за одлазак у старосну пензију.

Такође, планирано је запошљавање на неодређено време почев од месеца јануара 2026. године – укупно 5 (пет) лица од чега:

- 1 (једно) лице са VII степеном стручне спреме (сада запослено на одређено време)-почев од месеца августа 2025. године, јер је у новембру 2025. године престао радни однос на неодређено време за укупно 1 (једно) лице на тој позицији због одласка у пензију,
- 2 (два) лица са IV степеном стручне спреме, сада запослених на одређено време почев од маја месеца 2025. год. и децембра 2025. год.
- 2 (два) лица тренутно радно ангажованих по основу уговора о привремено-повременим пословима почев од маја 2025.год.
  што је послато на сагласност надлежном телу Владе, (дана 05.12.2025. год. Оснивачу је достављен захтев за ново запошљавање и додатно радно ангажовање, заведен под деловодним бр. 6218)

Имајући у виду све напред наведено на дан 31.12.2026. године укупан број запослених и радно ангажованих лица планиран је на следећи начин:
- 72 запослених лица на неодређено време;
- 4 (четири) запослених лица на одређено време (и то: лице именовано на мандатни период, односно в.д. директор, три лица због повећаног обима посла, и
- 9 (девет) лица - по уговору о повременим и привременим пословима,

што је у складу са Одлуком Скупштине Општине Смедеревска Паланка о утврђивању максималног броја запослених на неодређено време у јавном сектору Општине Смедеревска Паланка

(„Међуопштински Службени лист Општина Велика Плана и Смедеревска Паланка, број 37/18,52/18 и 19/2019) - по којој максимални број запослених на неодређено време у ЈКП „Водовод“ не може бити већи од 78 иодредбом члана 27к. став 4. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018,31/2019, 72/2019,149/2020, 118/21, 118/2021 - др. закон и 138/2022) – по којој укупан број запослених на одређено време (изузев оних у својсву приправника) запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, код корисника јавних средстава, не може бити већи од **10%** укупног броја запослених на неодређено време.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено, нити је планирано кредитно задуживање у 2025. години

Прилог 14: Кредитна задуженост и планирано кредитно задуживање у 2025. години

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

План набавки за 2026. годину сачињен је у складу са Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, број 9/2019 и 92/2023) и Финансијском планом ЈКП „Водовод“ за 2026. годину из овог Програма пословања.
Приликом израде Плана набавки узете су у обзир најнеопходније потребе за набавком добара, услуга и радова свих организационих целина Предузећа а набавке ће се покретати и реализовати у складу са расположивим финансијским средставима која су утврђена овим Програмом пословања и Програмом коришћења субвенција из буџета Општине Смедеревска Паланка за 2026. годину.

Укупна средства за набаву добара, услуга и радова у 2026. години (јавне набавке и набавке које су изизете од примене Закона о јавним набавкама) планирана су у износу од ***159.655.000,00*** **динара**, од тога ***47.840.000,00 динара*** из буџетских субвенција и ***111.815.000,00 динара*** из сопствених средстава ЈКП„Водовод“, и то:

- за набавку добара– 114.380.000,00 динара, од тога 19.690.000,00 динара из буџетских субвенција и 94.690.000,00 динара из сопствених средстава ЈКП„Водовод“;
- за набавку услуга –27.725.000,00 динара, од тога 13.500.000,000 динара из буџетских субвенција и 14.225.000,00 динара из сопствених средстава ЈКП„Водовод“, и
- за набавку радова –17.550.000,00 динара, од тога 14.650.000,00 динара из буџетских субвенција и 2.900.000,00 динара из сопствених средстава ЈКП „Водовод“.

Набавка службених возила није планирана.

Како средства која су овим Програмом обезбеђена за набавке не би била прекорачена задужује се службеник за јавне набавке да води строгу контролу покретања и реализације набавки до износа средстава која су појединачно по набавкама за те намене и предвиђена (Прилог 15).

Прилог 15:Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова

Напомена: У Прилогу 15. наведена структура процењених расхода за 2024. годину и планираних расхода за 2025. годину из Биланса успеха, према следећим групама рачуна: 51 – Трошкови

материјала и енергије, 53 – Трошкови производних услуга и 55 – Нематеријални трошкови. Поред наведеног Прилог садржи и планиране трошкове набавке опреме, улагања на објектима и као и сва инвестициона улагања која Предузеће планира да реализује током 2025. године из Биланса стања.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. КАПИТАЛНА ОДНОСНО ДУГОРОЧНА ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА

Капитална односно дугорочна инвестициона улагања нису планирана као ни претходних година.

9.2. НЕРЕАЛИЗОВАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА

Због недостатка средстава, последњим Изменама и допунама Програма пословања за 2024. годину из плана ивестиција бисане су инвестиције чија је реализација била предвиђена Основним програмом пословања, и то:

1) Уградња протокомера на одређеним пунктовима на дистрибутивној мрежи и повезивање на постојећи SKADA систем ради праћења губитака воде по деловима града, по процењеној вредности од 7.000.000,00 динара;

2) Уградња громобранске инсталације на пословним објектима, по процењеној вредности од 600 хиљада динара;

3) Доградња секундарне водоводне линије у сеоском насељу Придворице, по процењеној вреднсти од 5.000 хиљада динара;

4) Израда2 (два) филтерска поља на постројењу за прераду воде

Укупна процењена вредност: **7.000.000,00 динара (без ПДВ-а),** од тога буџетска средства: **100.000,00 динара;**

5) Набавка електромотора

Набавком електромотора предупредили би се застоји и празан ход у раду експлоатационих бунара на изворштима у Смедеревској Паланци и постројењу за прераду воде, што би у многоме допринело стабилизацији система водоснабдевања и повећању погонске спремности система.

***Укупна процењена вредност*: 800,00 динара** (без ПДВ-а), од тога буџетска средства: **100.000,00 динара ;**

6) Изградња кишне канализације на локацији Ивачки поток

Укупна процењена вредност: 2.000.000,00 а од тога сопствена средства : 2.000.000,00 динара.

7) **Изградња водоводне линије**

Укупна процењена вредност: 900.000,00 а од тога сопствена средства : 900.000,00 динара.

8) Уградња громобранске инсталације

Укупна процењена вредност: 600.000,00 а од тога сопствена средства : 600.000,00 динара.

9) **Изградња водоводне линије потез Гоша Рудине**

Укупна процењена вредност: 500.000,00 а од тога сопствена средства : 500.000,00 динара.

10) Набавка система ГПРС система за возила

Укупна процењена вредност: 200.000,00 а од тога сопствена средства : 200.000,00 динара.

9.3.ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2026. ГОДИНИ – ИЗВОР ФИНАНСИРАЊА: БУЏЕТ ОПШТИНЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

1) Исплата обавеза из претходног периода .....9.000.000,00 динара

по основу капиталних инвестиција које су реализоване у 2025. години и ранијих година а нису плаћене, *које се односе се на изградњу нових и реконструкцију постојећих водоводних и канализационих линија и изградњу и опремање водних објеката (бунара и истражних бушотина)*

Рок за плаћање: до краја 1. квартала

2) Израда и опремање 1 (једног) бунара и 1 (једне) истражне бушотине на изворштима у Смедеревској Паланци

Циљ наведене инвестиције је да се обезбеде додатне количине воде чиме би се постигло да ЈКП „Водовод" може да снабдева потрошаче само са својих изворишта. Тиме би се омогућио одржив раст и ширење мреже према приградским и сеоским насељима.

Укупна процењена вредност: **динара (без ПДВ-а),** од тога буџетска средства: **7.500.000,00 динара**

Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

3) Ревитализација 4 (четири) бунара на изворштима у Смедеревској Паланци

Циљ наведене инвестиције је да се изврши адекватно текуће одржавање старијих бунара како би се на економски исплативији начин обезбедиле додатне количине сирове воде чиме би се постигло да ЈКП „Водовод" може да снабдева потрошаче само са својих изворишта. Тиме би се омогућио одржив раст и ширење мреже према приградским и сеоским насељима.

Укупна процењена вредност: **4.200.000,00 динара (без ПДВ-а),** од тога буџетска средства: **4.200.000,00 динара**

Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

4) Израда кишне канализације у улици 10. Октобра и I српског устанка

Укупна процењена вредност: **динара (без ПДВ-а),** од тога буџетска средства: **2.950.000,00 динара**

Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

5) Набавка пумпи

Набавком нових пумпи и електромотора предупредили би се застоји и празан ход у раду експлоатационих бунара на изворштима у Смедеревској Паланци и постројењу за прераду воде, што би у многоме допринело стабилизацији система водоснабдевања и повећању погонске спремности система.

***Укупна процењена вредност*: динара** (без ПДВ-а), од тога буџетска средства: **2.400.000,00 динара**

Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

6) Израда Елабората о резервама подземних вода на градском изворишту

Процењена вредност: **5.000.000,00 динара** (без ПДВ-а), од тога буџетска средства: **3.000.000,00 динара**

Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

7) Набавка половних водомера

Процењена вредност: **1.500.000,00 динара** (без ПДВ-а), од тога буџетска средства: **100.000,00 динара**

Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

УКУПНО СПЕЦИФИКАЦИЈА 9.3. - Буџетска средства ..... 81.440.000 динара,
од тога за финансирање нових инвестиција.....20.150.000 динара

9.4. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2026. ГОДИНИ – ИЗВОР ФИНАНСИРАЊА: СРЕДСТВА ЈКП „ВОДОВОД", СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

1) Набавка електромотора

Набавком електромотора предупредили би се застоји и празан ход у раду експлоатационих бунара на изворштима у Смедеревској Паланци и постројењу за прераду воде, што би у многоме допринело стабилизацији система водоснабдевања и повећању погонске спремности система.

***Укупна процењена вредност*: 800,00 динара**(без ПДВ), од тога средства ЈКП: **800.000,00 динара**
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

2) Израда водоводне линије
***Процењена вредност:* 900.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

3)Уградња громобранске инсталације на пословним објектима
Укупна процењена вредност:
600.000,00 динара(без ПДВ-а) - средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 2.кварталу

4) Набавка система ГПРС за возила
***Процењена вредност:* 200.000,00 динара** (без ПДВ-а) - средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

5)Радови на санацији филтера на БН7
***Процењена вредност:* 500.000,00 динара(без ПДВ-а) – средства ЈКП**
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

6) Молерско грађевинских радови на објектима ЈКП Водовод
***Процењена вредност:* 1.500.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 2.кварталу

7) Проширење СКАДА система
***Процењена вредност:* 4.000.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

8) Набавка возила
***Процењена вредност:* 650.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

9)Набавка система за даљинско очитавање водомера са опремом за преузимање и пренос података
***Процењена вредност 850*.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

10) Израда система за даљинско мерење нивоа вода у резервоарима Р1 и Р3
***Процењена вредност:* 200.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

11) Набавка софтвера и израда оптике до постројења за прераду воде за ИКТ систем
***Процењена вредност:* 900.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

12) Израда Акта о процени ризика од катастрофа
***Процењена вредност:* 500.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

***13)* Израда Акта о процени ризика ИКТ система**
***Процењена вредност:* 300.000,00 динара**(без ПДВ-а) – средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

14) **Израда Елабората о резервама подземних вода на градском изворишту**
Процењена вредност: **5.000.000,00 динара** (без ПДВ-а), од тога средства ЈКП: **2.000.000,00 динара**
Рок за покретање поступка: у 1.кварталу

15) Набавка половних водомера
Процењена вредност: **1.500.000,00 динара** (без ПДВ-а), од тога средства ЈКП: **1.400.000,00 динара**
Рок за покретање поступка: у 2.кварталу

16) Набавка опреме за даљинско мерење протока воде у Златиборској улици

Процењена вредност: **200.000,00 динара** без ПДВ-а- средства ЈКП
Рок за покретање поступка: у 1 .кварталу

Сопствена средства ..... 15.500.000,00 динара

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне планирана су у складу са Уредбом Владе Републике Србије 05 број 110-12412/2025 од 20.11.2025. године о утврђивањуелемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећаи других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр.103/2025), на следећи начин:

а) средства за спонзорство и донације- нису планирана,јер Предузеће због блокаде рачуна,користи средства из буџета Општине Смедеревска Паланка за финансирање текућег пословања;

б) средства за хуманитарне и спортске активности -нису планирана;

в) средства за репрезентацију- планирана су у износу од 200.000,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 50.000,00 динара по кварталу, што је повећање за 50.000 динара у односу на 2025. годину;

г) средства за рекламу и пропаганду–планирана су у износу од 950.000,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 237.500,00 динара по кварталу, што је на нивоу планираних средстава за 2025. годину;

д) остала средства за посебне намене (чланарина Привредној комори Србије) планирана су у износу од 100.000,00 динара укупно на годишњем нивоу, односно 25.000,00 динара по кварталу, што је на нивоу планираног износа средстава за 2025. годину.

Прилог 17: Средства за посебне намене

11.	П Р И Л О З И 1-17
Прилог 1.	*Биланс стања на дан 31.12.2025. године –процена*
Прилог 1а	*Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2025. године – процена*
Прилог 1б	*Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2025. године – процена*
Прилог 2.	*Циљеви Предузећа са кључним индикаторима остварења циљева*
Прилог 3.	*Пословни ризици и план управљања ризицима*
Прилог 4.	*Приказ планираних и реализованих индикатора пословања*
Прилог 5.	*Биланс стања на дан 31.12.2026. године – план*
Прилог 5а	*Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2026. године – план*
Прилог 5б	*Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2026. године – план*
Прилог 6.	*Субвенције и остали приходи из буџета*
Прилог 7.	*Трошкови запослених*
Прилог 8.	*Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године*
Прилог 9.	*Планиранаструктура запослених*
Прилог 10.	*Динамика запошљавања-план*
Прилог 11.	*Зараде*
Прилог 11а	*Разлика исплаћених и планираних зарада*
Прилог 11б	*Распон планираних и исплаћених зарада*
Прилог 12.	*Накнада НО*
Прилог 13.	*Накнада КЗР*
Прилог 14.	*Кредитна задуженост и планирано кредитно задуживање у 2025. години*
Прилог 15.	*Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова*
Прилог 16.	*План инвестиционих улагања*
Прилог 17.	*Средства за посебне намене*

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	**241,982**	**223,604**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1,002	647
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1,002	647
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	224,188	206,165
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	160,737	154,745
023	2. Постројења и опрема	0011	63,451	51,420
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	16,792	16,792
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	16,792	16,792
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	**282,251**	**271,877**

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	8,450	8,460
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8,450	8,410
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		50
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	270,380	257,947
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	270,380	257,947
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,552	2,304
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,213	1,726
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	339	578
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,869	2,943
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		223
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**524,233**	**495,481**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	116,573	116,573
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	7,057	11,918
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	7,057	11,918
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	386,472	386,472
350	1. Губитак ранијих година	0413	386,472	386,472
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	**787,075**	**731,665**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	712,608	659,505
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	725,396	659,505
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	74,467	72,160
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	14,229	12,496
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	60,238	59,664
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455	**262,842**	**236,184**
	Е. УКУПНА ПАСИВА **(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)**	0456	**524,233**	**495,481**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	**302,857**	**274,105**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	234,146	205,394
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	234,146	205,394
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	68,711	68,711
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	**254,548**	**234,629**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	84,600	73,439
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	131,351	126,875
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	101,746	95,600
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15,415	14,483
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14,190	16,792
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	16,000	14,070
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11,444	10,512
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	11,153	9,733
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	48,309	39,476
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	**18,400**	**13,891**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	18,400	13,891
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	**38,000**	**23,449**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	38,000	23,449
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	19,600	9,558

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	23,352	15,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4,500	84
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2,500	3,050
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	325,757	288,080
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	318,400	276,128
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	7,357	11,952
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	300	34
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	7,057	11,918
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	7,057	11,918
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	**289,724**	**270,544**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	220,013	201,833
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	68,711	68,711
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	**230,388**	**242,259**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	95,250	109,703
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	132,038	129,359
4. Плаћене камате у земљи	3010	600	18
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2,500	3,179
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	58,336	28,286
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	**57,950**	**26,647**
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	**57,950**	26,647
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	288,724	**270,544**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	288,338	**268,906**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	**386**	**1638**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1,483	**1,305**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1,869	**2,943**

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање броја експлоатационих бунара на изворишима у Смедеревској Паланци	укупан број бунара у функцији	2025	**23**	**24**	24	25	Окончана ситуација Извођача радова, оверена од стране Надзорног органа	Наставак реализације Пројекта проширења капацитета изворишта у Смедеревској Паланци, кроз изградњу, опремање и повезивање у систем водоснабдевања нових и заменских бунара
Смањење количине прерађене воде	укупна количина прерађене воде у m3	2025	**3,449,945**	**3.650.000**			Извештаји на месечном, кварталном и годишњем нивоу	1) Изградња, опремање и повезивање у систем водоснабдевања нових и заменских бунара; 2) Ревитализација бунара; 3)Набавка адекватних бунарских пумпи 4) детекција скривених хаварија 5) замена свих неисправних водомера
Смањење количине испоручене воде	укупна количина испоручене воде у m3	2025	**3,397,412**	**3.490.000**			Извештаји на месечном, кварталном и годишњем нивоу	Повећање количине прерађене воде
Повећање броја прикључака на водоводну мрежу	укупан број прикључака	2025	**76**	**180**	150	200	Извештаји на месечном, кварталном и годишњем нивоу	Изградња нових прикључака на водоводну мрежу у складу са датим техничким условима прикључења и важећим техничким прописима.
Повећање броја прикључака на канализациону мрежу	укупан број прикључака	2025	**12**	**180**	150	200	Извештаји на месечном, кварталном и годишњем нивоу	Изградња нових прикључака на канализациону мрежу у складу са датим техничким условима прикључења и важећим техничким прописима.
Ширење водоводне мреже према приградским и сеоским насељима	укупна дужина водоводне мреже у Km	2025					Окончана ситуација Извођача радова, оверена од стране Надзорног органа	Доградња секундарне водоводне мреже у сеоском насељу Придворице и изградња водоводне линије према Азањи
Повећање прихода од обављања делатности	укупни приходи од обављања делатности у динарима	2025	**288,080**	**326,381**	340,000	352,000	Извештаји на месечном, кварталном и годишњем нивоу	1) Ангажовање менаџмента предузећа на добијању послова на изградњи и реконструкцији комуналне инфраструктуре; 2) мерење и фактурисање сваког кубика испоручене воде; 3) увођење у евиденцију нерегистрованих потрошача; 4) увођење фиксне накнаде за одржавање прикључака која би се плаћала месечно по водомеру и фиксне накнаде за коришћење и заштиту вода, која би се плаћала по m3 испоручене воде

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недовољни бунарски капацитети за производњу воде	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	**38,924**	1) Усклађивање капацитета изворишта са потребама корисника; 2) Подизање нивоа техничке спремности система за водоснабдевање кроз адекватно инвестиционо и текуће одржавање, набавку адекватне опреме и благовремену замену неисправне
Неадекватан квалитет прерађене воде	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	**12,700**	1) Стални екстерни надзор од стране акредитоване лабораторије и Републичке санитарне инспекције, и 2) Константна контрола квалитета сирове и прерађене воде у лабораторији ЈКП
Губици прерађене воде у дистрибутивној мрежи	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	**244,439**	1)Замена готово целокупне дистрибутивне водоводне мреже 2) Смањење комерцијалних губитака воде
Хаварије на водоводној мрежи услед дотрајалости цевовода	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	**46,520**	кварова на дистрибутивној водоводној мрежи, и 2) Отклањање детектованих кварова у најкраћем могућем времену уз уградњу квалитетног материјала
Изливање отпадних вода услед екстремних атмосферских падавина тзв. „ урбане поплаве"	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	**50,000**	1) Повећање степена изграђености кишне канализације, 2) Превентивно чишћење постојећих линија кишне канализације
Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиција	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	**35,750**	Повећање сопствених прихода и повећање реализације капиталних субвенција
Ризик ликвидности	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	**707,371**	1) Репрограм доспелих обавеза, и 2) Наплата доспелих потраживања уз примену свих законом дозвољених мера (опомене, протоколи, утужења, искључења, ангажовање јавних извршитеља).
Ценовни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	**80,307**	Усклађивање цена комуналних услуга са трошковима производње
Ризик новчаног тока	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	**70,098**	Повећање стопе наплате потраживања

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	116,573	116,573	116,573	**116,573**
	Процена	116,573	116,573	116,573	-
% одступања реализације од плана		0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	
Укупна имовина	План	238,829	226,255	241,982	**253,657**
	Реализација	184,258	199,028	223,604	-
% одступања реализације од плана		-15%	-12%	11%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+8%	+8%	+12%	
Пословни приходи	План	205,630	208,330	302,857	**309,191**
	Реализација	184,444	213,519	274,105	-
% одступања реализације од плана		-12%	+2%	-9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-13%	+16%	+28%	
Пословни расходи	План	194,588	221,458	254,548	**288,762**
	Реализација	189,403	209,499	234,629	-
% одступања реализације од плана		-2%	-5%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+6%	+11%	+11%	
Пословни резултат	План	-13,128	48,310	48,309	**20,429**
	Реализација	-4,959	4,020	39,476	-
% одступања реализације од плана		-76%	-92%	-18%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-86%	-181%		
Нето резултат	План	16,342	3,872	7,057	**299**
	Реализација	4,481	988	11,918	-
% одступања реализације од плана		-76%	-74%	31%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-70%	-78%		
Број запослених на дан 31.12.	План	76	73	72	**76**
	Реализација	73	74	73	-
% одступања реализације од плана		-9%	+1%	2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-10%	+1%	-1%	
Просечна нето зарада	План	66	75	81	**121**
	Реализација	61	70	80	-
% одступања реализације од плана		-9%	-7%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+4%	+15%	+14%	
Инвестиције	План	33,290	61,940	61,940	**35,650**
	Реализација	22,775	0	49,683	
% одступања реализације од плана		-5%	-100%	-20%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-100%		

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација	План 2026. година
EBITDA	30,179	32,412	38,855	39,476
ROA	2,43%	0,5%	10%	6%
ROE	3,84%	0,85%	17%	11%
Оперативни новчани ток	5,413	29,880	33,741	39,476
Дуг / капитал	573%	614%	612%	628%
Ликвидност	32%	34%	37%	38%
% зарада у пословним приходима	53%	46%	49%	53%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	**55,000**	62,500	68,711	81,440.00
	Пренето	42,882	**58,028**	68,711	-
	Реализовано	42,882	58,028	68,711	
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	**55,000**	62,500	68,711	
	Пренето	42,882	**58,028**		-
	Реализовано	42,882	58,028	68,711	

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	**231,990**	**239,211**	**246,434**	**253,657**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	672	697	722	747
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	672	697	722	747
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	214,526	221,722	228,920	236,118
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	159,787	163,665	167,544	171,423
023	2. Постројења и опрема	0011	54,739	58,057	61,376	64,695
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	16,792	16,792	16,792	16,792
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	16,792	16,792	16,792	16,792
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	**290,199**	**311,995**	**251,744**	**269,558**
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	10,120	12,544	9,372	7,900
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10,120	12,544	9,372	7,900
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	277,034	296,123	238,869	257,956

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	277,034	296,123	238,869	257,956
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,053	1,528	2,003	2,478
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	475	950	1,425	1,900
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	578	578	578	578
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,992	1,800	1,500	1,224
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**522,189**	**551,206**	**498,178**	**523,215**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	116,573	116,573	116,573	116,573
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	128,491	128,491	128,491	128,491
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	11,918	11,918	11,918	11,918
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	11,918	11,918	11,918	11,918
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413	386,472	386,472	386,472	386,472
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429				
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	673,435	705,325	715,445	725,455
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442				
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	626,319	611,093	574,097	536,991
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	47,116	94,232	141,348	188,464
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	31,796	63,592	95,388	127,184
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	15,320	30,640	45,960	61,280
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	**151,246**	**154,119**	**217,267**	**202,240**
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**522,189**	**551,206**	**498,178**	**523,215**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457				

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	106,846	178,674	243,973	309,191
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	56,937	113,875	170,813	227,751
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	56,937	113,875	170,813	227,751
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	49,909	64,799	73,160	81,440
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	72,190	144,381	216,571	288,762
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	24,250	48,500	72,750	97,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	36,439	72,878	109,317	145,757
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	27,612	55,225	82,838	110,451
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,183	8,367	12,550	16,733
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,643	9,286	13,930	18,573
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4,250	8,500	12,750	17,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,123	8,247	12,371	16,495
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3,127	6,255	9,382	12,510
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	34,656	34,293	27,402	20,429
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4,250	8,500	12,750	17,000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5,500	11,000	16,500	22,000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5,500	11,000	16,500	22,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1,250	2,500	3,750	5,000
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039				
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	3,000	6,000	9,000	12,000
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	47	95	142	190
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	825	1,650	2,475	3,300
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	111,143	188,824	256,865	326,381
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	81,515	163,031	244,546	326,062
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	29,682	25,793	12,319	319
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047				
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	5	10	15	20

рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	29,677	25,783	12,304	299
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	29,677	25,783	12,304	299
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	**103,659**	**172,299**	**234,410**	**296,440**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	53,750	107,500	161,250	215,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	49,909	64,799	73,160	81,440
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	**95,698**	**155,617**	**209,116**	**262,509**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	60,316	84,854	102,971	120,982
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	34,157	68,313	102,470	136,927
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	200	300	400
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1,125	2,250	3,375	4,500
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	7,961	16,682	25,294	33,931
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	**8,912**	**17,825**	**26,737**	**35,650**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	8,912	17,825	26,737	35,650
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	**103,659**	**172,299**	**234,410**	**296,440**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	**104,610**	**173,442**	**235,853**	**298,159**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	**951**	**1,143**	**1,443**	**1,719**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	**2,943**	**2,943**	**2,943**	**2,943**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	**1,992**	**1,800**	**1,500**	**1,224**

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано (процена)**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	68,711,000	68,711,000	68,711,000	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	68,711,000	68,711,000	68,711,000	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	49,909,400	64,799,200	73,160,500	81,440,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	49,909,400	64,799,200	73,160,500	81,440,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	71,326,687	69,369,437	20,087,859	40,202,624	60,280,768	80,540,227
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	101,745,856	95,386,004	27,542,968	55,124,317	82,663,190	110,450,950
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	117,160,352	109,963,627	31,715,728	63,475,651	95,186,663	127,184,269
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	72	73	76	76	76	76
4.1.	- на неодређено време	68	67	70	70	70	70
4.2.	- на одређено време	4	6	6	6	6	6
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5,894,460	8,685,303	2,248,125	4,496,250	6,744,375	8,992,500
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	9	9	9	9	9
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	360,000	351,851	90,000	180,000	270,000	360,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,100,000	1,676,705	525,000	1,050,000	1,575,000	2,100,000
20	Дневнице на службеном путу	50,000	15,447	4,000	8,000	12,000	16,000
	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	900,000	905,651	0	0	900,000	1,800,000
23	Број прималаца отпремнине	2	2			2	4
24	Јубиларне награде			200,000	0	0	780,000
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену	100,000	148,068	37,500	75,000	112,500	150,000
27	Помоћ радницима и породици радника	4,012,000	646,442	150,000	300,000	450,000	600,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	774,000	0	1,138,595	2,277,190	3,415,785	3,774,380
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	2	2	1	0	1
2	Служ. правних посл.	7	8	7	5	2
3	Служ. очит. и наплате	7	17	12	11	1
4	Служ. финансија	11	12	10	10	0
5	Технички сектор	15	28	21	19	2
6	Сектор прераде воде	7	25	22	22	0
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		**49**	**92**	**73**	**67**	**6**

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	6	6	3	3
2	ВС	6	6		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	29	29		
5	КВ	19	19		
6	ПК	1	2		
7	НК	12	14		
УКУПНО		**73**	**76**	**3**	**3**

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 30 година**	2	2
2	**30 до 40**	8	10
3	**40 до 50**	23	24
4	**50 до 60**	26	26
5	**Преко 60**	14	14
УКУПНО		**73**	**76**
Просечна старост		**48.00**	**50.00**

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**Мушки**	43	46	3	3
2	**Женски**	30	30	0	0
УКУПНО		**73**	**76**	**3**	**3**

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 5 година**	3	3
2	**5 до 10**	8	8
3	**10 до 15**	6	8
4	**15 до 20**	10	11
5	**20 до 25**	11	11
6	**25 до 30**	14	14
7	**30 до 35**	9	9
8	**Преко 35**	12	12
УКУПНО		**73**	**76**

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**73**
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	
1	Одређено	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	3
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	**76**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	76
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	2
1	*ради остваривања права на пензију*	2
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	2
1		
2		
	Стање на дан 30.09.2026. године	**76**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**76**
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	0
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	0
1		
2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	**76**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	76
	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1		
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.12.2026. године	76

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	74	8,253,235	111,530	70	7,654,769	109,354	2	245,907	122,953	2	352,559	176,280
II	74	7,785,447	105,209	70	7,311,295	85,876	2	235,916	117,958	2	238,236	119,118
III	73	7,867,582	107,775	70	7,442,457	106,321	2	230,968	115,484	1	194,157	194,157
IV	72	7,881,273	109,462	69	7,514,130	107,949	2	172,986	86,493	1	194,157	194,157
V	73	7,889,633	108,214	70	7,456,614	106,666	2	238,862	119,431	1	194,157	194,157
VI	72	7,651,020	106,264	69	7,231,261	104,801	2	225,602	112,801	1	194,157	194,157
VII	73	8,025,294	109,935	70	7,592,259	108,461	2	238,878	119,439	1	194,157	194,157
VIII	71	8,028,845	113,082	69	7,735,640	112,499	1	99,048	99,048	1	194,157	194,157
IX	70	7,987,430	114,106	68	7,693,975	113,147	1	99,298	99,298	1	194,157	194,157
X	70	8,183,635	114,106	68	7,892,244	117,533	1	97,234	97,234	1	194,157	194,157
XI	71	7,916,305	111,497	69	7,623,264	113,296	1	98,884	98,884	1	194,157	194,157
XII	71	7,916,305	111,497	69	7,623,264	113,296	1	98,884	98,884	1	194,157	194,157
УКУПНО	**864**	**95,386,004**	**1,322,677**	**831**	**90,771,172**	**1,299,199**	**19**	**2,082,467**	**1,287,907**	**14**	**2,532,365**	**2,236,968**
ПРОСЕК	**72**	**7,948,834**	**110,223**	**69**	**7,564,264**	**108,267**	**2**	**173,539**	**107,326**	**1**	**211,030**	**186,414**

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	**76**	**9,172,790**	**120,695**	**72**	**8,589,999**	**119,306**	**3**	**357,318**	**119,106**	**1**	**225,473**	**225,473**
II	**76**	**9,197,388**	**121,018**	**72**	**8,616,597**	**119,675**	**3**	**355,818**	**118,606**	**1**	**224,973**	**224,973**
III	**76**	**9,172,790**	**120,695**	**72**	**8,589,999**	**119,306**	**3**	**357,318**	**119,106**	**1**	**225,473**	**225,473**
IV	**76**	**9,172,790**	**120,695**	**72**	**8,589,999**	**119,306**	**3**	**357,318**	**119,106**	**1**	**225,473**	**225,473**
V	**76**	**9,235,769**	**121,523**	**72**	**8,653,977**	**120,194**	**3**	**356,569**	**118,856**	**1**	**225,223**	**225,223**
VI	**76**	**9,172,790**	**120,695**	**72**	**8,589,999**	**119,306**	**3**	**357,318**	**119,106**	**1**	**225,473**	**225,473**
VII	**76**	**9,262,269**	**122,311**	**72**	**8,678,477**	**120,534**	**3**	**358,069**	**119,356**	**1**	**225,723**	**225,723**
VIII	**74**	**9,014,042**	**121,811**	**70**	**8,432,250**	**120,461**	**3**	**356,569**	**118,856**	**1**	**225,223**	**225,223**
IX	**76**	**9,262,562**	**121,876**	**70**	**8,449,714**	**120,710**	**5**	**587,375**	**117,475**	**1**	**225,473**	**225,473**
X	**76**	**9,262,562**	**121,876**	**70**	**8,449,714**	**120,710**	**5**	**587,375**	**117,475**	**1**	**225,473**	**225,473**
XI	**76**	**9,243,599**	**121,626**	**70**	**8,432,250**	**120,461**	**5**	**586,126**	**117,225**	**1**	**225,223**	**225,223**
XII	**76**	**9,281,599**	**121,126**	**70**	**8,467,250**	**120,961**	**5**	**588,626**	**117,725**	**1**	**225,723**	**225,723**
УКУПНО	**910**	**110,450,950**	**1,455,947**	**854**	**102,540,225**	**1,440,930**	**44**	**5,205,799**	**1,421,998**	**12**	**2,704,926**	**2,704,926**
ПРОСЕК	**76**	**9,186,644**	**121,329**	**71**	**8,527,416**	**120,113**	**4**	**433,817**	**118,500**	**1**	**225,410**	**225,410**

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	76	10,562,468	138,980	72	9,891,384	137,380	3	411,452	137,151	1	259,632	259,632
II	76	10,590,792	139,353	72	9,922,011	137,806	3	409,724	136,575	1	259,056	259,056
III	76	10,562,468	138,980	72	9,891,384	137,380	3	411,452	137,151	1	259,632	259,632
IV	76	10,562,468	138,980	72	9,891,384	137,380	3	411,452	137,151	1	259,632	259,632
V	76	10,634,988	139,934	72	9,965,055	138,404	3	410,589	136,863	1	259,344	259,344
VI	76	10,562,468	138,980	72	9,891,384	137,380	3	411,452	137,151	1	259,632	259,632
VII	76	10,665,503	137,135	70	9,993,266	139,286	3	412,316	137,439	1	259,920	259,920
VIII	74	10,379,669	136,575	70	9,709,736	138,711	3	410,589	136,863	1	259,344	259,344
IX	76	10,665,840	140,340	70	9,729,846	138,998	5	676,363	135,273	1	259,632	259,632
X	76	10,665,840	140,340	70	9,729,846	138,998	5	676,363	135,273	1	259,632	259,632
XI	76	10,644,004	140,053	70	9,709,736	138,711	5	674,924	134,985	1	259,344	259,344
XII	76	10,687,761	140,628	70	9,750,038	139,286	5	677,803	135,561	1	259,920	259,920
УКУПНО	910	127,184,269	1,670,278	852	118,075,069	1,659,720	44	5,994,479	1,637,436	14	3,114,722	3,114,720
ПРОСЕК	76	10,578,420	139,190	71	9,819,320	138,310	4	499,540	136,453	1	259,560	259,560

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	87,139	63,926	95,934	70,672
	Највиша зарада	148,387	106,861	162,628	117,424
Пословодство	Најнижа зарада	194,157	138,946	224,973	161,128
	Највиша зарада	194,157	138,946	225,723	161,654

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.03. 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.03.2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина процена 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
II	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
III	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
IV	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
V	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
VI	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
VII	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
VIII	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
IX	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
X	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
XI	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
XII	19,000	8,000	5,500	2	19,000	8,000	5,500	2
УКУПНО	**228,000**	**96,000**	**66,000**	**24**	**228,000**	**96,000**	**66,000**	**24**
ПРОСЕК	**19,000**	**8,000**	**5,500**	**2**	**19,000**	**8,000**	**5,500**	**2**

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина процена 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30,000	13,000	8,500	2	29,320	12,345	8,487	2
II	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
III	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
IV	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
V	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
VI	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
VII	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
VIII	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
IX	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
X	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
XI	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
XII	30,000	13,000	8,500	2	29,319	12,345	8,487	2
УКУПНО	**360,000**	**156,000**	**102,000**	**24**	**351,829**	**148,140**	**101,844**	**24**
ПРОСЕК	**30,000**	**13,000**	**8,500**	**2**	**29,319**	**12,345**	**8,487**	**2**

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију процена 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију процена 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								

VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

ЈКП ,,Водовод" нема Комисију за ревизију јер у складу са чланом 55. Закона о јавним предузећима (,,Службени гласник РС», број 15/2016) ову Комисију имају само јавна предузећа основана од стране Републике, тако да ова накнада није планирана

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење				0	**0**							**0**	**0**	0	**0**
од чега за ликвидност				0	**0**									0	**0**
од чега за капиталне пројекте				0	**0**									0	**0**

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број		ПОЗИЦИЈА	Процена у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026
		ДОБРА					
1	**511000**	**Материјал и сировине**					
1.1.	511009	Водоводни и канализациони материјал	4,469,697	3,250,000	6,500,000	9,750,000	13,000,000
1.2.	511009	Трошкови бетонских делова за канализационе шахте	182,062	200,000	400,000	600,000	800,000
1.3.	511009	Трошкови хемикалија за прераду воде (хлор и др.)	451,186	247,500	495,000	742,500	990,000
1.4.	511009	Трошкови лабораторијског материјала и реагенаса	270,400	100,000	200,000	300,000	400,000
1.5.	511009	Опрема и инструменти за лабораторију	0	150,000	300,000	450,000	600,000
1.6.	511009	Трошкови електро материјала	378,658	75,000	253,333	431,666	510,000
1.7	511009	Трошкови грађевинског материјала	850,597	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
1.8	511009	Трошкови браварског материјала	184,922	125,000	250,000	375,000	500,000
1.9	511009	Трошкови осталог материјала	63,655	62,500	125,000	187,500	250,000
2.	**512000**	**Трошкови алата, ситаног ивентара и канцеларијског ивентара**					
2.1.	512000	Трошкови алата	96,516	40,000	80,000	120,000	160,000
2.2.	512000	Трошкови заштитне одеће и обуће	253,175	150,000	300,000	450,000	600,000
2.3.	512000	Трошкови осталог ситног ивентара	40,308	32,500	65,000	97,500	130,000
2.4	512000	Канцеларијски намештај	69,850	37,500	75,000	112,500	150,000
2.5	512000	Рачунарска опрема	220,412	100,000	200,000	300,000	400,000
3.	**512001**	**Трошкови резервних делова**	927,800	237,500	475,000	712,500	950,000
4.	**512107**	**Трошкови ауто гума**	20,542	40,000	80,000	120,000	160,000
5.	**512300**	**Трошкови канцеларијског материјала**	895,736	200,000	400,000	600,000	900,000
6.	**513007**	**Трошкови електричне енергије**	61,364,231	17,500,000	35,000	52,500	70,000,000
7.	**513310**	**Трошкови горива и мазива**					
7.1	513310	Трошкови горива	2,917,546	927,500	1,855,000	2,782,500	3,710,000
7.2.	513310	Трошкови мазива	72,218	72,500	145,000	217,500	290,000
8.	**529200**	**Поклон честитке**					
8.1.	529200	Поклон честитке поводом 8. марта	150,000	45,000	90,000	135,000	180,000
8.2	529200	Новогодишњи пакетићи	323,002	75,000	150,000	225,000	300,000
8.3.	529200	Новогодишњи поклони- запосленима и пословним партнерима	184,950	75,000	150,000	225,000	300,000
9.	**535400**	**Трошкови стручних часописа**	186,912	37,500	75,000	112,500	150,000
10.	**539100**	**Трошкови топлотне енергије -земни гас**	412,914	175,000	350,000	525,000	700,000
11.	**551900**	**Трошкови репрезентације**	100,045	50,000	100,000	150,000	200,000
12.	**012000**	**Трошкови набавке система ГПРС за возила**	0	50,000	100,000	150,000	200,000
13.	**023002**	**Трошкови набавке возила**	498,500	162,500	325,000	487,500	650,000
14.	**023002**	**Трошкови набавке и инсталирања протокомера на одређеним пунктовима на мрежи и повезивање на SKADA систем ради праћења губитака воде по деловима града**	0	0	0	0	0
15.	**023002**	**Трошкови набавки протокомера Fi 350**	795,000	0	0	0	0
16	**023002**	**Трошкови набавке и инсталирања једног фреквентног регулатора са протокомером за бустер станицу у улици Златиборској**	885,000	0	0	0	0

17	**23005**	**Трошкови набавке боца за хлор**	250,000	87,500	175,000	262,500	350,000
18	**023006**	**Трошкови набавке пумпи и електромотора**					
18.1	023006	Трошкови набавки пумпи	4,192,000	600,000	1,200,000	1,800,000	2,400,000
18.2	023006	Трошкови набавки електромотора	0	200,000	400,000	600,000	800,000
19	**023009**	**Трошкови набавке водомера са модулом за даљинско очитавање**	4,500,000	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
20	023009	Трошкови набавке половних водомера	0	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
21	023009	Набавка система за даљинско очитавање са опремом за преузимање и пренос података	0	212,500	425,000	637,500	850,000
22		Израда система за даљинско мерење нивоа воде у резервоарима воде Р1 и Р3		50,000	100,000	150,000	200,000
23		Проширење СКАДА система		1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
24		Набавка софтвера и изградња оптике до постројења за прераду воде за ИКТ систем		225,000	450,000	675,000	900,000
25		Опрема за даљинско мерење протока воде на бустер станици у Златиборској улици	0	50,000	100,000	150,000	200,000
		Укупно добра:	**86,207,834**	**28,517,500**	**22,173,333**	**33,311,666**	**114,380,000**
		УСЛУГЕ					
	525900	**Трошкови заштите потрошача**	33,600	12,500	25,000	37,500	50,000
1.	**529100**	**Услуге превоза запослених**	1,676,706	525,000	1,050,000	1,575,000	2,100,000
2.	**531000**	**Транспортне услуге**	160,283	125,000	250,000	375,000	500,000
3.	**531500**	**ПТТ услуге**					
3.1	531500	Телекомуникационе услуге(интернет, телефон)	322,429	100,000	200,000	300,000	400,000
3.2	531500	Поштанске услуге	121,038				150,000
4	**532000**	**Текуће одржавање основних средстава и опреме**					
4.1	532000	Сервис и одржавање возила	985,144	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
4.2	532000	Сервис пумпи и електромотора	455,600	175,000	350,000	525,000	700,000
4.3	532000	Остали текући трошкови одржавања основних средстава и опреме	915,094	247,500	495,000	742,500	990,000
5	**535100**	**Услуге медијске презентације**	950,000	238,500	477,000	715,500	950,000
6.	**535400**	**Трошкови огласа**	186,912	50,000	100,000	150,000	200,000
7.	**537000**	**Стручни надзор**	475,000	100,000	225,000	350,000	475,000
8.	**537000**	**Услуга израде акта о процени ризика ИКТ система**	0	75,000	150,000	225,000	300,000
9.	**537000**	**Израда акта о процени ризика од катастрофа**	0	125,000	250,000	375,000	500,000
10.	**537000**	**Израда Елабората о резервама подземних вода на градском изворишту у Смед. Паланци**	0	1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
11.	**537000**	**Услуга израде Елабората о санитарној заштити изворишта**	2,980,000				0
12.	**537001**	**Услуге саветника за АДР**	138,000	35,000	70,000	105,000	140,000
13.	**539000**	**Услуга екстерне анализе воде**	1,572,394	475,000	950,000	1,425,000	1,900,000
14.	**539200**	**Комуналне услуге**	197,370	62,500	125,000	187,500	250,000
15.	**539300**	**Услуге Агенције за безбедност на раду - паушал**	185,000	45,000	90,000	135,000	180,000
16.	**539900**	**Трошкови регистрације возила**	321,311	100,000	200,000	300,000	400,000
17.	**550000**	**Услуге ревизије**	175,000	52,500	105,000	157,500	210,000
18.	**550100**	**Адвокатске услуге**					

18.1	550100	Адвокатске услуге - паушал	960,000	240,000	480,000	720,000	960,000
18.2	550100	Адвокатске услуге - заступање	209,250	50,000	100,000	150,000	200,000
19.	**550300**	**Трошкови здравствених прегледа радника**	94,500	25,000	50,000	75,000	100,000
20	**550700**	**Услуге лиценцирања и одржавања софтвера**					
20.1	550700	Трошкови лиценцирања	1,111,329	455,000	910,000	1,365,000	1,820,000
20.2	550700	Трошкови одржавања софтвера	180,000	45,000	90,000	135,000	180,000
20.3		Набавка услуге коришћења базе правних прописа	0	12,500	25,000	37,500	50,000
19.1	**550800**	**Трошкови дератизације**	18,518	5,000	10,000	15,000	20,000
20.	**550900**	**Физичко-техничко обезбеђење**	1,741,648	462,500	925,000	1,387,500	1,850,000
21.	**552000**	**Осигурање имовине и лица**	536,336	300,000	600,000	900,000	1,200,000
22.	**559200**	**Трошкови принудне наплате (судске таксе**	1,657,498	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
23.	**559901**	**Трошкови хигијенско санитарног материјала**	55,487	37,500	75,000	112,500	150,000
24.	**559901**	**Остали нематеријални трошкови**	170,119	50,000	100,000	150,000	200,000
25.	**022000**	**Уградња громобранске инсталације на пословним просторијама**	0	150,000	300,000	450,000	600,000
			18,585,566	**6,876,000**	**13,777,000**	**20,678,000**	**27,725,000**
		РАДОВИ					
1.	**022007**	**Израда 2 (два) бунара и 2 (две) истражне бушотине**	17,885,800	0	0	0	0
2.	**022007**	**Изградња 1 (једне) истражне бушотине и 1 (једног) бунара**	0	1,875,000	3,750,000	5,625,000	7,500,000
3.	**022007**	**Ревитализација 7 (седам) бунара на изворишима у Смед. Паланци**	6,960,000	0	0	0	0
4.	**022007**	**Ревитализација 4 (четири) бунара на изворишима у Смед. Паланци**	0	1,050,000	2,100,000	3,150,000	4,200,000
5.	**022006**	**Изградња водоводне линије**	0	225,000	450,000	675,000	900,000
6.		**Изградња кишне канализације у улици 10. октобра и I српског устанка**	0	747,500	1,495,000	2,242,500	2,950,000
7.	**022000**	**Хитни молерски радови на објектима на постројењу за прераду и дистрибуцију воде**	548,388	0	0	0	0
8	**022007**	**Радови на санацији филтера на бунару БН 7**	0	125,000	250,000	375,000	500,000
9		**Молерско грађевински радови на објектима ЈКП "Водовод"**	0	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
10	**022006**	**Израда потисног цевовода на изворишту Булине воде**	259,840	0	0	0	0
		Укупно радови:	**25,654,028**	**4,397,500**	**8,795,000**	**13,192,500**	**17,550,000**
			130,447,428.10	**39,791,000**	**44,745,333**	**67,182,166**	**159,655,000**

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година			
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	Изградња 1(један) бунара и 1 (једне) истражне бушотине	2,026	2,026	7,500	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	7,500	1,875	3,750	5,625	7,500
						Остало					
						Укупно:	**7,500**	**1,875**	**3,750**	**5,625**	**7,500**
2	Ревитализација 4(четири) бунара	2,026	2,026	4,200	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	4,200	1,050	2,100	3,150	4,200
						Остало					
						Укупно:	**4,200**	**1,050**	**2,100**	**3,150**	**4,200**
3	Израда кишне канализације у улици 10. Октобра и I српског устанка	2,026	2,026	2,950	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	2,950	2,950	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**2,950**	**2,950**	**0**	**0**	**2,950**
4	Набавка пумпи	2,026	2,026	2,400	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	2,400	600	1,200	1,800	2,400
						Остало					
						Укупно:	**2,400**	**600**	**1,200**	**1,800**	**2,400**
5	Израда Елабората о резервама подземних вода на градском изворишту	2,026	2,026	5,000	0	Сопствена средства	2,000	500	1,000	1,500	2,000
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	3,000	750	1,500	2,250	3,000
						Остало					
						Укупно:	**5,000**	**1,250**	**2,500**	**3,750**	**5,000**
6	Набавка половних водомера	2,026	2,026	1,500	0	Сопствена средства	1,400	350	700	1,050	1,400
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	100	0	0	100	100
						Остало					
						Укупно:	**1,500**	**350**	**700**	**1,150**	**1,500**
7	Изградња водоводне линије	2,026	2,026	900	0	Сопствена средства	900	0	0	0	900
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**900**	**0**	**0**	**0**	**900**
8	Набавка електромотора	2,026	2,026	800	0	Сопствена средства	800	400	800	0	800
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**800**	**400**	**800**	**0**	**800**
9	Радови на санацији филтера на БН7	2,026	2,026	500	0	Сопствена средства	500	500	0	0	500
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**500**	**500**	**0**	**0**	**500**
10	Молерско грађевинских радови на објектима ЈКП Водовод	2,026	2,026	1,500	0	Сопствена средства	1,500	0	500	1,000	1,500
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**1,500**	**0**	**500**	**1,000**	**1,500**
11	Уградња громобранске инсталације	2,026	2,026	600	0	Сопствена средства	600	0	0	0	600
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**600**	**0**	**0**	**0**	**600**
12	Проширење СКАДА система	2,026	2,026	4,000	0	Сопствена средства	4,000	1,000	2,000	3,000	4,000
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**4,000**	**1,000**	**2,000**	**3,000**	**4,000**
13	Набавка возила	2,026	2,026	650	0	Сопствена средства	650	650	0	0	650
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**650**	**650**	**0**	**0**	**650**
14	Набавка система ГПРС за возила	2,026	2,026	200	0	Сопствена средства	200	0	0	0	200
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
						Остало					
						Укупно:	**200**	**0**	**0**	**200**	**200**
						Сопствена средства	850	250	450	650	850

15	Набавка система за даљинско очитавање водомера са опремом за преузимање и пренос података	2,026	2,026	850	0	Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	
						Остало					
						Укупно:	850	250	450	650	850
16	Израда систем а за даљинско мерење нивоа воде у резервоарима Р1 и Р3	2,026	2,026	200	0	Сопствена средства	200	200	0	0	200
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	200	200	0	0	200
17	Набавка софтвера и израда оптике до постројења за прераду воде за ИКТ систем	2,026	2,026	900	0	Сопствена средства	900	0	300	600	900
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	900	0	300	600	900
18	Израда Акта о процени ризика од катастрофа	2,026	2,026	500	0	Сопствена средства	500	500	0	0	500
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	500	500	0	0	500
19	Израда Акта о процени ризика ИКТ система	2,026	2,026	300	0	Сопствена средства	300	300	0	0	300
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	300	300	0	0	300
20	Набавка опреме за даљинско мерење протока воде у Златиборској улици	2,026	2,026	200		Сопствена средства	200	200	0	0	200
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	200	200	0	0	200
Укупно инвестиције				35,650		Укупно:	35,650	10,825	11,800	17,175	35,650

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Процена 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	150,000	100,044	50,000	100,000	150,000	200,000
6.	Реклама и пропаганда			237,500	475,000	712,500	950,000
7.	Остало	100,000	0	25,000	50,000	75,000	100,000

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД"
Бр. 6365
29.12. 2025. год.
СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

На основу члана 32. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон, 47/18 и 111/21-др.закон), члана 59. став 2. и 7. Закона о јавним предузећим („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) и члана 40. Статута Општине Смедеревска Паланка („Међуопштински службени лист“, број 9/19)

Скупштина општине Смедеревска Паланка на седници одржаној 18. децембра 2025.године, донела је

Р Е Ш Е Њ Е

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ВОДОВОД“ У СМЕДЕРЕВСКОЈ ПАЛАНЦИ ЗА 2026.ГОДИНУ

I

Даје се сагласаност на Програм пословања ЈКП „Водовод“ у Смедеревској Паланци за 2026.годину који је Надзорни одбор донео на седници одржаној 27. новембра 2025.године.

II

Програм пословања из тачке I чини саставни део овог Решења.

III

Ово Решење објавити у „Слижбеном листу Општине Смедеревска Паланка“.

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ СМЕДЕРЕВСКА ПАЛАНКА

Број:325-24/2025-02/2
У Смедеревској Паланци, 18. децембра 2025.године

ПРЕДСЕДНИК
Скупштине општине
Смедеревска Паланка
Радмила Радисављевић, с.р.

Тачност отправка оверава:

СЕКРЕТАР
Скупштине општине
Смедеревска Паланка
Данка Богуновић